



SEP
Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

Gobierno de Chile

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP **MEMORIA 2011**

[illegible]

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP MEMORIA 2011

Índice

SEP 2011	EMPRESAS PORTUARIAS	OTRAS EMPRESAS	EMPRESAS SANITARIAS	ESTADOS FINANCIEROS	
4 Carta del Presidente	29 La industria portuaria estatal en 2011	74 Metro S.A.	105 Econssa S.A.	111 EP Arica	144 Polla S.A.
8 Consejeros SEP	33 EP Arica	78 Polla S.A.	108 Lago Peñuelas S.A.	114 EP Iquique	148 Correos Chile
9 Organigrama	36 EP Iquique	81 Correos Chile		117 EP Antofagasta	151 Casa Moneda S.A.
10 Administración SEP	41 EP Antofagasta	84 Casa Moneda S.A.		120 EP Coquimbo	155 EFE
11 Equipo de Profesionales SEP	47 EP Coquimbo	87 EFE		123 EP Valparaíso	159 Zofri S.A.
13 Misión SEP	49 EP Valparaíso	91 Zofri S.A.		126 EP San Antonio	162 Sasipa Ltda.
14 Reseña histórica	53 EP San Antonio	97 Sasipa Ltda.		129 EP Talcahuano- San Vicente	165 Cotrisa S.A.
20 Hechos relevantes 2011	57 EP Talcahuano- San Vicente	99 Cotrisa S.A.		132 EP Puerto Montt	168 Enacar S.A.
25 Empresas del sector público cuya evaluación de gestión la ejerce el SEP	60 EP Puerto Montt	102 Enacar S.A.		135 EP Chacabuco	172 Sacor SpA
26 Aportes al Fisco Empresas SEP 2011	63 EP Chacabuco	103 Sacor SpA		138 EP Austral	174 Econssa S.A.
27 Cuadro de Propiedad	67 EP Austral			141 Metro S.A.	177 Lago Peñuelas S.A.

Carta del Presidente



Estimados Amigos,

Por medio de la presente Memoria Anual queremos entregar una breve síntesis del conjunto de actividades en que en el curso del año 2011, le correspondió intervenir y efectuar al Sistema de empresas-SEP y a las empresas del sector estatal bajo su evaluación y seguimiento, del escenario en el que se desarrollaron, los resultados alcanzados y los proyectos desarrollados.

El gobierno de S.E. el Presidente de la República Sebastián Piñera ha puesto especial énfasis en mejorar la gestión del aparato estatal y, dentro de ello, el correcto desempeño de las empresas del sector estatal. Dichas empresas, se deben a todos los chilenos, por lo que no sólo deben proveer bienes y servicios de calidad, sino también deben cumplir, al menos, dos roles de interés público. Primero, apoyar al desarrollo del país y, segundo, generar utilidades que como dividendos al Estado,

serán utilizadas en los fines contenidos en la ley de Presupuesto.

Conforme a lo anterior, podemos decir con satisfacción que en año 2011 las ventas de las empresas SEP llegaron a US\$ 1.321 millones, superando los US\$ 1.257 millones alcanzados en el año 2010; y su resultado operacional aumentó notablemente en un 48%, desde US\$ 102 millones obtenidos el año 2010 a US\$ 151 millones en el ejercicio en comento. En el caso de nuestras principales empresas, cabe destacar la disminución de un 12% de las pérdidas operacionales de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado - EFE y el aumento de un 30% del resultado operacional de Metro S.A. Como asimismo, que el conjunto de las empresas tuvo resultados netos crecientes.

Carta del Presidente



En el mismo sentido expresado, las empresas portuarias estatales ocupan un lugar relevante en la economía del país y podemos destacar muchos de sus logros. Hemos completado exitosamente las esperadas concesiones de San Antonio, Coquimbo y Talcahuano, todas ellas indispensables para el desarrollo portuario de Chile, pero especialmente la de esta última dados los catastróficos efectos del terremoto del 27 de febrero de 2010. Esos proyectos – modernización o nueva infraestructura portuaria necesaria para el comercio internacional de Chile– implican inversiones por US\$ 425 millones y crearán nuevos puestos de trabajo de calidad, dada la mayor actividad que debieran generar. Adicionalmente, los operadores portuarios de Valparaíso y San Vicente han comprometido más de US\$ 200 millones en inversiones que aumentarán la capacidad y la eficiencia de esos

puertos, actualizando la capacidad de tales puertos.

Por otra parte, el inicio del proyecto de las líneas 6 y 3 del Metro, que demandará una inversión superior a los US\$ 2.700 millones, añadirá 37 kilómetros adicionales a la red del Metro y 28 nuevas estaciones, incorporando tecnología nunca antes vista en este medio, aportando mejoras sustantivas al transporte público de Santiago, indispensables para sus ciudadanos.

Durante 2011 aprobamos el Plan Maestro de EFE –por más de US\$ 450 millones–, el que junto con reestructurar el modelo de negocios de la empresa, contempla entre otros, el desarrollo del proyecto denominado Rancagua Express, un tren de alto estándar que permitirá viajar desde Santiago a Rancagua en sólo 50 minutos.

En el extremo norte de Chile, hemos avanzado en la rehabilitación del Ferrocarril Arica-La Paz facilitando a nuestros vecinos de Bolivia el transporte de sus cargas desde y hacia Arica de forma mucho más eficiente, rápida y segura.

En el mundo agrícola, resulta indiscutible el éxito del poder comprador y la ayuda que Cotrisa ha prestado a los pequeños agricultores de la zona centro sur, especialmente en la Araucanía y el Biobío. Lo anterior, ha importado la mejora de los precios para los agricultores, a pesar de que el referido poder se ha enfocado en los pequeños productores de trigo. A la fecha, los precios internos, medidos como porcentaje de los precios de importación, han mejorado entre 15% y 23% respecto de lo obtenido en el año 2010.

En otro ámbito, Econssa, empresa propietaria de

Carta del Presidente

los activos y contratos de concesiones sanitarias, en coordinación con el Ministerio de Obras Públicas, la Intendencia de Atacama y el operador privado, se ha hecho cargo del problema de agua en el norte, especialmente en Copiapó. Al respecto se ha definido, en conjunto, los proyectos de inversión necesarios para enfrentar la escasez de agua de esa región, los que darán una solución definitiva y de largo plazo.

Detallar todos los logros de nuestras empresas públicas resulta largo. Sin embargo, no podemos dejar de mencionar la fuerte inversión en Casa de Moneda, las mejoras tecnológicas en Correos, las importantes inversiones en Zofri, y las mejoras en los resultados de Polla, entre muchos otros.

En otro orden de cosas y acorde a la misión de buscar un gobierno de excelencia de las empresas SEP, se ha enfatizado la implementación de las mejores prácticas de gobierno corporativo. Así el SEP realizó en el mes de agosto, en colaboración con la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile y KPMG, un taller sobre

gobiernos corporativos de empresas estatales, oportunidad en la que participaron como expositores los Honorables Senadores Andrés Zaldívar y Ricardo Lagos Weber, el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción, Sr. Pablo Longueira Montes, representantes de la OECD y Presidentes y directores de empresas SEP. Posteriormente, tuvo lugar un taller de inducción a los directores de las empresas portuarias estatales.

Complementando lo anterior, el SEP confeccionó una serie de “Guías” con el objeto de reforzar los principios de Buen Gobierno Corporativo para empresas con participación estatal, de fácil aplicación, y que permiten identificar situaciones en las cuales es recomendable su aplicación y las vías y/o procedimientos que se pueden emplear para la mejor evaluación de las actividades que desarrollan habitualmente. Dichas guías serán compartidas con la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico – OCDE, como una demostración del compromiso de Chile con dicho Organismo Internacional.

Queda aún pendiente el desafío de obtener la aprobación por parte del Congreso del proyecto de Ley que otorgará una nueva institucionalidad al SEP, con lo que se da a este organismo una autonomía y competencias que facilitaran la función que desempeña como representante del Estado en las distintas empresas en las que éste tiene participación.

Si bien existen múltiples desafíos pendientes, los logros de las empresas vinculadas al SEP y de nuestra institución no son producto del azar, sino de la especial preocupación del gobierno por el buen manejo de las empresas públicas, de la cuidadosa elección de los consejeros SEP y de los directores de nuestras compañías, mujeres y hombres de destacada trayectoria y experiencia, quienes han contribuido a su obtención.

Finalmente, termino estas líneas con el sincero reconocimiento a la labor y compromiso de nuestros colaboradores, miembros del Consejo SEP, directores de empresas y funcionarios del SEP, que hacen posible con su dedicación y

Carta del Presidente

compromiso que podamos fijarnos metas cada día más desafiantes. Agradezco no sólo a aquellos que aún permanecen con nosotros sino que también a aquellos que han emprendido nuevos rumbos, especialmente a nuestro ex Presidente Sr. Sergio Guzmán Lagos y a nuestro ex Director Ejecutivo Sr. Rodrigo Osorio Petit por el rol que les correspondió en los logros alcanzados durante el pasado año 2011.

Domingo Cruzat Amunátegui

PRESIDENTE

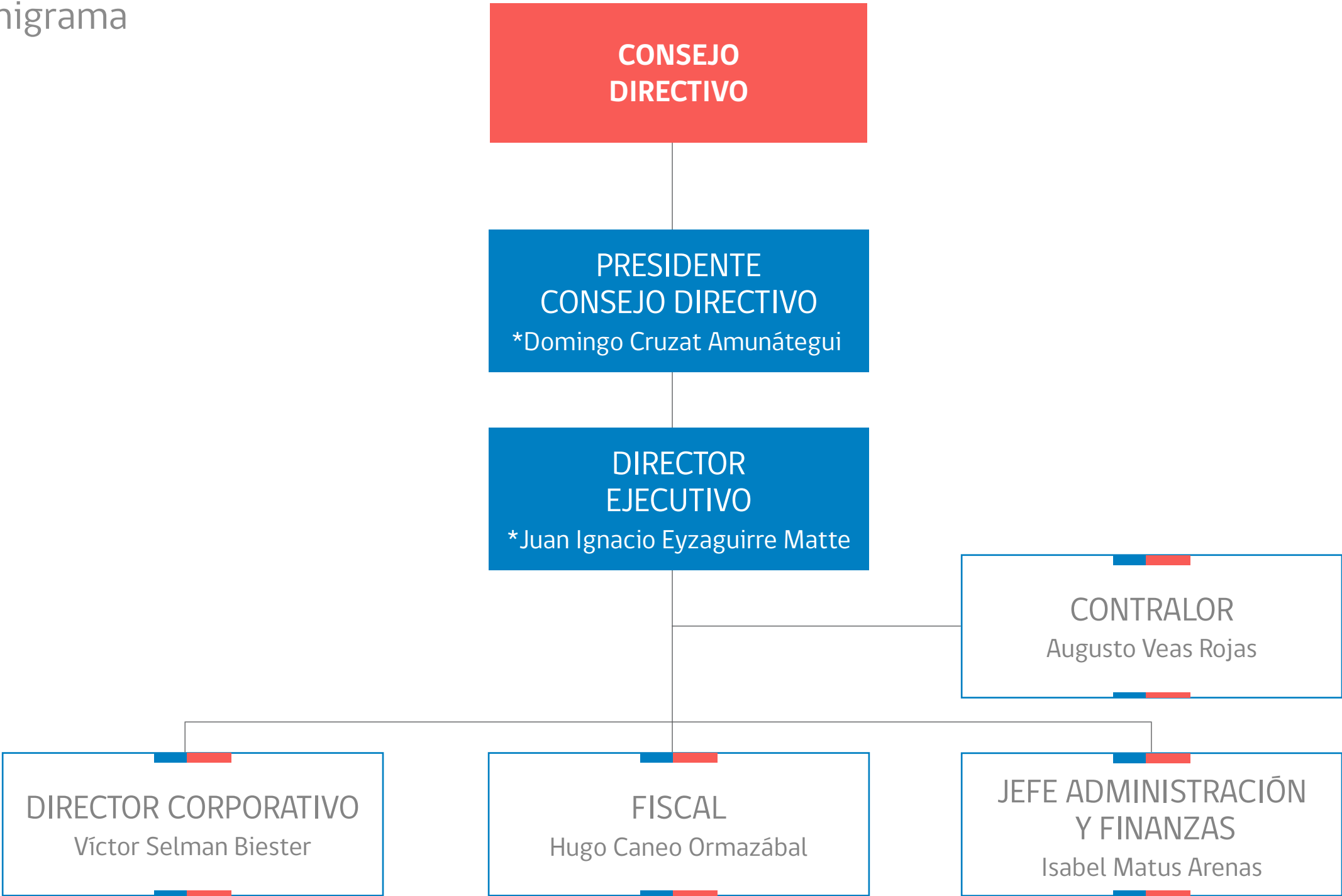
Consejo del Sistema de Empresas – SEP

Consejeros SEP

CONSEJEROS SEP				
	PRESIDENTE *Domingo Cruzat Amunátegui	CONSEJERO Rafael Aldunate Valdés	CONSEJERO José Ramón Valente Vías	CONSEJERO Rodrigo Álvarez Zenteno
				
CONSEJERA Rosanna Costa Costa	CONSEJERO Ricardo Raineri Bernaín	CONSEJERO Rodrigo cerda Norambuena	CONSEJERO Matías Acevedo Ferrer	CONSEJERO Cristián Gardeweg Ortuzar

*Hasta el 11 de Agosto de 2011, el cargo de Presidente del consejo fue ejercido por Don Sergio Guzmán Lagos

Organigrama



*Hasta el 11 de Agosto de 2011, el cargo de Presidente del consejo fue ejercido por Don Sergio Guzmán Lagos
*Hasta el 01 de Octubre de 2011, el cargo de Director Ejecutivo del consejo fue ejercido por Don Rodrigo Osorio Petit

ADMINISTRACIÓN SEP			
	DIRECTOR EJECUTIVO *Juan Ignacio Eyzaguirre M.	DIRECTOR CORPORATIVO Víctor Selman B.	FISCAL Hugo Caneo O.

*Hasta el 01 de Octubre de 2011, el cargo de Director Ejecutivo del consejo fue ejercido por Don Rodrigo Osorio Petit Lagos

Equipos de Profesionales SEP

DIRECCIÓN EJECUTIVA



Juan Ignacio
Eyzaguirre M.



Danica Kuzmicic I.



Macarena García D.



Aldo Rivera F.

DIRECCIÓN CORPORATIVA



Víctor Selman B.



Alfredo Finger C.



Rocío Castillo B.



Patricio Larraín D.



Eric Petri Z.



Marcial Baeza J.

FISCALÍA



Hugo Caneo O.



Otilia Valdenegro G.



Lorena Mora B.



Iván Jara G.



Miguel Ángel C.

Equipos de
Profesionales SEP

CONTRALORÍA



Augusto Veas R.



Jorge Avendaño V.

ADMINISTRACIÓN



Isabel Matus A.



Maribel Martínez C.



Daniela Gómez G.



Magali Roblero A.



José Castillo A.



Luis Salcedo G.



Soledad Fariña G

Misión

Representar los intereses del Estado de Chile – en su calidad de dueño – en las empresas en que éste es directa o indirectamente socio, accionista o propietario, designando a los miembros de los Directorios o Consejos y evaluando la gestión estratégica de dichas empresas, a fin de maximizar el valor económico del conjunto de éstas.

Para cumplir con lo anterior se cuenta, entre otros, con los siguientes instrumentos:

- Planificación Estratégica;
- Proceso Presupuestario, y
- Convenios de Programación.

1997

El Consejo de CORFO creó el Comité Sistema Administrador de Empresas (SAE), que reemplazó a la tradicional Gerencia de Empresas de CORFO. La creación del SAE constituye un hecho relevante dentro de la política de modernización del Estado y respondió a la necesidad de la Corporación de separar de su labor de fomento de la producción, que le es propia, la de administración de las empresas. El Consejo de CORFO delegó en el SAE la administración de los derechos, acciones y cuotas que le corresponden en sociedades, correspondiéndole, entre otras materias, representar a CORFO en las respectivas juntas de accionistas.

1998–2000

Durante este período el SAE se abocó principalmente, a llevar adelante procesos de incorporación de capital privado en las empresas sanitarias, tales como la venta de paquetes

accionarios y aumentos de capital de EMOS (hoy Aguas Andinas S.A.); de ESVAL S.A., de ESSEL S.A. y ESSAL S.A.

Durante 1998 y 1999 se privatizaron la empresa eléctrica EDELAYSEN S.A. y la empresa de transporte marítimo TRANSMARCHILAY. En el 2000 culminó el proceso de incorporación de capital privado en ESSBIO S.A., empresa sanitaria de la VIII Región.

En mayo del 2000, el Consejo de CORFO modificó los estatutos del SAE, entre otros aspectos, en el sentido que éste tendría la facultad de servir al Estado como organismo técnico asesor con relación a la evaluación de la gestión de las empresas del sector estatal que se relacionen con el Gobierno a través de los distintos Ministerios y siempre que fuese expresamente requerido para ello.

En agosto del 2000, el Presidente de la República, junto a los Ministros de Hacienda, de Economía, Fomento y Reconstrucción, de Obras Públicas, de Transportes y Telecomunicaciones y de Secretaría General de Gobierno, dictan el Decreto Supremo N° 943, que dispuso que CORFO a través del SAE, prestaría asesoría técnica al Ministerio de Hacienda en la evaluación de la gestión y desempeño de la administración de las empresas del Estado y de aquellas en que éste o sus organismos tuviesen una participación mayoritaria, las que se individualizaron en el referido Decreto. Asimismo, el SAE debía prestar asesoría técnica al Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones para el cumplimiento de las funciones que las leyes establecen respecto de las empresas que se relacionan con el gobierno a través de esa Secretaría de Estado.

2001

Se crea el Sistema de Empresas – SEP, continuador

Reseña Histórica

legal del SAE, estableciéndose que éste debe servir al Estado como organismo técnico asesor con relación a la evaluación de la gestión de empresas del sector estatal, incluyendo la facultad de proponer a las personas que deban integrar sus Consejos o Directorios. Se estableció la estructura actual del Consejo Directivo del SEP, compuesta de nueve miembros: tres designados por el Presidente de la República; uno de los cuales es nominado como Presidente; dos por el Ministro de Hacienda; uno por el Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción y tres por el Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, de los cuales dos de ellos podrán ser propuestos, uno por el Ministro de Minería y el otro por el Ministro de Transportes y Telecomunicaciones, y se impuso al SEP la obligación de confeccionar y presentar una Memoria Anual al Presidente de la República y a los Presidentes del Senado y de la Cámara de Diputados, acerca de las actividades y resultados de las empresas en que tenga injerencia.

El Presidente de la República, junto a los Ministros de Economía, Fomento y Reconstrucción y Secretario General de la Presidencia, dictan el Decreto Supremo Nº 113 facultando al SEP para asesorar al Presidente de la República y a los Ministros de Estado, y a requerimiento de éstos, con relación a los nombramientos y remociones que dichas autoridades deben realizar en los Directores de empresas estatales.

En diciembre se transfirieron, por un periodo de 30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAM S.A.

2002

En diciembre se dictó la Ley Nº 19.847, que faculta al Presidente de la República para otorgar la garantía del Estado a los créditos que contraigan o a los bonos que emitan las empresas del sector público hasta la cantidad de US \$ 1.500.- millones o su equivalente en otras monedas

extranjas o en moneda nacional, debiendo las citadas empresas, para obtener la garantía estatal referida, suscribir previamente con el SEP un “Convenio de Programación” con el SEP donde se especificarán los objetivos y los resultados esperados de su operación y programas de inversiones. Al respecto el SEP debe entregar al Presidente de la República y al Congreso Nacional, en el mes de mayo de cada año, un informe de gestión del año precedente, que incluirá el desempeño económico y financiero de todas las empresas en las que tiene injerencia y, en el caso de aquellas sujetas a Convenios de Programación, una evaluación específica de su grado de cumplimiento. Las empresas METRO S.A.; Merval S.A.; EFE y ENAMI suscribieron con el SEP el respectivo Convenio de Programación obteniendo así la garantía estatal señalada.

2003

En febrero se transfirieron, por un período de

Reseña Histórica

30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de EMSSA S.A.

En mayo se dictaron los Decretos con Fuerza de Ley N°s 22, 23, 24 y 25, que modificaron respectivamente, las disposiciones en materia de composición e integración de los Directorios de la Empresa de Correos de Chile, de EMAZA, de EFE y de las diez Empresas Portuarias Estatales, facultando al Consejo de CORFO o a alguno de sus Comités para designar a los miembros de dichos Directorios. En virtud de lo anterior, el Consejo de la Corporación, en septiembre de 2003, delegó la referida atribución en el SEP.

En diciembre se transfirieron, por un período de 30 años, los derechos de explotación de las Concesiones Sanitarias de ESSAN S.A. y de ESSCO S.A.

2004

Se concretó la transferencia del derecho de explotación de las concesiones sanitarias de EMSSAT S.A., ESSAR S.A., ESSAT S.A., y ESMAG S.A., por un período de 30 años;

Se realizó la venta de la participación de CORFO en PetroquímicaDow S.A., ascendente a 1.328.542 acciones de la Serie "B";

Se realizó la fusión de 8 empresas sanitarias (ESSAT S.A., EMSSAT S.A., ESSCO S.A., ESSAM S.A., ESSAR S.A., EMSSA S.A., y ESMAG S.A. en calidad de absorbidas y que se extinguen) con ESSAN S.A. como absorbente, y que se constituye por el sólo ministerio de la ley en la sucesora legal, para todos los efectos de las siete sociedades absorbidas.

2005

En noviembre fueron inaugurados 2 tramos de la línea 4 de METRO S.A., lo que permitió incorporar

a dicho servicio de transporte a todo el sector sur oriente de Santiago, incluyendo las comunas de Puente Alto, La Florida, Macul, Peñalolén, Ñuñoa y La Reina entre otras. Los tramos inaugurados fueron los que van de Estación Tobalaba a Estación Grecia y de Estación Vicente Valdés a Estación Puente Alto. Lo anterior se sumó al tramo inaugurado el 25 de noviembre, que va desde Estación Cerro Blanco a Estación Einstein de la Línea 2, los que en conjunto incorporaron 20,7 kilómetros de red y 18 estaciones al sistema.

2006

Se acordó el cierre de las faenas extractivas y productivas de la Mina Trongol de ENACAR S.A., situada en el Establecimiento de Curanilahue, por significar un riesgo para la salud y seguridad de los trabajadores en el frente de explotación y considerando, además, el pronto agotamiento de las reservas explotables del referido yacimiento. Al efecto se suscribió un acuerdo entre ENACAR

Reseña Histórica

S.A. y los Sindicatos de Curanilahue que estableció las indemnizaciones, beneficios, y condiciones bajo las cuales se puso término a los contratos de trabajo del personal de la empresa.

METRO S.A. puso en operaciones el tramo restante de Línea 4 a Puente Alto, que comprende el tramo Av. Grecia – Vicente Valdés; la Línea 4A que conecta Línea 5 con Línea 2 y Línea 2 Recoleta (extensión norte Línea 2). Estas obras incorporaron 17 kilómetros de red y 14 estaciones al sistema. Además METRO S.A. realizó una importante integración al Transantiago, transformándose en un pilar del plan de transporte de la ciudad de Santiago.

En noviembre fueron presentados a la opinión pública los libros “Modernización Portuaria en Chile Bitácora 1998 – 2005” y “La Modernización del Sector Sanitario en Chile.”

2007

METRO S.A. continuó con el avance de los proyectos de extensión de Línea 1 Oriente (hasta los Dominicos) y extensión Línea Maipú – Pudahuel – Lo Prado. Además, la empresa continuó con su integración al Transantiago, desarrollando entre otros, proyectos e iniciativas tales como la ampliación del horario de operación comercial a partir de marzo, iniciando sus servicios a las 6:00 AM y cerrando el mismo a las 23:00 PM., la incorporación de 11 nuevos trenes (85 coches) y la redistribución de su flota, quedando la línea 1 únicamente con trenes de 7 u 8 coches.

Debido a las necesidades detectadas en el diagnóstico, evaluaciones y propuestas sobre la estructura y funcionamiento de EFE, el SEP encomendó a un Panel de Expertos que analizara en profundidad y con una visión global la situación de EFE y su industria y, que emitiera una opinión sobre una nueva estructura organizacional y

de negocios para esa empresa. Asimismo el Banco Mundial efectuó un estudio sobre EFE, encomendado por el Ministerio de Hacienda, en el contexto del Protocolo de Acuerdo para la Ley de Presupuestos 2008, referido a la situación y perspectivas de los ferrocarriles. Ambos estudios son coincidentes en los elementos principales de sus diagnósticos, análisis, perspectivas, propuestas y sugerencias, que fueron considerados en el diseño del Plan Trienal de la empresa para el periodo 2008-2010.

En su función de enajenación de activos de CORFO, el SEP realizó 3 opciones de compra de pertenencias mineras de hierro y carbón, lo que junto a los royalties por contratos de arrendamiento de pertenencias mineras de litio y potasio en el Salar de Atacama, generaron beneficios a CORFO por US \$ 21 millones.

Reseña Histórica

2008

En enero la Empresa Portuaria Valparaíso puso en servicios la Zona de Extensión de Apoyo Logístico - ZEAL, consolidando así un nuevo modelo logístico portuario que satisface las mayores exigencias operativas del mercado. La inversión materializada por la empresa en la ZEAL ascendió a la suma aproximada de UF 590.000.

En marzo ESSAN S.A. modificó su razón social pasando a llamarse Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. - ECONSSA CHILE S.A., a fin de representar de mejor manera su actual misión institucional, cual es gestionar y controlar los contratos de transferencia del derecho de las concesiones sanitarias.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado - EFE, dentro del marco del Plan Trienal 2008-2010, avanzó en la separación de los negocios de pasajeros y para ello implementó operativamente las

filiales Trenes Metropolitanos S.A. a cargo de la explotación del servicio Metrotren; Ferrosur S.A. que opera los servicios Terrasur Chillán y Talca Constitución, y Fesub S.A., a cargo del Biotren, Cortos del Laja y Victoria Temuco.

En marzo fue lanzado el Código SEP, documento elaborado por el Sistema de Empresas con el objeto de establecer en un cuerpo armónico y sistemático el conjunto de normativas y políticas de gestión emanadas del SEP para las empresas sujetas a su evaluación de gestión.

2009

En mayo llegaron al país los primeros 18 coches de ruedas de neumático de los 180 nuevos coches adquiridos por METRO S.A. a la compañía española CAF. Luego de un periodo de pruebas y marcha blanca, el primero de esos trenes entró en funcionamiento en la Línea 1 el 7 de noviembre de 2009. En noviembre se inauguró la estación

San José de la Estrella de Línea 4.

En noviembre Correos de Chile inauguró la nueva Planta de Courier, Expreso y Paquetería (CEP) que tiene una capacidad de operación de 7.000 paquetes y 6.000 sobres por hora, lo que la transforma en una de las más modernas y automatizadas de América Latina.

En junio el Fisco de Chile y CORFO, en virtud de lo dispuesto por la ley N° 20.309 de 2008, crearon la sociedad anónima Casa de Moneda de Chile S.A. - Casamoneda S.A., transformando así al ex servicio público Casa de Moneda de Chile, el más antiguo de nuestro país con 265 años de existencia, en una sociedad anónima. La administración de los derechos y acciones que le corresponden a CORFO en esa empresa fueron delegados por ésta en el SEP, incorporándose así Casamoneda S.A. al Sistema de Empresas SEP.

Reseña Histórica

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE comenzó la entrega del servicio de transporte de pasajeros a través de sus filiales de pasajeros, tanto para servicios de cercanía, largo recorrido y regionales, movilizandoun total de 23.272.400 de pasajeros en el año 2009, con un crecimiento de 4,8% respecto al año 2008. La filial Merval S.A. transportó un total de 13.771.197 de pasajeros en el corredor Puerto – Limache en Valparaíso, mientras en el corredor Santiago – San Fernando se movilizó la cantidad de 6.882.622 pasajeros por parte de la filial METROTREN S.A.

2010

En febrero se produjo un terremoto de gran intensidad y posterior maremoto que afectaron a gran parte de nuestro país, provocando la lamentable pérdida de vidas humanas y miles de millones de pesos en daños materiales. En ese escenario fueron diversas las empresas SEP que asumieron el desafío de definir los

mecanismos para la más pronta rehabilitación de la infraestructura dañada por esos eventos.

En un evento que contó con la presencia de S.E. el Presidente de la República, don Sebastián Piñera Echeñique, la Empresa Portuaria Antofagasta suscribió un acuerdo con su concesionario, Antofagasta Terminal Internacional – ATI, para el desarrollo de obras de reforzamiento sísmico en el Sitio 6 y para la ampliación del Sitio 7, obras que permitirán prolongar el plazo de concesión de ATI en 10 años adicionales.

En julio la Empresa Portuaria San Antonio dio inicio formal al proceso de licitación de la concesión del Terminal Costanera Espigón, para el desarrollo de infraestructura portuaria que pueda enfrentar la creciente demanda de capacidad portuaria de la V Región. Dicho proceso culminó exitosamente en el mes de agosto de 2011 con la firma del contrato de concesión con el concesionario Puerto Central

S.A. quien invertirá US \$ 320 millones en nueva infraestructura y equipamiento.

En el mes de enero Metro S.A. inauguró 3 nuevas estaciones de la extensión de la Línea 1, Manquehue, Hernando de Magallanes y Los Dominicos, que en conjunto comprenden 3,8 kilómetros de longitud. También en el mes de enero fue inaugurado el primer tramo de la extensión de la Línea 5, que contempla 5 nuevas estaciones, Gruta de Lourdes, Blanqueado, Lo Prado, San Pablo y Pudahuel.

La empresa Zofri S.A. concretó la habilitación y entrega de nuevos Sitios en el Barrio Industrial, la Asignación de la Cuarta Etapa del Recinto Amurallado II – Fase I, la habilitación de la Puerta N° 10 del nuevo acceso al Recinto Amurallado I y el establecimiento del Sistema de detección de incendios para el Mall, el Edificio de Convenciones y para el Centro Logístico.

Hechos Relevantes 2011

Empresa Portuaria Arica

La empresa, en representación de la Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE y en virtud de un Convenio Mandato de Administración suscrito entre ambos en el año 2006, continuó ejecutando el Proyecto de Rehabilitación y Remediación del tramo chileno del Ferrocarril Arica-La Paz, esperándose el inicio de sus operaciones en forma transitoria durante el segundo semestre del año 2012.

Además, y en virtud de un segundo mandato suscrito con EFE, la empresa dio inicio a las actividades necesarias para la operación y mantención del Ferrocarril Arica a La Paz, una vez que las obras de rehabilitación estén terminadas.

La empresa dio inicio al estudio de factibilidad y modelo de negocios para la ejecución de una zona de extensión de actividad portuaria – ZEAP, cuyo objetivo es descongestionar el puerto de

Arica mediante la instalación, en el Valle de Lluta a 11 kilómetros del puerto, de nuevas áreas de almacenamiento y acopio.

Empresa Portuaria Antofagasta

En el mes de febrero fue extendido en 10 años adicionales el contrato de concesión del Frente 2 con Antofagasta Terminal Internacional S.A. – ATI, quien comprometió inversiones por US\$ 15 millones para la extensión del Sitio 7, el reforzamiento sísmico del Sitio 6 y la ampliación de las áreas operacionales del puerto.

La empresa realizó importantes inversiones en el mejoramiento de la carpeta de rodado del Antepuerto de Portuzuelo, la pavimentación del acceso a Portezuelo y la habilitación de 600 m² de pavimentación para estacionamientos, y 70 metros lineales de cordones verdes y jardineras.

Empresa Portuaria Coquimbo

Luego de un exitoso proceso de licitación para la concesión del frente de atraque de la empresa, fue adjudicada la concesión a Inversiones Neltume Ltda., filial del Grupo Ultramar, por un plazo de 20 años y comprometiendo inversiones aproximadas por 80 millones de dólares. El consorcio adjudicado se constituyó como sociedad anónima de giro exclusivo bajo el nombre de Terminal Puerto Coquimbo S.A.

Empresa Portuaria Valparaíso

En noviembre el puerto de Valparaíso recibió al buque portacontenedores MSC Asya, de 337 metros de eslora (largo) por 46 de manga (ancho), siendo la nave de mayor capacidad que ha recalado en costas chilenas.

La empresa y el concesionario del Terminal 1, acordaron una extensión del Sitio 3 del puerto en 120 metros, asegurando así la capacidad futura

Hechos Relevantes 2011

para atender simultáneamente a 2 naves del tipo Postpanamax dicho frente de atraque. La modificación del contrato se suscribió finalmente el 9 de enero de 2012.

Empresa Portuaria San Antonio

Durante el año 2011 concluyó exitosamente el proceso de licitación de la concesión del Frente de Atraque Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio. La concesión fue adjudicada por un periodo de 20 años a la empresa Puerto Lirquén S.A., formando esta última la empresa Puerto Central S.A., empresa concesionaria que inició sus operaciones el pasado 7 de noviembre de 2011. Durante los primeros 7 años de concesión, se esperan inversiones del orden de US\$320 millones en nueva infraestructura y equipamiento. Estas inversiones permitirán duplicar la capacidad de transferencia de contenedores del Puerto San Antonio.

Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente

Durante 2011 la empresa llevó a cabo con éxito la licitación para la concesión del frente de atraque de Puerto Talcahuano para reconstruir la capacidad productiva dañada por el terremoto de 2010. La licitación fue adjudicada al Grupo Empresas Navieras siendo entregada la concesión el 1 de enero de 2012 a Talcahuano Terminal Portuario S.A. - TTP. Las obras comprometidas consideran la reconstrucción del sitio de atraque N° 1, espacios para almacenamiento de contenedores vacíos, reefers, parqueo de camiones, cargas descubiertas y CFS (Container Freight Station).

Empresa Portuaria Puerto Montt

Con el objeto de contar con un modelo más eficiente de administración de la infraestructura de conectividad de las regiones australes, la Dirección Nacional de Obras Portuarias del

Ministerio de Obras Públicas y la Empresa Portuaria Puerto Montt suscribieron un convenio para que esta última se haga cargo de la administración o explotación de 38 rampas ubicadas en la Región de Los Lagos. Se incluyó en el acuerdo la administración de las rampas del Canal de Chacao, que con la administración de Empresa Portuaria Puerto Montt presenta notables mejoras en su operación.

Empresa Portuaria Chacabuco

La empresa ejecutó diversas inversiones para fortalecer la operación del puerto, tales como la construcción de un nuevo terminal de pasajeros en el sector del terminal de transbordadores, mejoras en el equipamiento de acceso, la ampliación de la capacidad del sistema de fondeo con nuevas boyas adicionales de amarre en sector sur del puerto y la construcción de una rampa para barcazas en el sector terminal de transbordadores, con un frente aproximado de 6 metros.

Hechos Relevantes 2011

Empresa Portuaria Austral

La empresa alcanzó un volumen record de 518.263 toneladas de carga transferida, superior en un 10,7% a lo alcanzado en el año 2010. Dicho incremento responde principalmente a la reactivación de la industria acuícola de la zona y a la implementación del proyecto minero de Isla Riesco.

Se dio inicio a los estudios de ingeniería para la licitación de las obras necesarias para que el Muelle A. Prat pueda atender naves del tipo cruise ships de hasta 217 metros de eslora.

Metro S.A.:

La empresa mantuvo su rol clave en el transporte público de Santiago, transportando aproximadamente 640 millones de pasajeros durante el año 2011.

En el mes de febrero fue inaugurado el segundo tramo de la extensión de la Línea 5 a Maipú,

incorporando 7 nuevas estaciones a la red de metro y beneficiando directamente a las comunas de Quinta Normal, Lo Prado, Pudahuel y Maipú. Las nuevas estaciones son Barrancas, Laguna Sur, Las Parcelas, Monte Tabor, Del Sol, Santiago Bueras y Plaza de Maipú.

Durante el año 2011, Metro anunció sus nuevas líneas, que una vez en operaciones implicará un crecimiento de 37 KM en la red de Metro, que actualmente es de 103 Km de extensión. Se construirán 28 nuevas estaciones lo que permitirá aumentar en 120 millones de pasajeros la afluencia de Metro. La línea 3 iniciará su recorrido en la comuna de Huechuraba y lo finalizará en la comuna de La Reina. Por su parte, la línea 6 partirá en la comuna de Pedro Aguirre Cerda y finalizará en la comuna de Providencia. La inversión total del proyecto 63 alcanza a aproximadamente MMUS\$ 2.758.

Polla S.A.

La empresa logró sus mejores resultados financieros de su historia con \$ 127.683 millones en ventas, 2,7% por sobre el record histórico alcanzado en el año 2010. Lo anterior permitió que los aportes, impuestos y utilidad generada para el Fisco de Chile y los otros beneficiarios por Polla S.A. ascendieran a la suma de \$ 52.353 millones, superando en un 2,4% los aportes históricos logrados en el año 2010.

Correos Chile

Durante el año 2011 la empresa realizó diversas inversiones con el objeto de lograr un mejor desarrollo tecnológico de sus servicios, tales como el sistema de trazabilidad CEP, que permitirá a los clientes de Correos hacer un seguimiento en línea de sus envíos. Además, la empresa adquirió e implementó el sistema E-sourcing, que entrega un apoyo integral y eficiente a los procesos de administración de licitaciones y contratos de empresa.

Hechos Relevantes 2011

Casa de Moneda S.A.

En el mes de junio la empresa se adjudicó la licitación pública internacional del Banco Central del Paraguay, con lo cual acuñará las monedas 50, 100 y 500 Guaraníes que se usan en ese país. También, en el mes de diciembre se adjudicó la licitación del Banco Central de Chile para la acuñación de las monedas de \$ 500; \$ 100; \$ 50; \$ 10 y \$ 1 que circulan en nuestro país.

Durante el año 2011 fue aprobado el proyecto de inversión “Nueva Línea de Billetes” consistente en la adquisición de las maquinarias necesarias para dotar a Casa de Moneda de las tecnologías que actualmente demanda la fabricación de billetes. Así la empresa volverá a ser una alternativa viable para la fabricación de billetes no sólo para el Banco Central de Chile, sino que también a nivel internacional.

En el mes de diciembre la empresa suscribió

con la Casa de Moneda de Argentina una unión transitoria para la fabricación de 100 millones de billetes de 2 pesos argentinos.

EFE

En 2011 se aprobó el plan trienal de inversión y financiamiento para el período 2011-2013. Este plan considera inversiones por un total de USD \$ 260 millones, que se destinarán principalmente a 4 programas: continuidad y seguridad operacional; mejoramiento de productividad de la infraestructura; nueva carga, acceso a grandes centros productivos y aumento de transporte de pasajeros. Dentro del Plan Trienal, destaca el proyecto Rancagua Express, el cual tendrá una frecuencia de trenes cada 15 minutos en hora punta y cada 30 minutos en horario normal. El tiempo de viaje entre Santiago y Rancagua será de 50 minutos (hoy 1 hora 20 minutos), lo que permitirá un ahorro de tiempo de viaje de una hora al considerar un viaje de ida y vuelta.

Por otra parte, en el mes de abril 2011 fue restablecido el servicio entre Santiago Chillán, con nuevos y mejores estándares de calidad, el cual se había suspendido a consecuencia de los daños sufridos por el terremoto del 27 de febrero de 2010.

Las inversiones del plan trienal 2008-2010, que debió ser reformulado producto del terremoto recientemente mencionado, alcanzaron un 94% de avance físico, destacándose los proyectos de rehabilitación de los tramos ferroviarios entre San Rosendo y Puerto Montt y entre Arica y La Paz.

Zofri S.A.

La empresa hizo entrega de \$ 3.773 millones a los municipios de las Regiones Décimo Quinta y Primera que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2010, siendo éste el monto más alto entregado

Hechos Relevantes 2011

por Zofri S.A. a los once municipios que integran dichas regiones. Las ventas del sistema franco y del Mall fueron superiores en un 23,1% y en un 23,3%, respectivamente, a las del año 2010. A lo anterior se agrega al cifra record de 1.994 usuarios del sistema franco.

Zofri desarrolló inversiones por \$ 3.384 millones, siendo la de mayor relevancia la habilitación de la cuarta etapa del recinto amurallado II, fase II, consistente en la urbanización de 12 sitios para la instalación de empresas y 58 estacionamientos para camiones, además del reemplazo de la red de agua potable del recinto amurallado.

Empresas del sector estatal bajo injerencia del SEP

El SEP ejerce la evaluación de la gestión respecto de 22 empresas en que el Estado es dueño o accionista y que cubren diversos sectores vitales para el país.

En el ámbito minero se encuentran la Empresa Nacional del Carbón S.A. – ENACAR S.A.

Respecto del área transporte se encuentran la Empresa de Transportes de Pasajeros – METRO S.A.; la Empresa de los Ferrocarriles del Estado – EFE y las 10 Empresas Portuarias Estatales (Empresa Portuaria Arica; Iquique; Antofagasta; Coquimbo; Valparaíso; San Antonio; Talcahuano San Vicente; Puerto Montt; Chacabuco y Austral).

En cuanto al área de servicios, el SEP ejerce la evaluación de la gestión de la Empresa de Correos de Chile; de la Zona Franca de Iquique S. A. – ZOFRI S.A.; de Casa de Moneda de Chile S.A. – Casamoneda S.A.; de la Sociedad Agrícola

y Servicios Isla de Pascua Ltda. – SASIPA Ltda.; de la empresa Comercializadora de Trigo S.A. – COTRISA; de Polla Chilena de Beneficencia S.A. – POLLA S.A. y de la Sociedad Agrícola SACOR SpA.

Por otra parte y en el rubro sanitario, se encuentran la Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. ECONSSA S.A. y la Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A.

Además el SEP, sin ejercer la evaluación de la gestión, representa los derechos de CORFO como accionista minoritario en Aguas Andinas S.A.; en la Empresa de Servicios Sanitarios del Bío-Bío S.A. – ESSBIO S.A.; en ESVAL S.A. y en la Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos S.A. – ESSAL S.A. Por su parte y también sin ejercer evaluación de la gestión, el SEP designa a los miembros del Consejo de la Empresa de Abastecimiento de Zonas Aisladas – EMAZA.

Aportes al Fisco

Aportes 2011 de Empresas SEP al Fisco de Chile

(Cifras en millones de \$)

EMPRESAS	APORTES 2011	CONCEPTO
ZOFRI S.A.	10.510	Dividendos + Aportes Regiones I y XV
POLLA S.A.	53.011	Imp. Esp. + Benef. + Divid. + Imp. 17%
CASAMONEDA S.A.	260	Dividendos + Impuesto 17%
E.P. IQUIQUE	4.693	Dividendos + Impuesto 17% y 40%
E.P. ANTOFAGASTA	5.284	Dividendos + Impuesto 20% y 40%
E.P. COQUIMBO	210	Dividendos + Impuesto 20% y 40%
E.P. VALPARAÍSO	8.624	Dividendos + Impuesto 20% y 40%
E.P. SAN ANTONIO	9.767	Dividendos + Impuesto 20% y 40%
E.P. PUERTO MONTT	1.113	Dividendos + Impuesto 20% y 40%
E.P. CHACABUCO	378	Dividendos + Impuesto 20% y 40%
E.P. AUSTRAL	1.297	Dividendos + Impuesto 20% y 40%
TOTAL EMPRESAS	95.147	

Cuadro de Propiedad

Empresas Públicas y Portuarias

Cuya propiedad es del Fisco y se relacionan con el Gobierno a través de los siguientes ministerios

MINISTERIO DE TRANSPORTE Y TELECOMUNICACIONES
EMPRESA PORTUARIA ARICA
EMPRESA PORTUARIA IQUIQUE
EMPRESA PORTUARIA ANTOFAGASTA
EMPRESA PORTUARIA COQUIMBO
EMPRESA PORTUARIA VALPARAÍSO
EMPRESA PORTUARIA SAN ANTONIO
EMPRESA PORTUARIA TALCAHUANO – SAN VICENTE
EMPRESA PORTUARIA PUERTO MONTT
EMPRESA PORTUARIA CHACABUCO
EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL
CORREOS CHILE
EMPRESA DE FERROCARRILES DEL ESTADO

Participación de la Corporación de Fomento de la Producción

CORFO	
SACOR SPA	100%
SASIPA LTDA.	99,98%
ENACAR S.A.	99,97%
POLLA S.A.	99,00%
ECONSSA S.A.	99,00%
CASAMONEDA S.A.	99,00%
COTRISA S.A.	97,24%
ZOFRI S.A.	71,28%
LAGO PEÑUELAS S.A.	64,05%
METRO S.A.	56,74%

EMPRESAS PORTUARIAS

- 29 La industria portuaria
- 33 EP Arica
- 36 EP Iquique
- 41 EP Antofagasta
- 47 EP Coquimbo
- 49 EP Valparaíso
- 53 EP San Antonio
- 57 EP Talcahuano.-San Vicente
- 60 EP Puerto Montt
- 63 EP Chacabuco
- 67 EP Austral

La Industria portuaria estatal en 2011

La Industria Portuaria en 2011: Año de reconstrucción y crecimiento

El movimiento de cargas en 2011 registró un crecimiento de 9,35%, pasando de 39.487.606 toneladas al cierre de 2010 a 43.179.579 toneladas a diciembre de 2011. Recordemos que en 2010 el sistema fue puesto a prueba por el terremoto y posterior tsunami del 27 de febrero de 2010, que causó daños de consideración a la zona centro-sur del país afectando con fuerza a Talcahuano (pérdida total), San Vicente, San Antonio y Valparaíso. Puertos que, sin embargo y con algunas limitaciones, mantuvieron un importante nivel de transferencia.

La necesidad de asegurar un desarrollo competitivo y sustentable en el largo plazo del sistema portuario estatal, redundó en que en 2011 se iniciaran nuevos procesos de licitación, las que de conformidad a lo resuelto por el H. Tribunal de

Defensa de la Libre Competencia se adjudicaron teniendo como única variable la mínima tarifa ofrecida. Las Empresas, a su vez, coincidieron en que las licitaciones se concesionaran bajo un esquema monooperador, definido por el artículo 53 de la Ley 19.542 que moderniza el sector portuario estatal.

En el entendido que la Competencia es un bien que se quiere y debe preservar, las Empresas Portuarias San Antonio y Valparaíso llamaron a licitación para la generación de nuevos terminales portuarios en San Antonio y Valparaíso. El proceso de Valparaíso concluyó desierto. El Terminal Costanera Espigón de San Antonio, por su parte, recibió tres ofertas y fue adjudicado a Puerto Lirquén, quien, conforme a la Ley, se constituyó como sociedad anónima de giro exclusivo bajo el nombre de **Puerto Central S.A.** En agosto de 2011 se firmó el contrato de concesión iniciando sus operaciones en noviembre de 2011.

Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente llevó un proceso de licitación a término para adjudicar el Puerto de Talcahuano, obteniéndose una oferta técnicamente válida, que fue adjudicada al Grupo Empresas Navieras, quien se constituyó como **Talcahuano Terminal Portuario S.A.**

En el caso de Coquimbo, el Grupo Von Appen, a través de Inversiones Neltume Limitada se adjudicó la concesión del Puerto de Coquimbo -por 20 años, expandible a otros 10-, tras ser el único operador que presentó ofertas por el terminal. Quien, junto a Inversiones Dos Volcanes Limitada, se constituyó como **Terminal Puerto Coquimbo S.A.**

Las licitaciones adjudicadas en 2011 generarán un importante flujo de inversiones: Empresa Portuaria **San Antonio** contará con una inversión de su concesionario **Puerto Central S.A. (ligada al Grupo Matte)**, que en su primera etapa

La Industria portuaria estatal en 2011

Fases 1A y 1B invertirá US\$ 325 millones + IVA (220 en infraestructura y 105 en equipos) generando un frente lineal de 700 metros. Puede facultativamente invertir otros US\$ 217 millones + IVA para extender el frente hasta 900 metros lineales y el contrato a 30 años. La Empresa Portuaria San Antonio está iniciando, además, importantes inversiones para desarrollar el área sur del puerto (70 hectáreas). Empresa Portuaria [Coquimbo](#) tiene un compromiso contractual con su concesionario adjudicado ([TPC S.A.](#)) por US\$ 80 millones + IVA. El concesionario adjudicado [Talcahuano Terminal Portuario S.A. \(ligada al Grupo Urenda\)](#), de Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente comprometió una inversión de US\$ 21 millones + IVA (US\$ 13,1 millones en infraestructura y US\$ 7,6 millones en equipos) y facultativamente podría alcanzar hasta los US\$ 50 millones.

Estrechamente relacionado al proceso de reconstrucción post 27/F, se alcanzó además un



Puerto de Valparaíso

La Industria portuaria estatal en 2011

acuerdo con el concesionario **San Vicente Terminal Internacional S.A.**, quien invertirá cerca de US\$ 75 millones para reconstruir y extender el terminal San Vicente que sumados a los recursos obtenidos de la liquidación de los seguros alcanzará una inversión estimada total de US\$ 136 millones.

Las concesiones adjudicadas no solo redundarán en importantes inversiones en infraestructura, sino que también en una importante generación de empleos directos e indirectos, no solo en la fase de construcción, sino que también una vez iniciada la operación de los respectivos terminales, conservando además la provisión de trabajo a los trabajadores portuarios eventuales, generando con ello círculos virtuosos en beneficio directo de las comunidades que acogen a estos puertos.

Hechos Posteriores

La administración de las rampas del canal de

Chacao por parte de Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT) se inició a contar del 2 de enero de 2012, con notorias mejorías en los tiempos de viaje y espera en especial en aquellas correspondientes al Canal de Chacao: El tiempo de viaje pasó de 35 minutos a 13 utilizando para el cruce la nueva rampa de Punta Coronel por el lado del continente y la rampa de Chacao por el lado de la Isla de Chiloé (esto no siempre es posible, por razones de marea y otras consideraciones, en promedio el tiempo de viaje está tomando 25 minutos), y la espera se redujo de sesenta (60) a veinte (20) minutos.

La reducción del largo de filas (de 1.200 metros a 700 metros) y los tiempos de espera, entre 2011 y 2012, se logró a pesar de un aumento del 9,2% en el flujo de vehículos.

EMPORMONTT en Convenio con la Dirección de Obras Portuarias del Ministerio de Obras Públicas

está además asumiendo paulatinamente la administración de las rampas e instalaciones portuarias de la Región (incluye Chiloé insular y continental), lo que ha tenido muy buena acogida en la comunidad y en la industria acuícola que puede tener una operación más eficiente y biosegura.

A la fecha administra 38 rampas (incluye las 3 del canal de Chacao).

Si bien se negoció durante 2011, el 09 de enero de 2012 se suscribió el acuerdo entre Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) y su concesionario Terminal Pacífico Sur S.A. (TPS), que permitirá la extensión en 120 metros del sitio 3. Durante 2012 se realizará la ingeniería y se conseguirán las autorizaciones respectivas. Durante 2013 se ejecutarán las obras que permitirán iniciar operaciones en 2014.

La Industria portuaria estatal en 2011

La inversión estimada alcanza los US\$ 66 millones, agregando al área de respaldo 0,6 hectáreas e incrementando la capacidad de transferencia en 500.000 toneladas. Más relevante aún es que permitirá el atraque de dos (2) naves “New Panamax” de 366 metros simultáneamente, conservando con ello el rol y el empleo portuario en Valparaíso.

El Estado ha definido la necesidad de asegurar la mayor cantidad de oferentes en el segundo llamado a licitación del T2, esto implica adecuar el proceso de licitación para lograr la máxima cantidad de oferentes (nacionales y extranjeros). Por ello, en la consulta al H. TDLC se solicitó el alzamiento de las restricciones de integración, para permitir la participación de los incumbentes.

El escrito ingresado consigna un proceso con dos universos de propuestas, **Grupo Uno:** aquellas ofertas provenientes de oferentes no

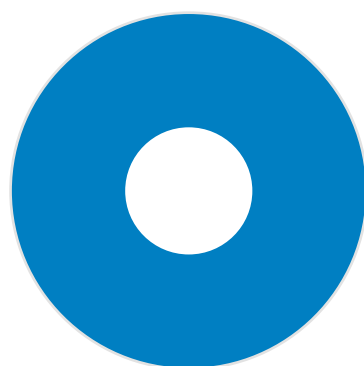
afectos a la regla de integración horizontal del Informe N° 5 y **Grupo Dos:** las de los accionistas o personas relacionadas que participan directa o indirectamente en alguna de las concesiones actuales (TPS, STI, Panul, Puerto Central) u otro frente de uso público en la región, por ejemplo Ventanas.

EPV ingresó la consulta el 31 de enero de 2012 (previo al receso del Tribunal) incorporando un análisis de aquellos aspectos que solicita modificar en la regla vigente (Informe 5 de la consulta anterior) atendida la incorporación al mercado relevante de un nuevo actor: Puerto Central S.A., sumado a la necesidad de invertir en el T2 que muestra obsolescencia de su infraestructura y a que los umbrales de congestión están próximos (la congestión es el peor enemigo de la competencia).

Empresa Portuaria Arica (EPA)

La Empresa Portuaria Arica, EPA, es una empresa autónoma del Estado, que inició sus actividades el 30 de Abril de 1998, de conformidad a la Ley Nº 19.542 de Modernización del Sector Portuario Estatal, cuyo principal objetivo es promover la competencia en el sector, descentralizar la Empresa Portuaria de Chile y abrir los puertos estatales al sector privado.

El objeto de EPA es la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Arica, así como también de los bienes que posee, incluidas las actividades inherentes al ámbito portuario.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Misión

“Desarrollar el Puerto de Arica, generando cercanía con los clientes otorgándoles un servicio de excelencia, que permita un crecimiento sostenido y agregue valor a la empresa; basándose en sus valores corporativos, la capacidad de adaptación de su recurso humano, la innovación en la generación e implementación de nuevos proyectos y en su liderazgo para fortalecer la Comunidad Portuaria de Arica”

Visión

“Asumir el liderazgo del desarrollo portuario en el hinterland regional, constituyéndose en un Puerto de Vanguardia y de excelencia en calidad de servicio para la macro región, generando proyectos de negocio de innovación logística, protegiendo el medio ambiente y la comunidad y apoyando el cumplimiento de tratados y compromisos internacionales del país”

Lineamientos Estratégicos

- Optimizar la gestión empresarial, enfoque en la eficiencia y productividad.



- Operar con liderazgo en innovación logística
- Incorporación de responsabilidad ambiental y social a la cultura empresarial
- Comunicación interna/externa, difusión como medios de valorización social

Hechos Relevantes

Entre Enero y Junio se embarcaron 119.060 toneladas de cobre de la Cía. Doña Inés de Collahuasi de Iquique, algo no usual por este puerto.

En enero se obtuvo la Certificación OHSAS 18001 y en Agosto se efectuó una Auditoría Externa de la ISO 14001 y OHSAS 18001, re- certificando la gestión ambiental y de seguridad.

En el mes de octubre se concluyó el dragado al muelle sísmico, con lo cual se consiguió un total de 13,05 metros de profundidad, lo que permitirá atender naves de mayor envergadura y potenciar los servicios a las naves portacontenedores.

Empresa Portuaria
Arica (EPA)

Fuente: Empresa Portuaria Arica

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx (m)	Ancho del Delantal (m)	Año de Construcción	Tipo de Construcción
Frente No 1	2b	220	6,72	38	2009	Muelle de penetración (Finger Pier). Tablero de hormigón armado sobre pilotes tubulares de acero.
	3	200	8,2	23	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas.
	4	260	9,2	50	1966	Malecón de celdas de tablestacas metálicas.
	5	250	9,7	50	1966	
Frente No 2 (al Servicio del Perú)	7	200	9,2	24	1985	Malecón de celdas de tablestacas metálicas.

En el mes de noviembre comienza a operar la tercera Grúa Gottwald, lo que permitirá aumentar los rendimientos, especialmente de las naves portacontenedores.

En el mes de junio se registra el mayor tonelaje de transferencia de carga mensual (263.793

toneladas) en la historia del puerto de Arica.

En el mes de diciembre se registra el mayor número de transferencia de contenedores (11.693 contenedores, lo que corresponde a 18.203 TEU) en la historia del puerto de Arica.

Durante el año 2011, se registraron 1.064 horas de cierre del puerto de Arica, dispuesto por la Autoridad Marítima, debido a las fuertes marejadas. No obstante, la disponibilidad del puerto de Arica durante el 2011, fue de un 97%. Este año se atendieron 352 naves comerciales, 57 naves más, en comparación con el año 2010. Por

Empresa Portuaria Arica (EPA)

lo que, la tasa de ocupación del puerto de Arica fue de un 35%, superior en 10 puntos a la tasa del atraque N° 1 y se concretó el proyecto de Upgrade CCTV, renovando la infraestructura de vigilancia del puerto.

El tonelaje promedio nave fue de 7.554, un 5% superior a la del año 2010, y la velocidad de transferencia promedio fue de 261 ton./hora, inferior en un 7%, lo que en parte explica el aumento del tiempo de estadía de las naves atracadas, que este año fue 10.182 horas, un 35% de incremento en comparación con el año 2010.

En el año 2011, la transferencia de carga registró un aumento de un 25%, alcanzando los 2.659.060 ton., siendo la carga boliviana la más influyente con un 69% de participación. Esta última creció en un 17% respecto del año pasado (1.826.820 ton.), destacándose fuertemente el incremento de las importaciones con un 26% y el de las exportaciones con un 7%, recuperando las exportaciones un crecimiento más normal, aunque las importaciones mantienen un mayor

aporte porcentual del total de la carga boliviana transferida, que fue de un 57% y las exportaciones el 43% restante.

A fines de año se concluyó el proyecto de protección catódica del frente de atraque N° 1 y se concretó el proyecto de Upgrade CCTV, renovando la infraestructura de vigilancia del puerto.

Resultados Financieros

En el año 2011 los ingresos de actividades ordinarias del puerto alcanzaron los \$3.167 millones (un 26% de incremento con respecto al 2010). La ganancia del período, en tanto, ascendió a \$1.573 millones, un 83% mayor a 2010.

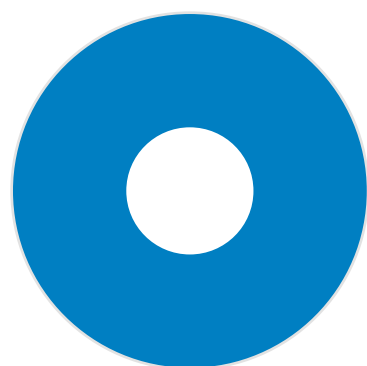


Puerto de Arica

Empresa Portuaria Iquique (EPI)

Empresa Portuaria Iquique (EPI) es una empresa del Estado, con patrimonio propio y duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Sin perjuicio de lo anterior, el control sobre la gestión de EPI lo lleva a cabo el Sistema de Empresas SEP, cuyo consejo designa a sus directores.

El 21 de abril de 1998, mediante el Decreto Supremo N° 93, del Ministerio de Obras Públicas, Transportes y Telecomunicaciones, se designa su primer Directorio, cumpliéndose lo prescrito en el artículo N° 3 transitorio de la citada ley.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

El objeto de EPI es la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Iquique y sus terminales, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste.

Áreas de Negocios de Empresa Portuaria Iquique

La empresa realiza actividades de arriendo de áreas para la transferencia de carga, explotación del frente N° 1 Molo, almacenamiento de carga y arriendo de espacios para el almacenamiento de datos. Además mantiene concesiones de áreas de su propiedad a las empresas Iquique Terminal Internacional, Pesquera Camanchaca y Astilleros Marco Chilena.

Misión

La misión de la Empresa Portuaria Iquique es: prestar servicios de primer nivel a sus clientes y a los actores de la cadena de transporte y logística, generando acciones directas y de coordinación para asegurar permanentemente las mejores



condiciones de infraestructura, tecnológicas y de seguridad para que el puerto pueda captar volúmenes crecientes de carga.

Visión

Ser reconocida como una empresa moderna, eficiente y transparente, comprometida con sus trabajadores, con sus clientes y con la comunidad. Ser reconocida por ofrecer altos estándares de transferencia de carga, aportando logística y eficiencia a la cadena de transporte.

Ser reconocida por prestar servicios de primer nivel a los usuarios de Bolivia, de noroeste de Argentina y Brasil.

Ser reconocida por gestionar un puerto que constituya un factor esencial del desarrollo regional y un espacio público natural de la comunidad local.

Objetivos Estratégicos

Los objetivos estratégicos de la empresa han sido agrupados en las siguientes áreas:

Empresa Portuaria
Iquique (EPI)

RENTABILIDAD ECONÓMICA

Aumentar los niveles de productividad y eficiencia. Rentabilizar los activos y áreas y tomar resguardos frente a las variaciones de tipo de cambio.

INTEGRACIÓN CON LA COMUNIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

Convertir al puerto de Iquique en una herramienta que contribuya al desarrollo económico social y cultural de la región de Tarapacá, realizando acciones sistemáticas que vayan en apoyo de actividades ligadas a la educación, deporte y cultura.

Promover y velar por la protección del medio ambiente, apoyando el desarrollo sustentable del recinto portuario.

EFICIENCIA OPERACIONAL

Mejorar los índices de eficiencia en la transferencia de carga e indicadores de gestión en la utilización de las áreas.

RESULTADOS FINANCIEROS

Fuente: Empresa Portuaria Iquique

	Al 31.12.2011 (M\$)	Al 31.12.2010 (M\$)
Ingresos de actividades ordinarias	8.616.908	7.149.501
Ganancia antes de impuesto	5.390.815	2.698.106
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.692.709)	(2.379.523)
Ganancia del ejercicio	2.698.106	2.234.061
EBITDA	6.017.793	5.205.025

DESARROLLO DE NEGOCIOS

Gestionar el desarrollo de nuevos negocios en Alto Hospicio como un área de antepuerto, promover los servicios del puerto de Iquique en países de la macro región desarrollando alianzas estratégicas con entidades ligadas al comercio internacional y fomentar actividades para el arribo de cruceros y naves de turismo.

DESARROLLO DE LOS RECURSOS HUMANOS DE LA EMPRESA

Mantener la identificación y compromiso de los trabajadores aportando a la capacitación y actividades en pos del desarrollo familiar.

Empresa Portuaria Iquique (EPI)

Hechos Relevantes Análisis Operacional

En lo referido a los indicadores operacionales, el tonelaje total acumulado al 31 de diciembre de 2011 fue similar al ejercicio 2010, al pasar de 2.729.270 a 2.706.530, lo que representa una disminución de 0,8%. Por otra parte, el Tonelaje de Registro Grueso [TRG] acumulado al 31 de diciembre de 2011 fue superior al año anterior, al pasar de 22.194.626 a 23.725.815, lo que confirma la tendencia de la industria naviera a utilizar naves de mayor envergadura.

La composición de la carga transferida en EPI en el año 2011 difiere a la del año 2010, básicamente por una disminución de la carga contenedorizada y un incremento del granel sólido, producto de la operación de concentrado de cobre que se mantuvo durante el año 2011 con la Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi, cuyo puerto privado no estaba operativo, lo que impidió la transferencia de carga a través de Puerto de Patache.



Puerto de Iquique

Empresa Portuaria
Iquique (EPI)

Análisis Financiero

En el año 2011 la utilidad neta de la Empresa alcanzó un incremento de M\$464.045 correspondiente al 20,8%, respecto al resultado del ejercicio 2010. Este aumento de resultado se explica en parte por los efectos del incremento de tarifas de ingresos, las que aumentaron de US\$0,26 a US\$0,29 hasta el 13 de febrero de 2011 y de US\$0,36, en adelante.

Los ingresos ordinarios presentan un incremento de M\$1.467.407 respecto al año 2010, manteniéndose la TUP como el componente más significativo de los ingresos.

Adicionalmente los ingresos operacionales se vieron afectados por la huelga y paro de estibadores, lo que implicó que durante el período comprendido entre el 13 de mayo y el 16 de junio de este año, el puerto no realizara operaciones de ninguna especie, lo que significó no percibir ingresos por aproximadamente M\$ 583.000, por concepto de Tarifa de Uso de Puerto (TUP), Muellaje a la Nave (TMN) y Muellaje a la Carga (TMC).

Endeudamiento

Durante el año 2011 y 2010, la Empresa no presenta endeudamiento con entidades financieras.

Otros Hechos Relevantes

Con fecha 11 de mayo de 2011 el Consejo Directivo del SEP, acordó aceptar, a contar del día 9 de mayo de 2011, la renuncia de don Marco Antonio Blavia Beyá al cargo de Director de la Empresa Portuaria Iquique, designando en su reemplazo a don Tito Max Salvador Barrera Perret.

Fuente: Empresa Portuaria Iquique

Detalle	Al 31.12.2011 (M\$)
Construcción Relleno Bote Salvavidas	588.235
Construcción Relleno Borde Costero	420.159
Construcción Almacén Antepuerto	311.177
Estudio prefactibilidad Construcción Frente 3	87.584

El Consejo Directivo del SEP, en sesión del 4 de agosto de 2011, acordó designar como Presidente de la Empresa Portuaria Iquique, por un nuevo período estatutario de 4 años, a contar del 2 de octubre de 2011 y hasta el 1º de octubre de 2015, a don Ángel Cabrera Venegas.

Inversiones

Durante el año 2011 la Empresa comenzó a ejecutar diversas obras y estudios de envergadura, los que al 31 de diciembre se presentan como obras en ejecución. El detalle de las inversiones más relevantes es el siguiente:

Empresa Portuaria Iquique (EPI)

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Fuente: Empresa Portuaria Iquique

Sitio	Longitud (m)	Calado máx (m)	Ancho del Delantal (m)	Año de Construcción	Tipo de Construcción
4	294	11,25	30	2005-2011	Con muelle transparente con hincado de pilotes
1-2	398	9,3	20	1932	Con muro gravitacional de bloques de hormigón
3	335	9,3	20	1932	

ÁREAS DE ALMACENAMIENTO

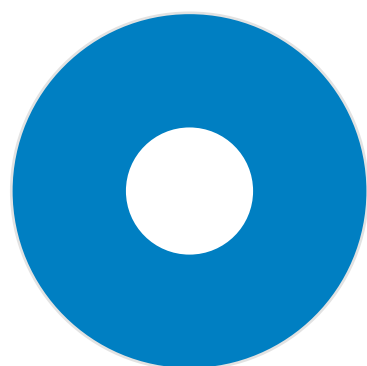
Fuente: Empresa Portuaria Iquique

Cubiertas		Descubiertas	
Almacenes No	(m2)	Sitios No	(m2)
1	4.400	1-2	153.539
2	5.280	3-4	85.788
3	140	Parqueadero Camiones	34.000
4	768	CSL A. Hospicio	17.000
Total	10.588		290.327

Empresa Portuaria Antofagasta (EPA)

Empresa Portuaria Antofagasta es 100% propiedad del Estado, creada el 1º de Julio de 1998, de acuerdo a la Ley Nº 19.542, de Modernización Portuaria. Cuenta con patrimonio propio, se relaciona con el Gobierno a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y su gestión estratégica es evaluada por el Sistema de Empresas-SEP, cuyo Consejo designa a los Directores de EPA.

Empresa Portuaria Antofagasta, según la la Ley que la creó, tiene como objeto la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de Antofagasta y todos los bienes que posea, a cualquier título. En función de la autonomía con que se dotó a la Empresa respecto de la



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

evaluación y ejecución de sus estrategias y proyectos y considerando su objeto social, el cual presenta una redacción amplia en lo referido a la administración y explotación de su patrimonio, quedando estos incluso sujetos a la legislación común, todo ello permite a Empresa Portuaria Antofagasta llevar adelante sus proyectos de carácter portuario, turístico e inmobiliarios.

Corresponde a la Empresa, además, ejecutar las funciones de fijación de tarifas, coordinación de las operaciones y formulación del Plan Maestro y el Calendario Referencial de Inversiones.

Misión

“Liderar y articular a los actores de la cadena logística portuaria de la Región de Antofagasta, promoviendo su integración, innovación y sostenibilidad, desarrollando servicios que agreguen valor a sus clientes y comunidad”.

Visión

“Puerto Antofagasta, principal plataforma logística portuaria de la Región de Antofagasta”.



Áreas de negocios

Empresa Portuaria Antofagasta administra las siguientes áreas de negocios:

■ Concesionamiento portuario del Terminal Nº 2, formado por los Sitios de Atraque Nº 4-5, 6 y 7, que fueron entregados en concesión por 20 años desde el 1 de marzo de 2003 a Antofagasta Terminal Internacional S.A. (ATI). Nuevas inversiones, para reforzar el Sitio 6 y alargar el Sitio 7, permitieron un cambio del contrato y se prolongó este concesionamiento por 10 años adicionales.

■ Terminal Nº 1, Multioperado, que EPA gestiona directamente para el uso de todas las agencias navieras y de muellaje que requieran los Sitios de Atraque Nº 1, 2 y 3 y/o sus áreas de respaldo, almacenes y sitios de acopio.

■ Antepuerto de Portezuelo: depósito y acopio de concentrados de minerales provenientes de Bolivia, ubicado a 33 km. de la ciudad y del puerto, creado por el Gobierno Regional de

Empresa Portuaria Antofagasta (EPA)

Antofagasta para evitar el depósito de zinc y plomo en la ciudad, antes de ser embarcado. El plomo llega en maxi sacos, que son consolidados en contenedores en Portezuelo, evitando riesgos de contaminación.

■ Concesionamiento portuario – turístico comercial, por 30 años, cuya licitación fue adjudicada el 2004 a Mall Plaza Antofagasta. En más de un tercio de la superficie concesionada se debieron construir paseos y obras públicas, que rodean al centro comercial. Esta primera etapa del proyecto “Puerto Nuevo” –ubicado en pleno centro del borde costero de la ciudad– recibió más de 13 millones de visitantes durante el año 2011, constituyéndose en uno de los principales atractivos turísticos y recreacionales de Antofagasta.

Lineamientos estratégicos

En el proceso de actualización de la Planificación Estratégica de Empresa Portuaria Antofagasta, para el período 2011-2015, se confirmaron los Lineamientos Estratégicos siguientes:

■ Expansión de la capacidad portuaria (terrenos, equipos y frentes de atraque).

■ Aumento sustentable de la competitividad de Puerto Antofagasta.

■ Integración del sistema logístico portuario regional.

■ Incorporar el borde costero para el desarrollo inmobiliario comercial de Puerto Antofagasta.

Hechos Relevantes Año 2011

En enero, Antofagasta Terminal Internacional (ATI) incorpora grúa de quinta generación, especializada para atender naves Post Panamax, lo que permitirá atender naves de contenedores de mayores dimensiones y, por otra parte, aumentar la oferta de servicios para la transferencia de cargas de proyectos.

El 2 de Febrero de 2011 se formaliza la extensión del contrato de concesión portuaria con ATI, contemplada en las bases de licitación del Frente 2, por 10 años adicionales, es decir,

hasta el 28 de Febrero de 2033. Considera una inversión de US\$ 15 millones en obras relativas a la extensión del Sitio 7 en 40 metros, reforzamiento del Sitio 6 para eliminar su vulnerabilidad sísmica y ampliación de áreas operacionales en 5.800 m2.

En Marzo de 2011 se incorporó una nueva lancha para Puerto Antofagasta, materializando el acuerdo público privado en orden a sumar a la oferta de servicios portuarios el equipamiento adecuado, que permita dar continuidad operativa a las maniobras de atraque y desatraque de naves. De esta forma, durante el año 2011 el puerto estuvo cerrado sólo 5 días, contra 43 días registrados el año 2010.

El 9 de Mayo se designa como nuevo presidente del Directorio de EPA al Sr. Waldo Mora Longa, en remplazo del Sr. Cristian Leay Morán, quien pasó a ocupar el cargo de vicepresidente del Directorio. A la vez, se aceptó la renuncia al cargo de Director del Sr Luis Oñate Muñoz.

Empresa Portuaria Antofagasta (EPA)

Por acuerdo del Directorio y del SEP, se decidió iniciar proceso de demanda contra el Fisco de Chile, a objeto que se cumpla con el compromiso de expropiación y canje de terrenos, asumido por el Ministerio de Vivienda y Bienes Nacionales en el año 2005, por la entrega de 17 mil m² de parte de EPA para la ampliación de la Avenida Costanera Central y la remodelación de espacios urbanos circundantes a dicha avenida.

Se implementó nueva logística en el transporte de los concentrados de plomo, la que considera el uso de maxi sacos (envases herméticos) en sustitución de la modalidad a granel, para su transporte desde Bolivia hasta el Recinto de Portezuelo, donde esta carga es posteriormente consolidada en contenedores y enviada a Puerto. Con ello, se eliminó la eventual contaminación por plomo que podía generarse por la manipulación de esta carga a granel.



Puerto de Antofagasta

Empresa Portuaria
Antofagasta (EPA)

Fuente: Empresa Portuaria Antofagasta

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx (m)	Ancho del Delantal (m)	Año de Construcción	Tipo de Construcción
Malecon de Costa	1	180	9,14	20	1948	Muro Gravitacional
	2	210	9,14	20	1948	
	3	210	9,14	50	1948	
Molo	4-5 (Ampliación)	185	9,1	80	2005	En base a pilotes de acero y plataforma de hormigón armado.
	6	130	9,4	20	1930	Muro Gravitacional
	7 (Molo Abrigo)	220	11,28	70	1930	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares.
	7 (Ampliación)				1989	

Empresa Portuaria Antofagasta (EPA)

Se logró un nuevo récord de carga movilizada por Puerto Antofagasta, desde el inicio de la concesión portuaria, al totalizar 3,1 millones de toneladas, con un crecimiento de un 14,8%. Aportó en forma importante a este crecimiento, la decisión de Minera Collahuasi de utilizar a Puerto Antofagasta, ante la inutilización de sus instalaciones portuarias, durante el primer semestre de 2011, para la exportación de 321 mil toneladas de concentrados de cobre.

Inversiones

■ Mejoramiento carpeta de rodado Antepuerto Portezuelo: con una inversión de M\$ 50.000, se habilitaron 600 m² de pavimentación en asfalto en caliente para estacionamientos, 70 ml de cordones verdes y jardineras, además de la pavimentación del acceso principal a Portezuelo, correspondiente a 1.200 m² y 520 ml de demarcación de líneas continuas. Todo esto se enmarca en el plan de desarrollo del Antepuerto de Portezuelo, para la mitigación de polución ambiental.

■ Restauración de pavimento asfáltico en áreas de respaldo en Puerto Antofagasta: se invirtieron M\$ 40.000 en la pavimentación de 3.500 m² de asfalto en caliente al interior del Terminal Multioperado de Puerto Antofagasta, específicamente en las áreas de acopio de contenedores en el Sitio 3, donde se realizaron obras de nivelación y emparejamiento del pavimento existente, con el objetivo de aumentar en altura el acopio de contenedores.

■ Construcción sistema de limpieza de camiones en Antepuerto Portezuelo: se invirtieron 60 millones de pesos para cumplir con los requerimientos del Servicio de Salud para que los camiones sean lavados antes de salir desde el Antepuerto Portezuelo a Puerto Antofagasta, durante la faena de transferencia de concentrados, para evitar que el concentrado pudiese ser esparcido en el trayecto. Para ello se construyó un sistema automatizado de limpieza de camiones, el cual consta de una piscina de hormigón armado, sistemas de bombas y pistones de alta presión, los cuales en su conjunto realizan

una limpieza profunda de los camiones que realizan la transferencia.

Otras inversiones significativas en el período 2011 fueron las siguientes:

■ Mejoramiento sistema control de acceso a Puerto Antofagasta (M\$ 20.500).

■ Restauración edificio corporativo, rejas y portones Puerto Antofagasta (M\$ 32.500).

■ Normalización hardware y software en administración Puerto Antofagasta (M\$ 21.000).

■ Mejoramiento de techumbre y baños del Almacén de Tránsito en Puerto Antofagasta (M\$ 22.000).

■ Mejoramiento del sistema control de acceso a Puerto Antofagasta (M\$ 20.500) y a/Antepuerto Portezuelo (M\$ 15.500).

■ Mejoramiento del Sistema de Romaneo en

Empresa Portuaria Antofagasta (EPA)

el Terminal Multioperado y en Portezuelo (M\$ 12.000).

- Mejoramiento sistemas de regadío Antepuerto Portezuelo (M\$ 12.000).

- Adquisición generador y mejoramiento eléctrico Antepuerto Portezuelo (M\$ 8.000).

- Reposición sistema de monitoreo meteorológico Antepuerto Portezuelo (M\$ 9.500).

- Mejoramiento Galpones y Caseta de Pesaje Antepuerto Portezuelo (M\$ 12.000).

- Conservación áreas aledañas Antepuerto Portezuelo (M\$ 10.000).



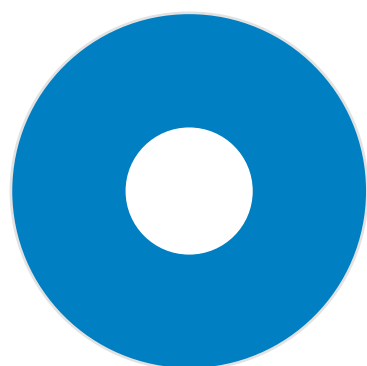
Puerto de Antofagasta

Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO)

El nombre de Coquimbo proviene de un vocablo indígena que significa “lugar de aguas tranquilas”, lo que refleja cabalmente la quietud de la bahía.

La Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO), está inscrita en el Registro de la Superintendencia de Valores y Seguros bajo el número 711 a contar del 08 de noviembre del 2000, se constituyó normalmente como empresa autónoma el 01 de octubre del 1998.

Mediante D.S. N° 239 publicado el 24 de septiembre de 1998, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (MTT) se designa su primer Directorio, cumpliéndose con ello lo prescrito en el Artículo N° 3 Transitorio de la citada ley.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Sus objetivos como empresa se encuentran expresados tanto en el Plan Maestro de la Empresa, como en su Calendario Referencial de Inversiones, instrumentos ambos que materializan el mandato contenido en la Ley N° 19.542 de “Modernización del Sector Portuario Estatal” que estableció la creación de empresas portuarias autónomas la cual fue promulgada el 19 de Diciembre de 1997.

Terminales y Actividades

Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) cuenta con 2 sitios de atraque, con una longitud total de 378 metros de muelle.

El área marítima abarca aproximadamente 50 hectáreas de aguas abrigadas, protegidas por la península de Coquimbo, lo que permite ofrecer servicios portuarios durante los 365 del año.

Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO) provee a sus clientes, proveedores y otros actores la infraestructura de almacenaje apropiada con el fin de hacer más fáciles los procesos que se



llevan a cabo en esta área productiva. La cercanía del lugar de almacenaje con los sitios de atraque permite obtener una ventaja al momento de la transferencia de elementos de carga.

El acceso a las instalaciones del Puerto, permite la entrada y salida de diversos vehículos de carga y particulares, de esta forma EPCO asegura el control y seguridad sobre los vehículos que realizan el ingreso y salida desde sus instalaciones.

Misión

“Entregar servicios de infraestructura portuaria en forma eficiente, socialmente responsable, armonizando con los intereses de la ciudad de Coquimbo, para el Desarrollo de ella, la Región de Coquimbo y del país”.

Visión

“Ser un puerto que preste servicios de infraestructura portuaria a las diversas actividades, apoyando el desarrollo de la ciudad de Coquimbo y el crecimiento de la región y del país, incluyendo las exportaciones e importaciones

Empresa Portuaria
Coquimbo (EPCO)

del centro y norte del país, la atención a naves de pasajeros, y a cargas en tránsito hacia y desde el MERCOSUR.”

Areas de Negocios

- Administración y control del terminal concesionado.
- Explotación y desarrollo de áreas que se encuentran fuera de la concesión.

Lineamientos Estratégicos

- Mejorar la competitividad de la Región a través de la entrega de servicios portuarios eficientes, de calidad y a una rentabilidad compatible con ello y los intereses de EPCO.

Fuente: Empresa Portuaria Coquimbo

- Generar mejores condiciones de acceso al recinto portuario.
- Buscar opciones de solución a problemas con grupos de interés que armonicen los intereses de ellos con el desarrollo de la actividad portuaria.

Hecho Relevante

El hecho más relevante ocurrido en el 2011, es la entrega en concesión del único frente de atraque que posee la empresa, el cual fue adjudicado a la empresa NELTUME, filial de Ultramar, por veinte años, con una inversión aproximada de 80 millones de dólares.



Puerto de Coquimbo

Resultados Financieros

En el año 2011 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$1.331 millones (un 48% de incremento con respecto al 2010). La ganancia del período, en tanto, ascendió a \$155 millones, un 36% menor a 2010, debido a los costos que significó el proceso de concesión.

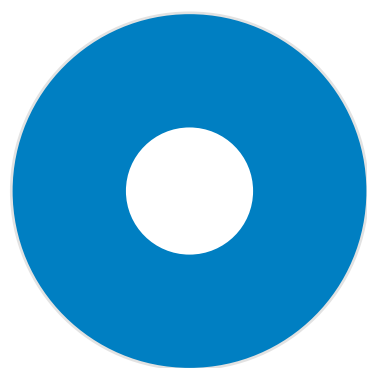
DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx (m)	Eslora (m)	Ancho del Delantal (m)	Año de Construcción	Tipo de Construcción
Malecón	1	159	9,26	170	35	1959	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares de tipo Larrsen
	2	219	9,37	170	24	1959	

Empresa Portuaria Valparaíso (EPV)

Empresa Portuaria Valparaíso (EPV) fue creada por Ley N° 19.542 el 19 de diciembre de 1997 y de conformidad a dicha norma es continuadora legal de la Empresa Portuaria de Chile, con todas sus atribuciones, derechos, obligaciones y bienes. En tanto, se constituyó legalmente el 31 de enero de 1998.

La empresa tiene como objeto la administración, explotación, desarrollo, y conservación del Puerto de Valparaíso, así como de los bienes que posea a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario e indispensable para el debido cumplimiento de éste.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Valparaíso alberga al puerto de contenedores número uno de Chile. Con operaciones desde inicios de la Colonia en diversas escalas, Puerto Valparaíso ha convivido íntimamente con el desarrollo del país y de la ciudad que la alberga.

Misión

Asegurar la provisión de los servicios de Puerto Valparaíso a la cadena logística, inversionistas y ciudadanos, con soluciones eficientes y oportunas, en un marco de innovación permanente y desarrollo sustentable.

Visión

Ser líderes en solución logística para el comercio exterior chileno y el corredor Bioceánico Central.

Áreas de negocios

- Sociedad Terminal Pacífico Sur (TPS)
- Sociedad Valparaíso Terminal de Pasajeros (VTP)
- Concesión y Arrendamiento Puerto Barón

- Zona Extensión y Apoyo Logístico (ZEAL)
- Muelle Prat
- Terminal 2

Lineamientos Estratégicos

Para desarrollar y llevar adelante la estrategia de puerto Valparaíso se han definido los siguientes lineamientos estratégicos:

- Sustentar la competitividad de puerto Valparaíso, materializando su Plan de Desarrollo a corto plazo.
- Potenciar las soluciones logísticas de Puerto Valparaíso.
- Consolidar las condiciones territoriales y normativas necesarias para el desarrollo posterior a la expansión del terminal 2.
- Posicionar a Puerto Valparaíso integrado al desarrollo urbano y regional, que permita su

Empresa Portuaria
Valparaíso (EPV)

crecimiento en armonía con la ciudad.

Hechos Relevantes

Puerto Valparaíso recibió la nave de mayor capacidad que ha tocado costas nacionales. El récord lo registró el arribo el 23 de noviembre del buque MSC Asya, buque portacontenedores de 337 metros de eslora (largo) por 46 de manga (ancho).

En una encuesta de la Universidad de Valparaíso, realizado en octubre y noviembre 2011, la comunidad ratificó que las decisiones que Puerto Valparaíso ha tomado respecto a compatibilizar el crecimiento portuario y urbano de la ciudad han sido acertadas. Un 89,45% está a favor de un crecimiento armónico del puerto y la ciudad.

Renovación de identidad visual de la empresa con la incorporación de un nuevo logotipo que potencia su rol como autoridad portuaria y administradora de un territorio con alto valor para el comercio exterior chileno y la ciudad.

Avance y puesta en marcha de Proyecto TI de Puerto Valparaíso, con la implementación de la plataforma SAP de forma transversal en toda la organización.

Inicio del proyecto “Sistema de Información y Comunicación Logística, de Comercio Exterior y Fiscalización para la Comunidad Portuaria de Valparaíso”, denominada SILCOMEX, dirigido a consolidar una cadena logística de estándares de desempeño mundial, para así contribuir en la competitividad y productividad del comercio exterior de nuestro país.

3.846 horas de capacitación de los trabajadores de la empresa, destacando 70 participantes en capacitación funcional, 23 en capacitación compartida y 7 en Magíster en Administración Portuaria.

Terminal Pacífico Sur, concesionario del Terminal 1, inició con Puerto Valparaíso las conversaciones para acordar la extensión del Sitio 3 en 120

RESULTADOS FINANCIEROS

Fuente: Empresa Portuaria Valparaíso

Al 31.12.2011 (M\$)	
Ingresos de explotación	17.922.834
Costos de explotación	(9.458.211)
Resultado operacional	8.464.623
Depreciaciones	1.441.453
EBITDA	9.906.076
Margen EBITDA	55,3%

metros, de modo de asegurar la capacidad futura de atender simultáneamente a dos naves del tipo Postpanamax en el frente de atraque. La firma se concretó en un contrato en enero de 2012.

Empresa Portuaria Valparaíso (EPV)

Inversiones

- Rotonda Zeal M\$55.771.
- Reparación sector Costanera Puerto M\$699.402.
- Reparación Espigón Puerto Valparaíso M\$181.997.
- Reparación Muelle Prat Puerto Valparaíso M\$24.927.
- Mejoramiento suministro iluminación En Edificio Corporativo EPV M\$39.999.



Puerto de Valparaíso

Empresa Portuaria
Valparaíso (EPV)

Fuente: Empresa Portuaria Valparaíso

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

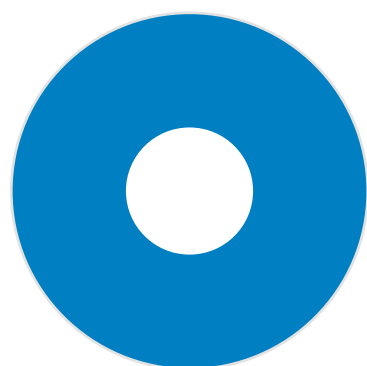
Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del Delantal (m)	Año de Construcción	Tipo de Estructura
Terminal 1	1	600	11,4	188,5	26,4	1998-1999	Tablero Hormigón Armado sobre Pilotes Tubulares Metálicos
	2		11,4	200	26,4	1997-1998	
	3		11,4	231,5	26,4	1996-1997	
	4	200	9,4	230,5	19,5	1922-1932	Tablero apoyado en Pilas de hormigón y Muro de Bloques de Hormigón
	5	185	9,4	152,5	19,5	1922-1932	Muro de Bloques de Hormigón
Espigón	6	245	8,5	185	14,4	1922-1932	
	7	120	6,2	125	14,4	1922-1932	
	8	240	8,8	235	14,4	1922-1932	

Empresa Portuaria San Antonio (EPSA)

La Empresa Portuaria San Antonio (EPSA) es autónoma del Estado, Rol Único Tributario N°61.960.100-9, creada por Ley N° 19.542, sobre modernización del sector portuario estatal.

Está dotada de patrimonio propio, su duración es indefinida y se relaciona con el Gobierno a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. La propiedad de la empresa es 100% estatal y no participa en la propiedad de otras empresas filiales ni coligadas. Su política de financiamiento se sustenta con recursos propios.

La empresa dio inicio a sus actividades el día 31 de enero de 1998, fecha en la cual fue publicado



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

en el Diario Oficial el Decreto Supremo N° 11 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, que completó la designación de su Primer Directorio.

100 Años Primera Piedra Puerto

El 5 de mayo de 1912, bajo la Ley N°2.390, se procedió a la colocación de la primera piedra de las obras marítimas que dieron origen al Puerto de San Antonio. El inicio a los trabajos contó con la presencia del Presidente de la República, Ramón Barros Luco.

A principios de septiembre de 1914, el vapor inglés Pruth ingresa al puerto, aunque éste aún no había sido terminado. La nave embarcó en el espacio de una semana, treinta mil sacos de cebada, aprovechando las grúas y andariveles ya existentes en el muelle.

Una vez terminadas las obras del puerto, la primera administración y dirección técnica estuvo a cargo del ingeniero civil, Eduardo Reyes Cox, que sólo ejerció por un par de meses.



**PUERTO
SAN
ANTONIO**

Siendo el Presidente de la República el Sr. Carlos Ibáñez del Campo, se promulga la Ley N° 12.888, en la cual se otorga al Puerto de San Antonio franquicias de Puerto Mayor. El 5 de abril de 1960 por Decreto Supremo N° 290, en el Gobierno de Jorge Alessandri Rodríguez, se crea la Empresa Portuaria de Chile.

Objeto

Citado en el artículo 4° de la Ley N°19.542, el objeto de la empresa es la administración, explotación, desarrollo y conservación del Puerto de San Antonio, así como de los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario, indispensables para el debido cumplimiento de éste.

La empresa está facultada para realizar su objeto a través de terceros, por medio del otorgamiento de concesiones portuarias, la celebración de contratos de arrendamiento o mediante la constitución de sociedades anónimas con personas naturales o jurídicas, chilenas o extranjeras.

Empresa Portuaria San Antonio (EPSA)

Visión

“Ser el puerto líder del comercio exterior de Chile, con una gestión eficiente y comprometido con la comunidad y el medio ambiente”.

La visión de EPSA es hacer más eficiente el comercio exterior del país a través de la gestión del negocio portuario, permitiendo que exportadores e importadores desarrollen sus negocios en condiciones de eficiencia económica y en armonía con la comunidad local y el medioambiente. Para ello se sustenta en valores como excelencia operacional, buen trabajo en equipo, comprometido con el desarrollo de las personas, vocación de servicio público y alto compromiso con EPSA.

Misión

“Trabajamos para que los actores de la cadena logística que operen en San Antonio, se integren, desarrollen y crezcan”.

Su misión es promover una sana competencia al interior del puerto entre los operadores privados,

siendo EPSA un facilitador de las inversiones de largo plazo que potencien el desarrollo de la infraestructura portuaria en San Antonio.

Áreas De Negocios

Las áreas de negocios que desarrolla la empresa son:

- Concesiones Portuarias.
- Operación Portuaria (Sitio 9).
- Administración y explotación de Áreas Portuarias Comunes.
- Arriendo de áreas.

Lineamientos Estratégicos

El Plan Estratégico de la Empresa Portuaria de San Antonio que se proyecta hasta el año 2014, incorpora tres puntos centrales:

- Desarrollar nuevos negocios sobre la base de concesiones y servicios.

- Atraer, retener y desarrollar personas con capacidad de gestionar exitosamente los proyectos de la empresa, aplicando tecnologías (TI) que faciliten el crecimiento del negocio.

- Posicionar al puerto de San Antonio como el más eficiente de Chile, y con mayor potencial de crecimiento.

Resultados Financieros

En el año 2011 los ingresos de actividades ordinarias de EPSA alcanzaron los \$25.594 millones (un 25% de incremento con respecto al 2010). La ganancia del período, en tanto, ascendió a \$12.520 millones, un 124% mayor a 2010.

Hechos Relevantes e Inversiones

Durante el año 2011 concluyó exitosamente el proceso de licitación de la concesión del Frente de Atraque Costanera-Espigón del Puerto de San Antonio. La concesión fue adjudicada por un periodo de 20 años a la empresa Puerto Lirquén S.A., formando esta última la empresa Puerto Central S.A., empresa concesionaria que inició sus

Empresa Portuaria San Antonio (EPSA)

operaciones el pasado 7 de noviembre de 2011. Durante los primeros 7 años de concesión, se esperan inversiones del orden de US\$320 millones en nueva infraestructura y equipamiento. Estas inversiones permitirán duplicar la capacidad de transferencia de contenedores del Puerto San Antonio.



Puerto de San Antonio

Empresa Portuaria
San Antonio (EPSA)

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Fuente: Empresa Portuaria San Antonio

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Molo Sur	1	283	12,42	280	30	1995	Tablero de hormigón armado sobre vigas , construído sobre pilotes metálicos.
	2	236	11,34	253	30	1995	
	3	250	11,34	253	30	1995	
Espigón	4	281	9,45	237	30	1978	Constituído por un tablestacado metálico y rellenos granulares.
	5	119	9,45	237	30	1978	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos.
	6	164	7,93	190	30	1937	Un tablero de losas y vigas de hormigón armado, construído sobre pilotes metálicos.
	7	157	6,28	190	30	1937	
Puerto Panul	8	37	11	175	10	1987	Tablero de hormigón armado sobre pilotes metálicos, y puente de acceso.
Policarpo Toro	9	45	10	190	5	1989	Plataforma de hormigón armado construida sobre pilotes metálico, y puente de acceso.

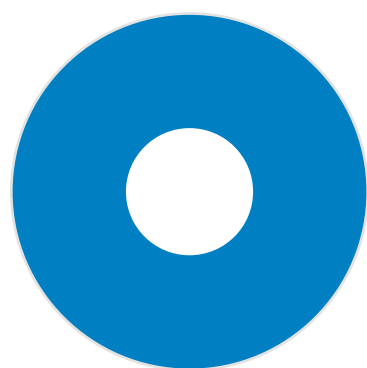
Empresa Portuaria Talcahuano – San Vicente



La Empresa Portuaria Talcahuano San Vicente es una de las diez entidades creadas luego de la disolución de la Empresa Portuaria de Chile (Emporchi). El inicio de sus funciones forma parte de las disposiciones contenidas en la Ley 19.542 de Modernización del Sistema Portuario Estatal, promulgada en 1997.

Misión

Asegurar condiciones para un mercado portuario competitivo, contribuyendo al desarrollo económico y social de la región y del país.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Visión

Ser una empresa eficiente, líder del Sistema Portuario de la Región del Bio Bio y relevante en el desarrollo nacional.

Áreas de negocios

Durante 2011, la empresa mantuvo 2 áreas de negocios, una que está orientada al otorgamiento y control de concesiones en frentes de atraque y arriendo de instalaciones; y otra enfocada a la explotación directa de la actividad portuaria comercial en el Puerto de Talcahuano.

Lineamientos estratégicos

Las líneas estratégicas definidas por la Empresa, se enfocan en la generación eficiente de recursos económicos para el Estado, en promover la competencia portuaria regional, y en contribuir al desarrollo de la comuna, de la región y del país. Para cumplir con lo anterior, la empresa ha definido los siguientes objetivos estratégicos:

■ RENTABILIZAR LOS ACTIVOS DE LA EMPRESA

Abordado a través de cuatro aspectos: Puerto de

San Vicente; Puerto de Talcahuano; Molo Blanco en Talcahuano; y, el Control de Costos y Gastos.

■ RELACIONES EXTERNAS

Orientado principalmente a definir caso a caso el desarrollo de reuniones de trabajo y de coordinación con instituciones fiscalizadoras y de control, a fin de apoyar los proyectos de desarrollo que tenga la empresa.

Resultados financieros

El resultado antes de impuestos de 2011 fue superior en un 625,5% debido a que el año 2010 se reconoció la pérdida de bienes siniestrados por el terremoto.

Los ingresos ordinarios exhiben una disminución producto de la rebaja en el canon de concesión de SVTI por aplicación del mecanismo contemplado en el contrato de concesión, que permite ajustar su valor cuando existan eventos de fuerza mayor que afecten la capacidad de operación del concesionario (eventos del 27 de febrero de 2010). Por su parte, los gastos de la Empresa se

Empresa Portuaria Talcahuano – San Vicente

mantuvieron prácticamente en línea con los del ejercicio anterior.

Hechos relevantes

– Licitación del Puerto de Talcahuano –

Durante 2011 la empresa llevó a cabo con éxito la licitación para la concesión del frente de atraque de Puerto Talcahuano para reconstruir la capacidad productiva dañada por el terremoto de 2010. Se vendieron un total de 12 pliegos de propuesta, a empresas nacionales e internacionales, de los rubros portuario, pesquero y construcción.

Las bases de licitación permitían ofertas para utilizar los terrenos para usos portuarios, incluidos los pesqueros, de recreación y otros relacionados, y también para otros usos, distintos a los portuarios, ampliando así las posibilidades de aportar por esta vía con la reconstrucción de la ciudad de Talcahuano.

Se recibió oferta del Grupo Empresas Navieras que consiste en un Plan Referencial de Desarrollo para los 75.400 m² de terreno, objeto de la concesión.

Considera la reconstrucción del sitio de atraque N° 1, se disponen espacios para almacenamiento de contenedores vacíos, reefers, parqueo de camiones, cargas descubiertas y CFS (Container Freight Station).

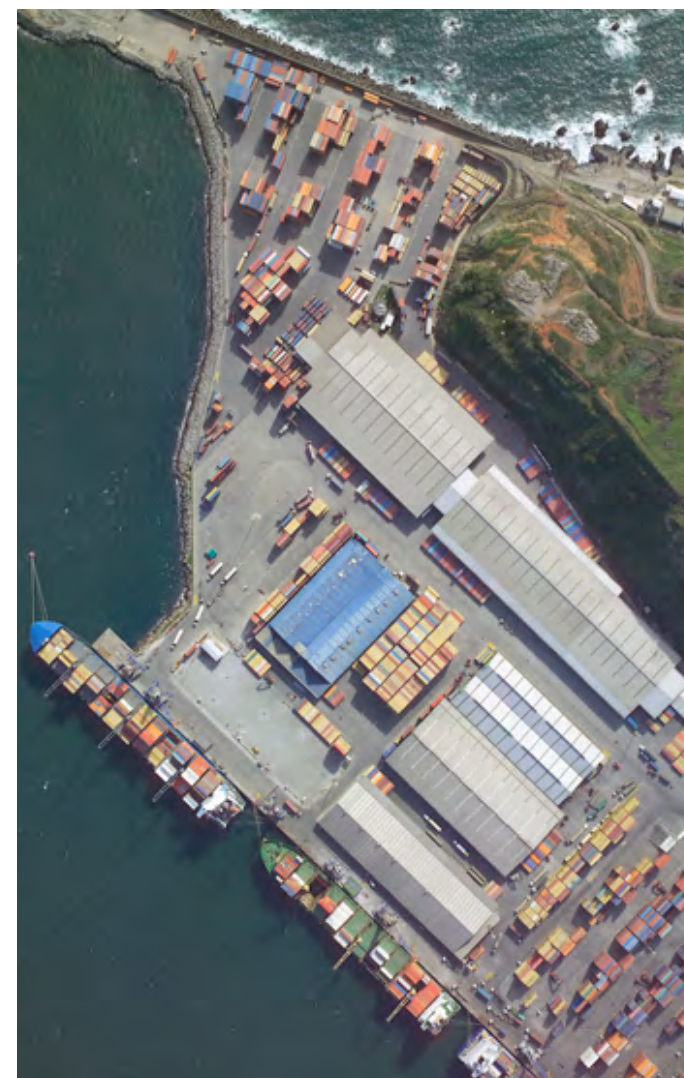
El Puerto de Talcahuano fue entregado en Concesión por un plazo de 30 años a Talcahuano Terminal Portuario S.A. (TTP), el 1 de enero de 2012, momento a partir del cual el concesionario comenzó de inmediato a desarrollar los proyectos para la reconstrucción del puerto.

Inversiones

El concesionario SVTI ha comprometido inversiones por US\$ 35 millones para la reconstrucción del Puerto de San Vicente. A esto se suman las inversiones comprometidas por el concesionario de Talcahuano (TTPSA) que en infraestructura asciende a US\$ 13,1 millones y en equipamiento, US\$ 7,6 millones.

Durante el 2011 se inició también la construcción de un muelle para uso pesquero de 60 metros

de frente, que representa una inversión de \$ 759 millones.



Puerto de Talcahuano – San Vicente

Empresa Portuaria
Talcahuano – San Vicente

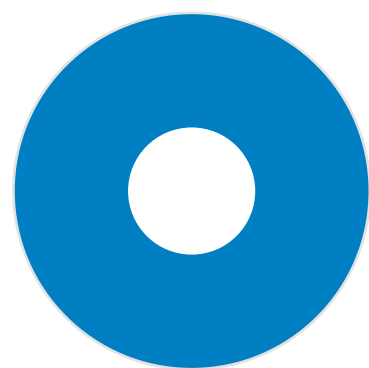
Fuente: Empresa Portuaria Talcahuano – San Vicente

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
San Vicente	Sitio 1	200	11,09	200 (1) (3)	25	1992	Tableros de hormigón armado sobre vigas transversales y pilotes de hormigón y de acero
	Sitio 2	200	10,59	200 (3)	25	1974	
	Sitio 3	203	12,2	200 (2) (3)	25	1974	
Talcahuano	Sitio 1	155	8,3	185	25	1973	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares...
	Sitio 2	208	6	(4)	10	1935	Constituido por un tablestacado metálico y rellenos granulares...

Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT)

La Empresa Portuaria Puerto Montt, fue creada por ley N° 19.542, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones, publicada en el Diario oficial el 19 de diciembre de 1997, la cual moderniza el sector portuario estatal. Se constituye como persona jurídica de derecho público, siendo organismo del estado con patrimonio propio, continuadora legal de la Empresa Portuaria de Chile en todas sus atribuciones, obligaciones y bienes según lo dispuesto por la Ley N° 19.542/97. Su duración es indefinida y se relaciona con el Gobierno por intermedio del Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones. Sin perjuicio de lo anterior, el control sobre la gestión de



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

EMPORMONTT lo lleva a cabo el Sistema de Empresas SEP, cuyo consejo designa a sus directores.

Su objeto social es “La prestación de servicios portuarios y conexos, eficientes e igualitarios para todos sus clientes”.

Misión

Prestar servicios portuarios y logísticos de alta calidad.

Visión

Ser reconocidos en el mercado como el nexo más eficiente para la transferencia de carga limpia, diferente a los graneles, como asimismo de pasajeros, entre los modos marítimos y terrestres, con una clara proyección hacia la zona sur austral del país.

Áreas de Negocio

La Empresa Portuaria Puerto Montt, cuenta con las siguientes áreas de negocio:



■ Muelle Comercial que cuenta con un frente de atraque de 385 metros lineales dividido en sitio uno (240 metros) y sitio dos (145 metros), respectivamente. En este muelle se transfieren productos como: fertilizantes, harinas y aceites de pescado, harinas vegetales, carga general y carga cabotaje relacionada con la industria salmonera.

■ Terminal de Transbordadores que cuenta con cinco rampas de atraque que permiten la atención de naves Roll on – Roll Off que sirven de conexión a la zona sur austral de nuestro país, específicamente XI y XII regiones.

■ Recinto Extraportuario que cuenta con una superficie total de 8,5 hectáreas. Tiene como objetivo principal el almacenamiento y acopio de carga general y granel, lugar de aparcamiento de camiones, entre otros.

■ Terminales Portuarios Chiloé (TPC), que considera la administración actualmente de 38 rampas, que tienen objetivo social, productivo o mixto y dentro de las que destacan las de Canal

Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT)

Chacao, Dalcahue y el puerto de Castro.

Lineamientos Estratégicos

- Definir elementos diferenciadores de los servicios del puerto de Puerto Montt, innovando en los procesos actuales como asimismo creando servicios con valor agregado e inteligentes.
- Fortalecer y desarrollar las capacidades del personal de manera individual, con el objeto de dirigir la necesidad adecuada de capacitación en cada trabajador, que nos permita involucrar a cada individuo a realizar las tareas que correspondan de manera eficiente, orientando de esta manera al cumplimiento de todos los objetivos estratégicos que conforman la planificación estratégica de la empresa.
- Potenciar condiciones adecuadas para la gestión comercial de la compañía, de manera que permita crear alianzas estratégicas con los actuales y potenciales clientes.
- Generar trabajo conjunto con operadores

(carga y pasajeros), con el fin de coordinar un plan de actuación para administrar y controlar sistema de relaciones.

- Implementar un sistema logístico adecuado que permita crear una nueva área de negocios para la Empresa Portuaria Puerto Montt, satisfaciendo las necesidades de enlace en los procesos productivos, actividades económicas o servicios portuarios, formando parte de un clúster logístico.
- Consolidar el desarrollo del proyecto "Puerto Nuevo", ubicado en Punta Panitao, con el objeto de contar con la suficiente oferta de servicios portuarios, creciendo en infraestructura que permita la atención a las naves comerciales de primera línea.

Hechos Relevantes

Se firma convenio entre la Dirección de Obras Portuarias y Empormontt que tiene por objeto traspasar la administración de 38 rampas ubicadas en la Décima Región de los Lagos.

La transferencia de carga anual del 2011 presentó un aumento de un 25% respecto de 2010.

Se obtiene el Sello Propyme.

Se renueva la certificación del Código PBIP, referido a la protección de buques e instalaciones portuarias.

Inversiones

- La Empresa Portuaria Puerto Montt, para el período 2011, desarrolló los siguientes proyectos de inversión:
- Adquisición de Carpa Modular para el resguardo de pasajeros de cruceros, representó una inversión de M\$ 80.000.
- Adquisición de camión grúa para el puerto de Castro, representó una inversión de M\$ 86.000.

Empresa Portuaria

Puerto Montt (EMPORMONTT)

Fuente: Empresa Portuaria Puerto Montt

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

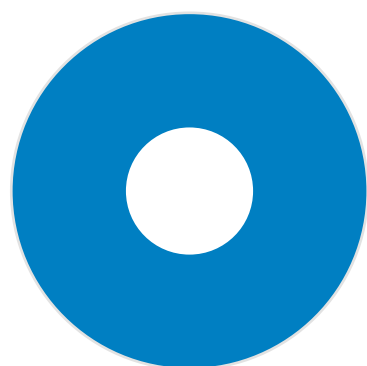
Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Muelle Comercial	1	240	9,3	230	23	1962 a 1966	Tablestacado y Pared Pilotes H
	2	145	7,5	135	23		
Terminal Transbordadores	5 rampas	35	6,5			1979	Rampas de hormigón armado sobre pilotes metálicos



Puerto de Puerto Montt

Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA)

Empresa Portuaria Chacabuco es una persona jurídica de derecho público, constituye una empresa del Estado con patrimonio propio, de duración indefinida, que legalmente se relaciona con el Gobierno por intermedio del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones. Sin perjuicio de lo anterior y como la mayoría de las empresas del Estado, el control sobre la gestión de Empresa Portuaria Chacabuco es llevado por el Sistema de Empresas SEP, cuyo Consejo designa a sus directores.



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Misión

Prestar servicios portuarios eficientes, oportunos, seguros y a precios de mercado, satisfaciendo adecuadamente las necesidades de nuestros clientes, contribuyendo al desarrollo de la región de Aysén y generando recursos para el Estado de Chile.

Visión

Busca ser vista siempre como la mejor opción para las operaciones portuarias en el litoral de Aysén, disponiendo de infraestructura en óptimo estado, proporcionando servicios de excelencia y satisfactorios a los requerimientos que demanda la región, con una actitud de gestión orientada a descubrir oportunidades de negocios para obtener una dinámica de creación de mayor valor para la misma empresa.

El desarrollo de su giro puede efectuarse en forma directa o bien mediante la incorporación del sector privado a través de concesiones, arrendamientos o formando sociedades con la empresa. El objeto social definido legalmente es la administración,



explotación, desarrollo y conservación de los puertos y terminales a su cargo, así como de los bienes que posee a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario, indispensables para el debido cumplimiento de éste. Puede, en consecuencia, efectuar estudios, proyectos y ejecución de obras de construcción, ampliación, mejoramiento, conservación, reparación y dragado en los puertos y terminales.

La creación de la empresa se efectuó mediante la ley N°19.542, que moderniza el sector portuario estatal, publicada en el Diario Oficial el día 19 de diciembre de 1997. En virtud de esa ley se crean además las restantes nueve (9) empresas portuarias autónomas, como continuadoras legales de la Empresa Portuaria de Chile [EMPORCHI]. El régimen legal de la empresa lo constituye dicha ley, en la que se establecen todas sus atribuciones, derechos y obligaciones.

La empresa está regida por las normas financieras y contables que se aplican a las

Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA)

sociedades anónimas abiertas. Sus Estados Financieros son públicos y deben ser sometidos a revisiones de firmas auditoras externas. Con ello se da un adecuado marco legal que garantiza la transparencia y eficiencia en la administración de los bienes estatales que tiene a su cargo.

Empresa Portuaria Chacabuco dio inicio a sus actividades el día 1º de septiembre de 1998, fecha en que se publicó en el Diario Oficial el Decreto Supremo N°199 del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones que designó su primer Directorio.

Áreas de Negocios

■ La Empresa Portuaria entrega múltiples servicios entre los que destacan la atención a transbordadores que prestan servicios de conectividad de personas y bienes, cruceros, naves científicas, pesqueros y buques de armada, los ingresos totales de la empresa son generados principalmente por el servicio de muellaje a la nave y a la carga, seguido por el servicio de almacenamiento y otros servicios.

Lineamientos Estratégicos

- Agregar valor a la empresa y generar mayores utilidades.
- Contribuir al desarrollo de la región de Aysén satisfaciendo eficazmente las necesidades de los Clientes actuales y potenciales.
- Prestar servicios de excelencia mediante el mejoramiento continuo de nuestros servicios, con un enfoque innovador y proactivo.
- Implementar una estrategia de RRHH orientada al desarrollo de sus trabajadores y, en particular, a la excelencia en el servicio.

Hechos Relevantes

Luego de 2 años consecutivos de baja en la transferencia de carga, en 2011 se transfirieron por el puerto un total de 585.968 toneladas lo que representa un significativo incremento de un 19% respecto al año 2010. El número de TEUS transferidos por el puerto el año 2011 se elevó a 9.260, reflejando un incremento de un

16% respecto al año 2010. Un hecho destacable en el año 2011 es el importante crecimiento en el número de naves portacontenedores que recalaron en el puerto. Un total de 50 naves, casi una por semana, representó un 28% más que las 39 recaladas del año 2010. Con ello las compañías navieras ofrecen una mayor frecuencia que le permite al sector productivo regional disponer de un mejor servicio para la extracción de sus productos.

Con el fin de actualizar el plan de desarrollo del puerto, se adelantó la contratación de 2 instrumentos claves de planificación, los cuales son, el Plan Maestro y el Calendario Referencial de Inversiones. Estas herramientas permiten calendarizar las obras relevantes que hará el puerto y así dar buena información a la región y los usuarios en general sobre el futuro del puerto. En calendario Referencial de Inversiones identifica las obras que se planean ejecutar en los próximos 5 años, tanto en forma directa o a través del otorgamiento de Concesión a privados. Actualmente el Plan Maestro se encuentra

Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA)

en revisión en el Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y posterior a ello ambos instrumentos se harán públicos.

Inversiones

■ Un año de recuperación económica permitió fortalecer la ejecución de inversiones en el puerto, entre las que destacan: La Construcción de un nuevo Terminal de Pasajeros en el sector

del Terminal de Transbordadores [234 m²], el mejoramiento del equipamiento de acceso [nuevas barreras automáticas en el acceso principal y 2 nuevos torniquetes con tarjetas de proximidad], Ampliación de la capacidad del sistema de fondeo con boyas de amarre en sector sur [4 nuevas boyas a las existentes, para el amarre de embarcaciones menores], Pontón Flotante sector terminal de transbordadores

[40 m²], Rampa para barcasas en sector terminal de transbordadores, construcción de hormigón, con un frente aproximado de 6 metros, y la introducción de un Sistema de Reserva anticipada de sitios, lo que le permite a los usuarios asegurar un sitio de atraque con 30 días de anticipación. El sistema opera desde noviembre de 2011 y puede ser usado por cualquier tipo de nave.



Puerto de Chacabuco

Empresa Portuaria
Chacabuco (EMPORCHA)

Resultados Financieros

En el año 2011 los ingresos de actividades ordinarias del puerto alcanzaron los \$1.501 millones (un 22% de incremento con respecto al 2010). La ganancia del período, en tanto, ascendió a \$299 millones, un 37% mayor a 2010.

Fuente: Empresa Portuaria Chacabuco

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

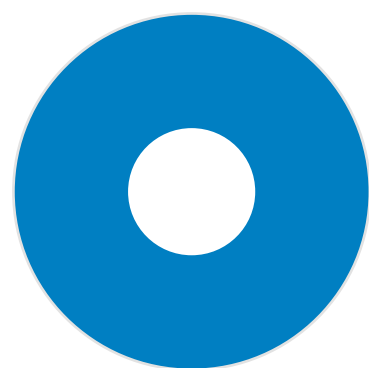
Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
Muelle N° 1	1	114	9,6	190	11	1991	Celdas de tablestacas metálicas con plataforma de alivio de hormigón armado sobre pilotes tubulares metálicos
Muelle N° 2	2	32	6,00 - 9,75	50	8	1965	Tablero de madera construido sobre vigas y pilores metálicos
	3	52	9,75 - 7,62	155	16		
	4	32	6,00 - 7,62	47	8		
Terminal Transbordadores	5	60	4,5	131	10	1985	Celdas de tablestacas metálicas y plataforma de hormigón
Muelle Flotante	0	24	10	32	12	1987	Ponton de hormigón armado

Empresa Portuaria Austral (EPA)

La Empresa Portuaria Austral (EPA) es una empresa autónoma del Estado creada por la Ley N° 19.542, con patrimonio propio y duración indefinida, que se relaciona con el Gobierno de Chile a través del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones.

Sin perjuicio de lo anterior y como la mayoría de las empresas del Estado, el control sobre la gestión de EPA Austral es llevado por el Sistema de Empresas SEP, cuyo Consejo designa a sus directores.

El 01 de Agosto de 1998, por Decreto Supremo N° 170, del Ministerio de Transportes y



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

Telecomunicaciones, se designa su primer directorio, e inicia sus operaciones.

El objeto o giro social se encuentra definido por el artículo 4° de la Ley N° 19.542 y corresponde a “administrar, explotar, desarrollar y conservar los puertos Arturo Prat, José de los Santos Mardones y Puerto Natales, así como de los bienes que posean a cualquier título, incluidas todas las actividades conexas inherentes al ámbito portuario indispensables para el debido cumplimiento de éste”.

Misión

Administrar, explotar y desarrollar la infraestructura portuaria de la región de Magallanes en forma eficiente, ya sea, mediante inversión propia, concesiones y/o asociatividad, de modo tal de facilitar los negocios de nuestros clientes y mejorar la rentabilidad de la empresa.

Visión

Ser el mejor, más importante y competitivo sistema portuario de la zona austral sudamericana,



comprometido con el desarrollo económico de la región de Magallanes, su capital humano y la comunidad toda.

Áreas de Negocios

La Empresa Portuaria Austral cuenta con las siguientes áreas de negocios:

■ TERMINAL ARTURO PRAT

Es un puerto multipropósito que atiende a cruceros, naves científicas, pesqueros y buques de armada, que aporta más del 50% de los ingresos totales de la empresa, generados principalmente por el servicio de muellaje a través de estadías prolongadas de buques científicos y pesqueros, seguido por el servicio de almacenamiento y otros servicios. Los ingresos totales de este terminal en el año 2011 ascendieron a M\$2.266.745, siendo superiores en un 20,6% a los ingresos del año 2010.

■ TERMINAL J.S. MARDONES

Este puerto está especializado en la atención de buques cargueros y portacontenedores y

Empresa Portuaria Austral (EPA)

eventualmente en temporada turística recibe cruceros. En el año 2011 aportó el 45,5% de los ingresos totales de la EPA, generado principalmente por el almacenamiento y acopio de contenedores y otros servicios como suministro de energía eléctrica a reefer. Los ingresos totales de este terminal en el año 2011 ascendieron a M\$2.052.867, superior en un 17,8% respecto al año 2010.

■ TERMINAL PUERTO NATALES

Atiende principalmente a transbordadores que conectan la ciudad de Puerto Montt con Puerto Natales y en temporada turística a cruceros. Dado lo anterior, los ingresos de este terminal se generan por el servicio de muellaje y transferencia de carga de las naves Ro- Ro.- Los ingresos totales de este terminal en el año 2011 ascendieron a M\$188.382, siendo superior en un 20,4% al año 2010.

Lineamientos Estratégicos

■ Mantener y potenciar calidad de infraestructura para el desarrollo de la oferta de

servicios logísticos para la industria acuícola.

■ Establecer acuerdos comerciales para fortalecer la posición competitiva del transporte marítimo.

■ Integrar instancias públicas o privadas orientadas al desarrollo del destino turístico y gestión de las facilidades marítimo -portuarias.

Resultados Financieros

Los ingresos de explotación de la Empresa Portuaria Austral aumentaron en un 19,6% respecto al año 2010, generado principalmente por el servicio de almacenamiento de 8 meses de la carga recepcionada de la M/N Da Zhong, que corresponde a 14 mil toneladas de equipo, fierro y cemento, para la construcción de una planta de fertilizantes en la ciudad de Rio Grande en Tierra del Fuego, Argentina.

En cuanto a los costos de explotación y gastos de administración se observa un aumento de un 14,3%, generado principalmente por el mayor

costo de primas de seguros, mantenimiento de infraestructura portuaria y desarrollo de estudios y asesorías.

La Utilidad antes de Impuesto obtenida en el año 2011 fue de M\$1.762.625 siendo superior en un 14,6% a la del año 2010, que fue de M\$1.538.653.

La rentabilidad sobre activos fue de 11,1%, siendo la más alta obtenida por la empresa desde el inicio de sus actividades, superando en un 17% a la obtenida en el año 2010.

La eficiencia operativa de la empresa se incrementó en un 3,7%, pasando de 54,27% en el año 2010 a 56,28% en el año 2011.

Hechos Relevantes

A contar del 10 de Mayo de 2011, asume como Presidente del Directorio don Julio Covarrubias Fernandez, quién fue designado por el Consejo Directivo del SEP en reemplazo de don Ignacio Rodríguez Edwards.

El 01 de Junio de 2011, el Directorio de la EPA

Empresa Portuaria Austral (EPA)

nombra como Gerente General de la empresa a don Ignacio Covacevich Fugellie, de profesión Ingeniero Civil Industrial.

Por primera vez, desde el inicio de actividades de la empresa, el volumen de carga transferida por sus terminales superó la barrera de las 500.000 toneladas, llegando a movilizar un total de 518.263 toneladas, siendo superior en un 10,7% respecto

al año 2010. Este incremento de transferencia se debe principalmente a la reactivación de industria acuícola, implementación proyecto minero de Isla Riesco y carga para construcción de una planta de urea en Río Grande.

Para mantener la operatividad del Muelle A. Prat, la EPA en el último trimestre del año 2011, decidió contratar a empresas de ingeniería especializadas

con el objetivo de establecer una propuesta de refuerzo para los tableros del puente de acceso que permita atender naves del tipo cruise ships de hasta 217 metros de eslora. Una vez recepcionado el proyecto de ingeniería, la empresa procederá a realizar un proceso de licitación pública para la contratación de una empresa constructora que ejecute dichas obras, antes de la próxima temporada de cruceros, temporada 2012-2013.



Empresa Portuaria Austral

Empresa Portuaria Austral (EPA)

Inversiones

■ Durante el año 2011, se realizó la construcción de una bodega de 1.200 m² en el Muelle J.S. Mardones, la cual se encuentra arrendada, sumado al relleno y compactación de 6.300 m² de explanada que es utilizada como patio de operación de las demás bodegas existentes en este terminal, con un monto de inversión de M\$380.000. Adicionalmente se realizaron inversiones menores en adquirir luminarias de bajo consumo para reemplazar el sistema de iluminación perimetral de los terminales Arturo Prat, J.S. Mardones y Puerto Natales, con el objetivo de contribuir a la eficiencia energética y disminuir el gasto.



Empresa Portuaria Austral

Empresa Portuaria
Austral (EPA)

Fuente: Empresa Portuaria Austral

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
PRAT	1 NORTE	161	9 - 6,4	176	18	1927	Los primeros 270 metros se denominan “puente de acceso” y fueron construidos con pilotes y vigas de hormigón armado. Estos 270 metros están conformados por 15 tramos de 18 metros de largo por 16,80 metros de ancho. Se trata de estructuras independientes configuradas por 4 cepas transversales con 5 pilas cada una, cada una de las pilas está formada por dos pilotes de sección octogonal, los que en su altura libre están revestidos por una camisa común de hormigón armado. La losa se apoya sobre vigas las longitudinales y transversales. El cabezal del muelle corresponde a los últimos 100 metros con un ancho aproximado de 17,5 metros. La configuración corresponde a 15 cepas con una separación aproximada de 7 metros entre sí. Cada cepa tiene tres pilas de 2 metros de diámetro, las cuales fueron materializadas con camisas de acero de 10 mm de espesor. Todo el envigado de soporte de la cubierta fue construido con vigas de acero.
	1 SUR	161	8,9 - 5,2	176	18	1927	
	2 NORTE	107	6,4 - 3,0	151	18	1920	
	2 SUR	107	5,2 - 3,0	151	18	1920	
	3 NORTE	60	3	68	18	1920	
	3 SUR	60	3	68	18	1920	

Empresa Portuaria
Austral (EPA)

Fuente: Empresa Portuaria Austral

DESCRIPCIÓN DE TERMINALES

Terminal	Sitio	Longitud (m)	Calado máx. (m)	Eslora máx. (m)	Ancho del delantal (m)	Año de construcción	Tipo de Estructura
MARDONES	EXTERIOR	150	13,9	260	20	1997	Consta de un puente de acceso perpendicular a la playa de aproximadamente 130 m de largo y 10 m de ancho, y un cabezo perpendicular al puente de acceso y paralelo a la línea de playa de aproximadamente 150 m de largo por 20 m de ancho, con una profundidad de aproximadamente 15 m. El muelle está construido sobre pilotes, donde se apoya un conjunto de vigas metálicas que soportan la losa del Terminal.
	LATERAL	60	6	60	20	1997	
	INTERIOR	125	6	75	14	1997	
NATALES	SUR	11	8,22	130	11	Reconstruido en 1989	El terminal de transbordadores de Puerto Natales, se compone actualmente de un pedraplén de 85 m de longitud, un puente de acceso de 20 m de largo y un cabezo para el atraque de barcos de 32,7*11 m ² de planta, separado del puente de acceso por una junta de dilatación. La estructura del cabezo se compone de una parrilla de vigas metálicas tipo I30, que conectan la cabeza de los 34 pilotes con que la estructura se vincula con el fondo marino. La parrilla de vigas descrita, está embebida en una losa de hormigón armado de 20 cm de espesor, nervada por las vigas metálicas descritas y un refuerzo de hormigón armado que las envuelve.
	WESTE	68	8,22	124	11	Reconstruido en 1989	

OTRAS EMPRESAS

74 Metro S.A.

78 Polla S.A.

81 Correos Chile

84 Casa Moneda S.A.

87 EFE

91 Zofri S.A.

97 Sasipa Ltda.

99 Cotrisa S.A.

102 Enacar S.A.

103 Sacor SpA

Otras Empresas Metro S.A.

NOMBRE:

Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

NOMBRE DE FANTASÍA:

Metro S.A.

TIPO DE SOCIEDAD:

Sociedad Anónima

DIRECCIÓN: AVDA:

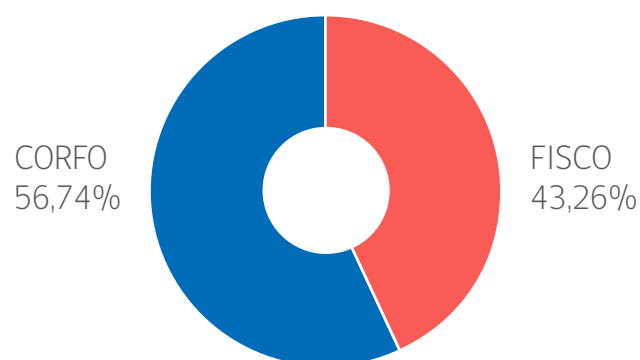
Libertador Bernardo O'Higgins N° 1414, Santiago

RUT:

61.219.000-3

INSCRIPCIÓN REG. DE VALORES:

N° 0421 del 22 de septiembre de 1992



Metro en sus 43 años de funcionamiento se ha convertido en el eje estructurante del transporte de la capital. El objeto de la Sociedad es la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y las actividades anexas a dicho giro.

Metro S.A. es socia de la Corporación Cultural MetroArte, corporación privada sin fines de lucro, creada en virtud del Decreto Supremo N° 543, de 9 de junio de 1999, del Ministerio de Justicia (Diario Oficial de 24 de septiembre de 1999), cuyo objeto es promover todas aquellas actividades que aseguren el desarrollo cultural y educacional de la comunidad.

Misión

Garantizar, como eje estructurante del transporte público, una experiencia de viaje en medios eléctricos de manera sustentable, eficiente, con calidad, confiabilidad y seguridad.



Entregar, complementariamente, servicios que aporten a la rentabilidad de la empresa, que ayuden a financiar su expansión y que contribuyan a la calidad de vida de los ciudadanos, cuidando el uso eficiente de los recursos públicos.

Visión

Empresa de servicios reconocida por:

Ser uno de los cinco mejores metros del mundo en servicio, eficiencia y seguridad.

Ser una empresa del Estado respetada por los ciudadanos por su servicio, eficiencia, seguridad y compromiso con el medioambiente y la sociedad.

Ser una empresa que atrae muy buenos profesionales y que se gestiona con meritocracia.

Áreas de Negocios

Los negocios actuales corresponden a:

- Transporte de pasajeros en Líneas 1, 2, 4, 4A y 5 de la Red de Metro.

Otras Empresas
Metro S.A.

- Arriendo de la infraestructura de la Empresa
- Arrendamiento de locales y espacios comerciales en las estaciones de la Red de Metro.
- Arriendo de espacios publicitarios
- Administración de intermodales
- Estacionamiento de bicicletas
- Servicios culturales
- Canal de Ventas

Lineamientos Estratégicos

El Plan Estratégico de Metro S.A. se basa en 5 pilares estratégicos: Clientes, Crecimiento, Eficiencia, Sustentabilidad y Personas, de los cuales se desprenden los siguientes objetivos estratégicos:

- **CLIENTES**
Asegurar una buena experiencia de viaje a través

de un servicio predecible, rápido, seguro y con un adecuado estándar de comodidad.

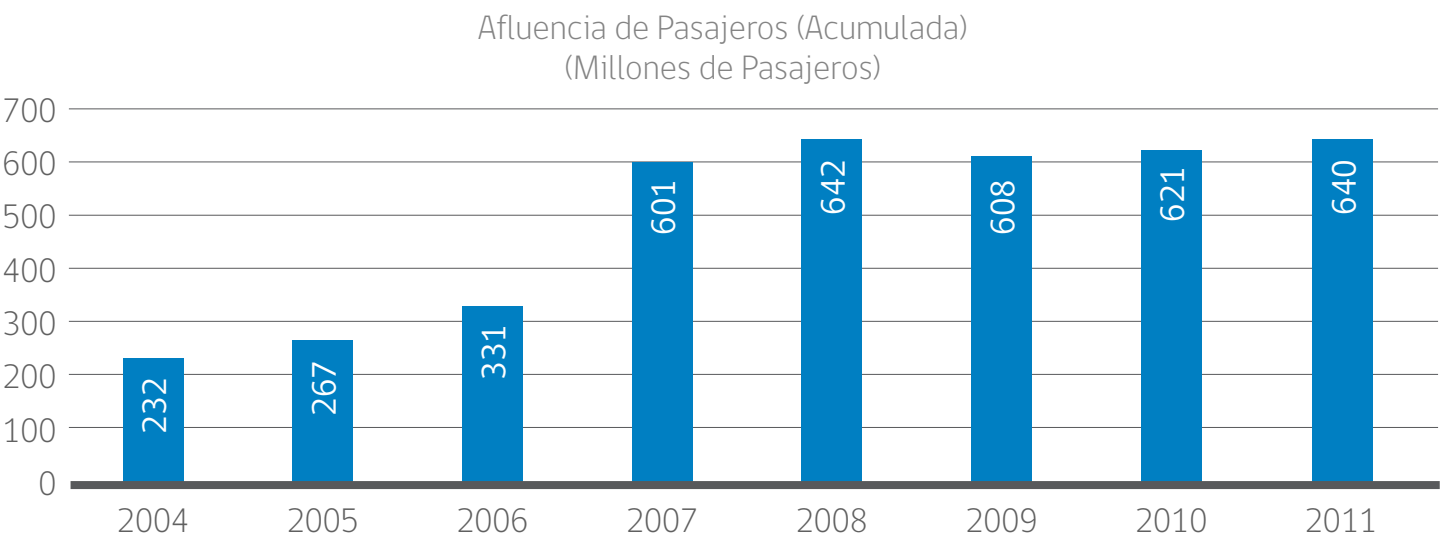
Satisfacer las necesidades de comunicación de los clientes con respecto al servicio, antes, durante y después del viaje.

- **CRECIMIENTO**
Aportar al desarrollo del transporte público participando en la planificación y explotación de metros u otros modos de transporte.

Desarrollar los megaproyectos de manera sustentable, optimizando sus costos, plazos y estándares de calidad.

- **EFICIENCIA**
Mantener un resultado operacional positivo, a través de la optimización de costos e ingresos tarifarios y no tarifarios; adicionalmente, optimizar el costo de endeudamiento.

Garantizar la sustentabilidad financiera a largo plazo, mediante la estructura tarifaria y la



Otras Empresas
Metro S.A.

optimización del uso de la infraestructura.

■ SUSTENTABILIDAD

Incentivar y fomentar iniciativas de eficiencia energética y buenas prácticas medioambientales.

Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos entregando transporte inclusivo, cultura y servicios anexos, y además, mantener canales de comunicación adecuados con stakeholders.

■ PERSONAS

Garantizar un equipo humano competente, participativo y motivado en un ambiente laboral satisfactorio.

Garantizar la confiabilidad de los procesos de administración de personas, asegurando el cumplimiento de las condiciones higiénicas.

Resultados Financieros

La empresa experimentó pérdidas por MM\$ 97.728 explicadas por pérdidas por diferencia de cambio de MM\$ 43.823, pérdidas por unidades

de reajuste por MM\$ 29.220 y gastos financieros por MM\$ 47.799. A nivel operacional la empresa obtuvo una utilidad de MM\$ 12.206.

Hecho relevantes

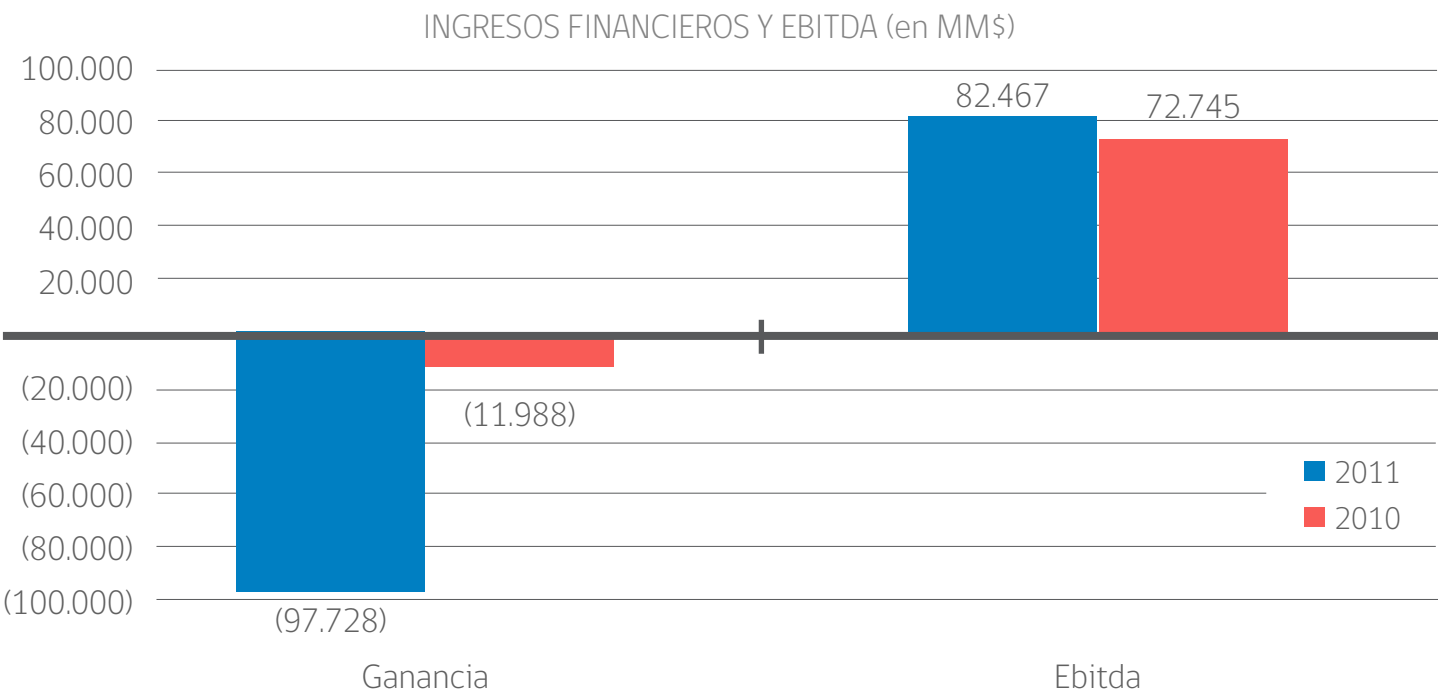
Inauguración extensión Línea 5 a Plaza de Maipú.

Anuncio de la construcción de las nuevas líneas 3

y 6 de Metro, significa una inversión que alcanza los US\$2.760 millones.

Anuncio de construcción de proyectos de mejoras de la red actual.

Emisión del mayor bono de la historia de Metro. La colocación del bono de la serie K de UF 5,2 millones, se logró a una tasa de 4%.



Otras Empresas Metro S.A.

Hecho relevantes

Inauguración extensión Línea 5 a Plaza de Maipú.

Anuncio de la construcción de las nuevas líneas 3 y 6 de Metro, significa una inversión que alcanza los US\$2.760 millones.

Anuncio de construcción de proyectos de mejoras de la red actual.

Emisión del mayor bono de la historia de Metro. La colocación del bono de la serie K de UF 5,2 millones, se logró a una tasa de 4%.

Inversiones

■ INVERSIONES ASOCIADAS AL PLAN DE MEJORAS DE SERVICIOS. (INICIADAS EN 2011)

Adquisición 108 coches.

Aire acondicionado 108 coches.

Ascensores L1 y L2.

■ INVERSIÓN POR EXTENSIÓN DE RED

Construcción de nuevas líneas 6 y línea 3 de Metro.

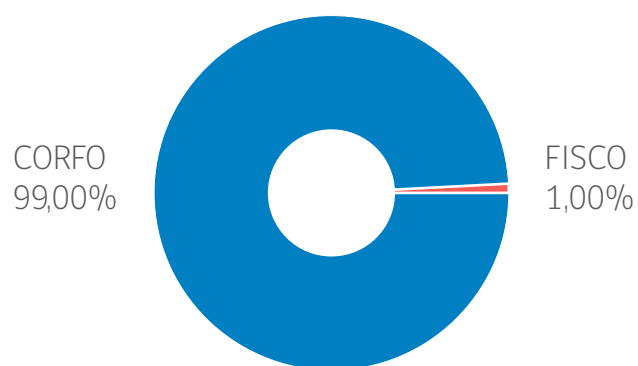


Nuevas Líneas de Metro

Otras Empresas Polla S.A.

Con la publicación de la Ley N° 5.443 en el Diario Oficial de 13 de julio de 1934 nació Polla Chilena de Beneficencia, autorizando a la Junta Central de Beneficencia la realización de cuatro sorteos de boletos al año. En 1989, se convierte en sociedad anónima abierta siendo sus accionistas Corfo y el Fisco con el 99% y el 1% del capital social respectivamente.

El objeto de esta empresa se establece en la Ley N° 18.851, el cual señala que su giro es "actividades empresariales en materia de sorteos de loterías, apuestas y otros relacionados con competencias deportivas y sorteos de números autorizados por ley.



Misión

Brindar sueños y entretenición a los chilenos, maximizando la contribución al Estado y Beneficiarios, con juegos de azar innovadores, incorporando tecnologías de vanguardia, fortaleciendo la red de agentes, promoviendo el desarrollo de nuestros colaboradores, velando por el equilibrio financiero de la Empresa.

Visión

Ser una empresa de excelencia, líder en el mercado de los juegos de azar, reconocida internacionalmente y caracterizada por una cultura de innovación, entretenición y responsabilidad social.

Áreas de Negocios

Los negocios de la empresa dicen relación con la administración, operación y comercialización de juegos de azar autorizados por ley a través de los productos Loto, Revancha, Desquite; Polla Gol, Polla Xperto, Toto3 -Día y Noche-, Polla 4, Polla Boleto, Instantáneas o Raspes y Racha



Lineamientos Estratégicos

- Innovación en productos, estableciendo procesos para la innovación y realizando análisis e investigaciones entre otras iniciativas
- Desarrollo de productos para canales electrónicos, donde se ha potenciado el canal de venta por internet, generando modelos de negocios para plataformas móviles, etc.
- Crecimiento en cobertura, formando alianzas para crecer en redes de terceros, desarrollando terminales económicos para puntos de menor tamaño.
- Gestión del punto de venta, impulsando iniciativas de trademarketing como enfocarse en puntos con alto potencia, definiendo mix optimos segmento/producto/canal, etc.
- Publicidad, mejorando eficiencia en campañas, evaluando inversión por punto y aumentando la tasa de inversión.

Otras Empresas

Polla S.A.

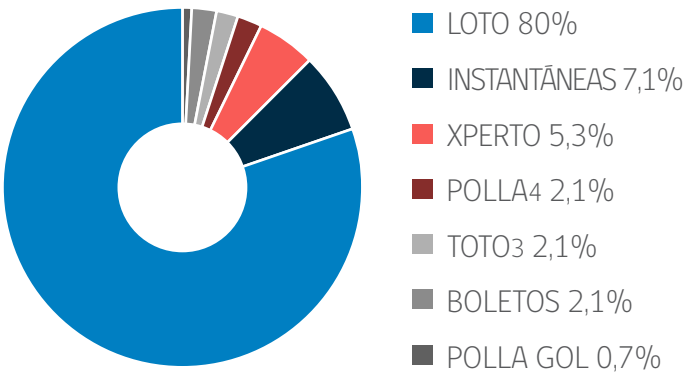
Resultados Financieros

Los aportes, impuestos y utilidad generada al Fisco y Beneficiarios por Polla ascendieron a \$52.353 millones, superando en un 2,4% los aportes históricos logrados en el año 2010.

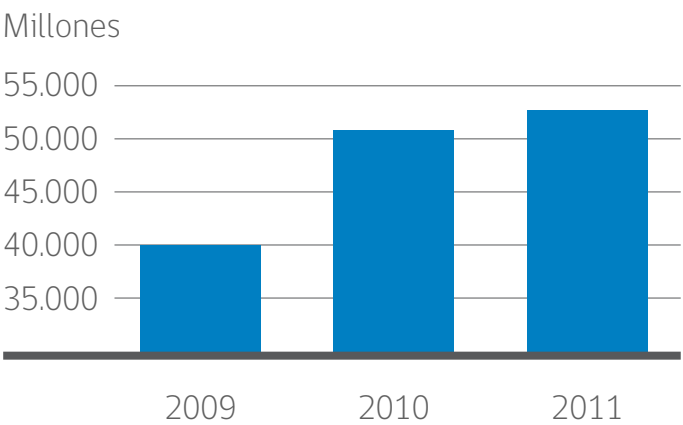
Asimismo, la empresa mostró los mejores resultados de sus 77 años, superando en ventas los \$127.683 millones, cifra un 2,7% por sobre el record histórico logrado durante el ejercicio anterior.

En los meses de julio-agosto de 2011 se llevó a cabo el mayor proceso de “súper acumulación” de LOTO, que alcanzó un pozo record de \$8.000 millones, ascendiendo durante todo el proceso de acumulación las ventas Loto-Revancha-Desquite a \$29.287 millones.

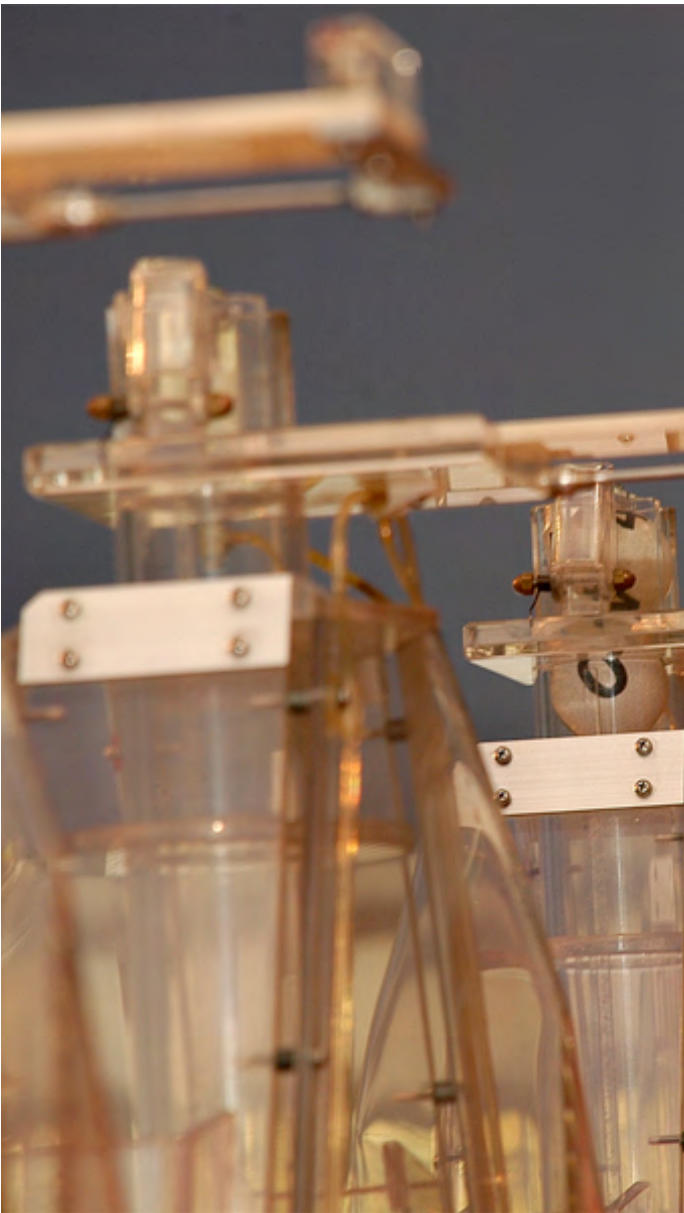
PARTICIPACIÓN DE VENTA 2011
POR PRODUCTOS DE POLLA CHILENA



APORTE, IMPUESTOS Y UTILIDADES AL FISCO;
MÁS APORTES A BENEFICIARIOS



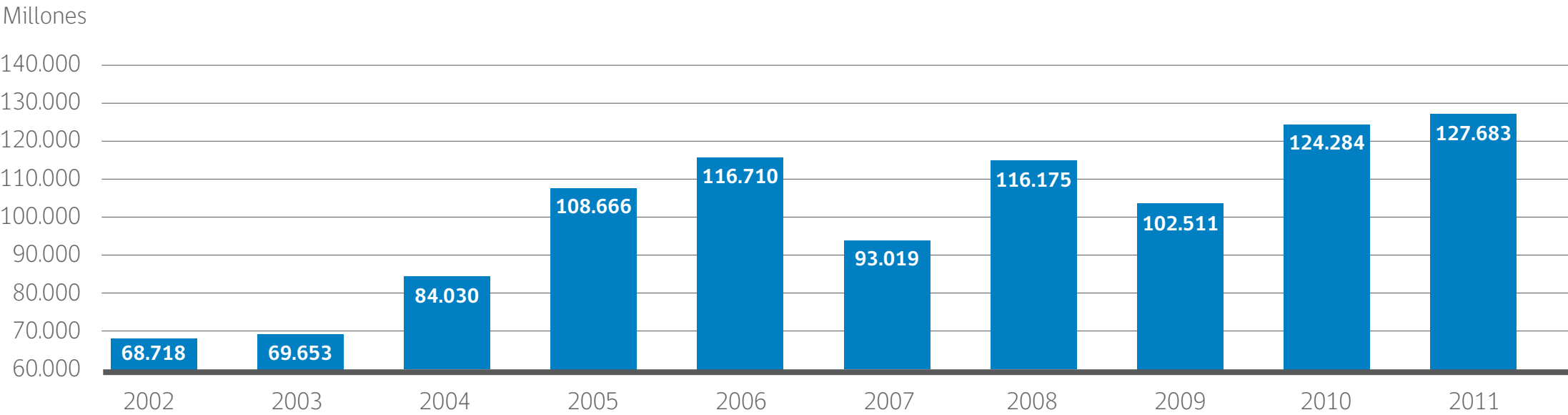
Nota: Valores Nominales



Polla S.A.

Otras Empresas
Polla S.A.

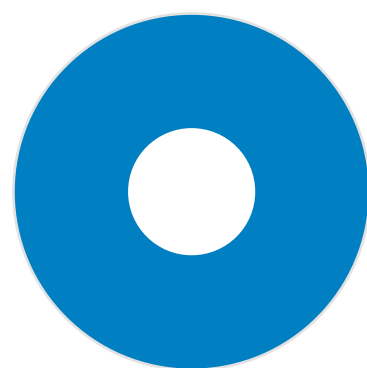
VENTAS NOMINALES 2002 - 2011



Otras Empresas Correos Chile

La empresa CorreosChile es una empresa de envíos de correspondencia líder en el mercado nacional. Es una persona jurídica de derecho público, fundada por el Decreto con Fuerza de Ley N° 10, de 24 de diciembre de 1981, publicado en el Diario Oficial de 30 de enero de 1982; texto legal que constituye su ley orgánica. Ejecuta sus funciones como empresa comercial, con un régimen jurídico de derecho público y se administra en forma autónoma.

Cubre el 100% del territorio nacional, con el objetivo social de conectar a Chile y a los chilenos con la comunidad nacional e internacional. El servicio entregado por CorreosChile ayuda a



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

mejorar la calidad de vida de las personas y contribuye, indiscutiblemente, al desarrollo de las empresas, Instituciones y al país en su conjunto.

Misión y Visión

Como un eje central de toda la organización, CorreosChile ha declarado como misión:

“Entregar soluciones integrales de conectividad nacional e internacional con una alta calidad de servicio, basados en un equipo humano de excelencia.”

Áreas de Negocios

Las áreas de negocios de CorreosChile están asociadas a los productos y servicios que la empresa entrega a todos sus clientes. En base a esto, es que se organizan en tres grandes líneas:

■ LÍNEA POSTAL NACIONAL E INTERNACIONAL

Nacional: Carta Certificada, Normal, y Registrada, Filatelia y Mensajería. **Internacional:** Carta certificada internacional y Carta normal internacional.



■ LÍNEA COURIER, EXPRESO Y PAQUETERÍA NACIONAL E INTERNACIONAL (CEP)

Nacional: Courier Nacional, Encomienda Estándar, Operaciones Especiales, Valija Comercial. **Internacional:** Courier Internacional, Encomienda Internacional, EMS (ExpressMail Service).

■ CUENTAS INTERNACIONALES

Corresponden a la distribución, seguimiento y post venta de los envíos que ingresan al país desde el extranjero.

Lineamientos Estratégicos

El plan estratégico para el año 2011 se basó en los siguientes pilares:

■ PRODUCTOS

El objetivo es entregar soluciones integrales a nuestros clientes con una oferta igual o superior a la del mercado, con foco en el desarrollo y mejoramiento de productos en los ámbitos físico, digital y financiero.

Otras Empresas Correos Chile

■ VENTAS

Enfocado en el crecimiento de la línea de Paquetería, Courier y productos Expresos. El cumplimiento de las metas está sustentado en un plan de acción comercial el que a su vez se fundamenta en una cartera de proyectos e iniciativas de inversión.

■ PRODUCTIVIDAD

Este foco pretende instalar estándares de productividad internacional en los procesos de negocio, aumentando la competitividad y mejorando los resultados de la compañía.

■ RECURSOS HUMANOS

Apunta a lograr y sostener un equipo humano de excelencia, comprometidos e integrados en los desafíos de la organización, que cuenten con los conocimientos necesarios para cumplir la promesa realizada a los clientes.

Resultados Financieros

Los ingresos de explotación alcanzaron los \$71.179 millones lo que significa un 0,2% de

aumento respecto del año 2010. Sin embargo el margen de explotación es superior en \$4.449 millones explicado fundamentalmente por una reducción de costos en personal.

El resultado antes de impuestos llega a \$1.118 que se comparan favorablemente con el 2010 donde las indemnizaciones de un plan de retiro voluntario dejó a la empresa con pérdidas de \$11.199 millones antes de impuestos.

Hechos Relevantes

Los principales hechos relevantes durante el año 2011 e informados a la SVS guardaron relación con los importantes cambios en la administración y directorio que tuvo la empresa el 2011:

04 de abril renuncia Director Gonzalo Fuenzalida Figueroa y el 13 de mayo es designado en su cargo Alejandro Álvarez Aravena

12 de Agosto renuncia Gerente General, Victor Ide Benner y 29 de Agosto asume José Pablo Montané A.

17 de Agosto 2011 renuncia el Presidente del Directorio Domingo Cruzat Amunategui asumiendo el cargo la Sra. Susana Carey Claro. Además se designa como Vicepresidente a Alejandro Álvarez Aravena y se designa como director a Eduardo Bizama Cabalá

Inversiones

Las principales inversiones durante el 2011 estuvieron concentradas en proyectos que implicaban desarrollos tecnológicos, licenciamientos o reposición de equipos computacionales. El alcance de estos proyectos es el siguiente:

■ TRAZABILIDAD CEP

Con este nuevo sistema se busca contar con un modelo de procesos y una herramienta de trazabilidad que nos permitan la consecución de los objetivos estratégicos definidos. Además de ofrecer a nuestros clientes el seguimiento en línea de sus envíos.

Otras Empresas Correos Chile

■ **ADQUISICIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE E-SOURCING**
Herramienta para apoyar integrada y eficientemente el proceso de administración de contratos y licitaciones.

■ **LICENCIAMIENTO MICROSOFT**
Homogeneizar la plataforma en términos de

actualizaciones futuras y actuales para toda la plataforma usuaria de CorreosChile.

■ **LICENCIAMIENTO WEBMETHODS POR CONTINUIDAD OPERACIONAL**

Asegurar la continuidad operacional, realizando un upgrade técnico del sistema Sisve, renovar el

SW y las licencias, HW y servidores.

■ **ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO COMPUTACIONAL**
Reposición de los equipos computacionales en la medida que se vaya terminando su vida útil.



Correos Chile

Otras Empresas Casa Moneda S.A.

Casa de Moneda de Chile S.A. es una sociedad industrial que se constituyó en Santiago de Chile el día 1 de junio de 2009 como sociedad anónima cerrada, en virtud de la ley Orgánica Constitucional N° 20.309 de fecha 11 de Diciembre de 2008, que autorizó al Estado a desarrollar actividades empresariales a través del nuevo ente jurídico que se crea.

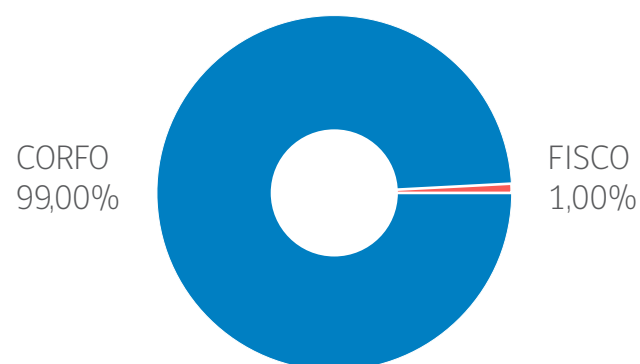
Casa de Moneda de Chile S.A. tiene por objeto social el desarrollo de actividades empresariales de carácter Industrial y Mercantil en materias gráficas, o de aquellas que hagan sus veces, y metalúrgicas. Su principal objeto es la

elaboración, desarrollo y comercialización de especies valoradas y documentos de fe pública, entregando además servicios de seguridad correspondientes a custodia de monedas y billetes en bóvedas. Dichos productos responden a requerimientos de clientes públicos y privados, así como también a mercados Internacionales.

Misión y Visión

Ser una empresa eficiente, moderna y rentable. Entregar productos y servicios con altos niveles de calidad y seguridad. Competir en el mercado a nivel internacional. Garantizar la fe pública. Fortalecer la soberanía y seguridad nacional. Contribuir al patrimonio de Chile.

Casa de Moneda de Chile es una empresa que garantiza la fe pública y resguarda la soberanía nacional a través de documentos valorados, físicos o electrónicos, que hacen posible el buen funcionamiento de instituciones públicas y privadas para que los ciudadanos operen día a día con seguridad y confianza.



Áreas de Negocios

■ IMPRESIÓN DE BILLETES

Impresión en sustratos de algodón y polímero, integrando los elementos de seguridad que cada cliente requiere. Entre otros están: bandas iridiscentes, hilos de seguridad de última generación y ventanas complejas. Eso, además de sofisticadas tintas de seguridad y procesos especiales de acabado, como el barniz de protección.

■ ACUÑACIÓN DE MONEDAS

La primera moneda fue acuñada en 1749. Desde entonces, la empresa ha desarrollado una intensa tradición numismática y un trabajo artístico que se ha traspasado de generación en generación. Hoy Casa de Moneda de Chile acuña monedas para Chile y otros países en múltiples aleaciones de metales. Contando con tecnología de punta que permite llevar a cabo dedicados trabajos con altos estándares de calidad y de seguridad.

■ IMPRESIÓN DE VALORES

Casa de Moneda de Chile cuenta, en su área

Otras Empresas Casa Moneda S.A.

de impresión, con una línea especial destinada a fabricar diversos documentos de seguridad para organismos gubernamentales y privados. Entre estos productos destacan diplomas universitarios, licencias de conducir y distintivos para vehículos motorizados, entre otros. Todos ellos son diseñados con atributos que refuerzan la seguridad y dificultan la falsificación a través de las más modernas tecnologías anti-fraude.

■ ACUÑACIÓN DE MEDALLAS

Los escultores de Casa de Moneda de Chile llevan a cabo un trabajo artístico de reconocido prestigio en la realización de medallas. La institución cuenta con interesantes colecciones históricas y sus artistas también diseñan creaciones a pedido. Las medallas más solicitadas se fabrican en diámetros que van desde los 40 hasta los 70 milímetros y se acuñan de preferencia en materiales como oro, plata, alpaca, cobre y otras aleaciones.

■ PLACAS PATENTE

Casa de Moneda elabora las placas patentes para

vehículos que solicita el Servicio de Registro Civil e identificación, como un producto de fe pública que habilita a los automóviles, buses, camiones y otros vehículos para circular por todo el territorio nacional.

Lineamientos Estratégicos

■ Recuperar el rol de impresor de papel moneda, poniendo el foco en volver a ser un proveedor válido y confiable de billetes para el Banco Central de Chile.

■ Reposicionar la empresa como casa impresora para otros países de América Latina y el mundo en vías de desarrollo que no cuentan con impresión propia.

■ Abrir nuevos mercados, desarrollando nuevos productos y servicios aumentando la competitividad de la Empresa frente a los operadores mundiales para la impresión de valores.

Resultados Financieros

La empresa si bien pasa de ingresos de MUS\$61.457(*) a MUS\$52.538 lo que representa una reducción de 15%, logra un mejor margen de contribución de 12% debido a la venta de productos con mayor rentabilidad.

Destaca a su vez la venta de monedas de oro por un valor de MUS\$3.749 cuyo costo ascendió a MUS\$1.667.

De esta forma el resultado neto de Casa de Moneda S.A. logra un aumento de 131% respecto del año anterior llegando a MUS\$ 4.896.

Hechos Relevantes

JUNIO 2011. Adjudicación Licitación Pública Internacional Banco Central del Paraguay, Monedas 50, 100 y 500 Guaraníes.

AGOSTO 2011. Aprobación proyecto Inversión Nueva Línea de Billetes. M. Hacienda, Segpres y Mideplan.

(*). Casa de Moneda tiene contabilidad en dólares por lo que las cifras en esta memoria se expresan en miles de dólares (MUS\$)

Otras Empresas Casa Moneda S.A.

DICIEMBRE 2011. Firma de Union Transitoria de Empresas (UTE) con Casa de Moneda de Argentina para la fabricación de 100 millones de billetes de \$ 2.- para Banco Central Rep. Argentina.

DICIEMBRE 2011. Adjudicación licitación Banco Central de Chile monedas de \$500; \$100; \$50; \$10 y \$1.

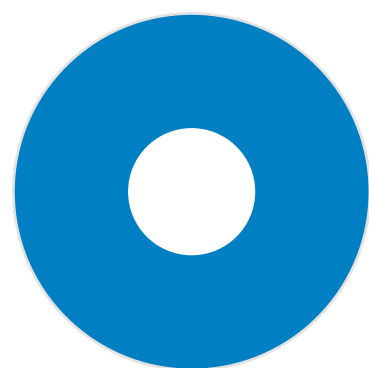


Casa moneda S.A.

Otras Empresas Efe

Mediante Decreto de Ley de fecha 4 de enero de 1884, se creó la Empresa de los Ferrocarriles del Estado, como un servicio público de propiedad del Estado de Chile y con la finalidad de desarrollar, impulsar y explotar los servicios de transporte ferroviario de pasajeros y carga a lo largo del país.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE), es una persona jurídica de derecho público y constituye una empresa autónoma del Estado, dotada de patrimonio propio. Se rige por el DFL N° 1 del 03 de agosto de 1993, del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones y está sujeta a normas financieras, contables y tributarias similares a las que rigen para las sociedades



PROPIEDAD
100%
ESTATAL

anónimas abiertas, siendo sus balances y estado de situación auditados por firmas auditoras externas. Además, la empresa responde a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), en lo que respecta a su calidad de empresa que se administra como sociedad anónima abierta, y a la Contraloría General de la República (CGR), en cuanto a los aportes y subvenciones del Fisco.

La Empresa de los Ferrocarriles del Estado, conforme a lo establecido en el Artículo N° 2, de su Ley Orgánica, tiene por objeto establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de pasajeros y carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares y servicios de transporte complementarios, cualquiera sea su modo, incluyendo todas las actividades conexas necesarias para el debido cumplimiento de esta finalidad. Asimismo, podrá explotar comercialmente los bienes de que es dueña.



Misión

EFE tiene la misión de proveer a sus clientes porteadores de carga y de pasajeros, canales de circulación ferroviarios seguros, confiables y altamente disponibles, con una gestión de tráfico eficiente y preocupados del medio ambiente.

Visión

Su visión es posicionar el modo ferroviario como la mejor alternativa de transporte, dinámica y flexible, que entregue valor agregado, calidad, seguridad y satisfacción a sus clientes, apoyada por los mejores estándares tecnológicos.

Áreas de Negocios

EFE opera separadamente los negocios de gestión de tráfico y de servicios a porteadores de carga, del servicio de transporte de pasajeros. El primero, relacionado con el desarrollo y gestión de la infraestructura ferroviaria y la provisión de infraestructura a empresas porteadoras es operado a través de la matriz (EFE), en tanto el transporte de pasajeros se opera a través de las empresas filiales Metro Regional de

Otras Empresas Efe

Valparaíso S.A., Trenes Metropolitanos Terra S.A. y Ferrocarriles Suburbanos de Concepción S.A..

El servicio de transporte de carga lo realizan en la actualidad, dos empresas porteadoras, FEPASA y TRANSAP, quienes operan desde 1994 y el año 2000, respectivamente, mediante un contrato de acceso que regula la relación entre las partes.

Lineamientos Estratégicos

- Orientación de los esfuerzos organizativos, humanos y en infraestructura que minimice la ocurrencia de accidentes,
- Promover el crecimiento del transporte ferroviario de carga en las industrias de importancia estratégica para el país.
- Búsqueda permanente de oportunidades para aumentar la eficiencia y la productividad incorporando tecnología, nuevos proveedores y permanente capacitación de nuestros empleados.
- Orientación a la calidad y excelencia

operativa para beneficio de nuestros clientes.

■ Apoyar y promover técnicamente la evaluación de nuevos proyectos del ámbito privado y público que potencien la red ferroviaria y la agregación de valor para el país.

■ Adopción de las mejores prácticas de gobierno corporativo, especialmente las orientadas a la generación de información financiera bajo estándares internacionales y la incorporación de controles que minimicen los riesgos corporativos.

■ Desarrollar una cultura organizacional sustentada en la promoción de habilidades de liderazgo, permitiendo alcanzar un clima laboral de excelencia y una base sólida de aceptación y promoción de los cambios.

Resultados Financieros

Las pérdidas del año ascendieron a MM\$ 150.029 explicadas por una pérdida operacional de MM\$ 51.340, gastos financieros por MM\$ 43.718 y

pérdidas por diferencias de cambio por MM\$ 32.942 y por unidades de reajuste por MM\$ 22.789. Los ingresos de la operación presentan un crecimiento del 28% respecto al año 2010, con un 34% y un 31% de mejora en los ingresos de los servicios de pasajeros y de operadores de carga, respectivamente, con un crecimiento en los gastos totales (antes de depreciación) de un 1%, efecto que combinado mejoró el EBITDA en un 24% respecto al año 2010, pasando desde —MM\$33.890 en ese año a —MM\$25.756 en 2011.

Hechos Relevantes

Acuerdo con Fepasa: En diciembre de 2011 se convino una modificación al contrato de provisión de infraestructura ferroviaria con Fepasa, eliminando para EFE la obligación de proveer el servicio de energía eléctrica de Chillán al Sur, por su parte, el porteador de carga aumentará su parque de locomotoras.

Plan de Desarrollo 2011-2013: Con fecha 10 de diciembre de 2011, se publica en el Diario Oficial el Decreto 150 del Ministerio de Transporte y

Otras Empresas

Efe

Telecomunicaciones que aprueba el Plan de Inversión y Financiamiento 2011-2013. Este plan considera inversiones por un total de USD 260 millones, monto que será financiado con aportes estatales de USD 128 millones y con recursos provenientes de la venta de activos. Las principales inversiones se relacionan con la compra de nuevo material rodante para trenes expresos hacia Nos y Rancagua, al mejoramiento de la seguridad mediante el confinamiento de las vías y al desarrollo y mejoramiento de la infraestructura ferroviaria.

Negociación Colectiva: En el mes julio de 2011, concluye satisfactoriamente la negociación colectiva 2011, con 9 grupos negociadores que representan a más de 600 trabajadores; se firman ocho nuevos convenios colectivos con duraciones entre 18 y 48 meses, y con la aplicación del artículo 369 para el noveno grupo.

Plan de Fusión Terra TMSA: Con fecha 29 de junio, EFE comunica una iniciativa de integración para sus Filiales Terra y Trenes Metropolitanos, cuyo



Expreso a San Antonio (EFE)

Otras Empresas Efe

Chillán, ya que ambas filiales comparten cerca de la mitad de los recorridos, concentrando las sinergias correspondientes a una operación combinada, con una reducción en costos y, consecuentemente, una mejora en los resultados operacionales (EBITDA). Las filiales llegan a un acuerdo de compraventa de activos en el mes de diciembre de 2011.

Restablecimiento de servicios de Terra Sur tramo Santiago Chillán: Con fecha 4 de abril de 2011 se informa el restablecimiento del Servicio de transporte de pasajeros entre Santiago y Chillán, suspendido luego de los daños que dejó el terremoto del 27-F. De esta forma, EFE reinstala este servicio luego de 10 meses de intensos trabajos, lo que permitió reinstalar el recorrido con nuevos y mejores estándares de servicio y seguridad para sus clientes.

Inversiones Relevantes

Del total del Plan Trienal 2008-2010, reformulado producto del terremoto del 27-f (MM\$109.552), al término del año 2011 el avance físico de los

proyectos alcanza un 94%. Respecto al avance financiero (montos facturados de los proyectos), esto alcanzó un 90%, por la suma de MM\$ 98.944 y con la siguiente distribución: MM\$ 64.040 en inversiones asociadas a Servicios de Carga, MM\$ 21.747 en obras de reconstrucción y MM\$ 13.157 en proyectos de Servicios de Pasajeros.

Las inversiones facturadas durante el año 2011 totalizan MM\$23.963, siendo las principales las siguientes:

- MM\$7.135 por rehabilitación del tramo ferroviario entre San Rosendo y Puerto Montt, proyecto terminado.
- MM\$4.535 por rehabilitación y remediación del tramo Arica — La Paz, con un avance físico del 66%.
- MM\$10.388 por obras de Reconstrucción post-terremoto, las que presentan un avance físico del 92%.

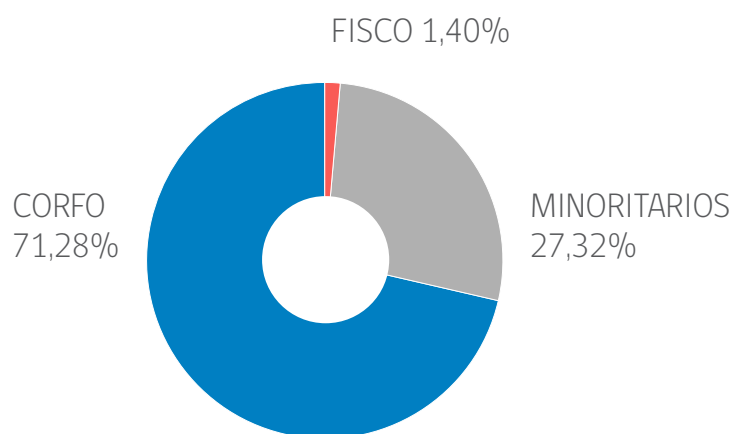


Tren Carguero en Río Blanco, Región de Valparaíso

Otras Empresas Zofri S.A.

La Zona Franca de Iquique S.A. – ZOFRI S.A., es una Sociedad Anónima abierta que transa en bolsa, con un 72,7% de propiedad del Estado. Sus reglas fundamentales están contenidas en sus Estatutos Sociales, en la Ley de Mercado de Valores, en la Ley de Sociedades Anónimas y su Reglamento.

Marco Normativo: Ley N°18.846, Ley de Zonas Francas, Decreto Ministerio de Hacienda N° 672 de 1990, Decreto Ministerio de Hacienda N° 1162, de 2005, y Reglamento Interno Operacional de Zona Franca.



Su objeto legal es la Administración y Explotación de la Zona Franca de Iquique, a través de sus líneas de negocios: Centro de Negocios Mayorista; Mall; Centro Logístico, y Parque Industrial Chacalluta en Arica. En Zona Franca operan cerca de 2.000 empresas, constituyéndose en un polo de desarrollo para el norte del país.

Misión

Liderar, al amparo de la Zona Franca de Iquique, la creación, el desarrollo y la evolución de una comunidad de negocios en la Primera y Décimo Quinta Regiones, en su integración con la economía mundial, generando valor para nuestros accionistas, clientes, empleados y entorno.

Visión

Ser la más eficiente y sostenible plataforma de negocios del Cono Sur de América.

Lineamientos Estratégicos

■ **AMPLIACIÓN Y CRECIMIENTO:** Diseño, evaluación, ejecución, asignación y operación de proyectos de crecimiento que permitan sustentar las

operaciones y rentabilidad en el largo plazo.

■ **ORIENTACIÓN AL CLIENTE:** Desarrollar una cultura de servicio al cliente, de acuerdo a altos estándares de calidad y tiempos de respuesta, basados en el principio de colaboración y mutuo beneficio.

■ **GESTIÓN OPERACIONAL:** Subir los actuales estándares de seguridad, aseo y retiro de basura, mantención y hermoseamiento de nuestras dependencias, infraestructura y entorno inmediato.

■ **DESARROLLO HUMANO Y TECNOLÓGICO:** Atraer, desarrollar y retener el capital humano e incorporar las tecnologías requeridas por el negocio.

■ **DESARROLLO SOSTENIBLE:** Administración y Gestión de partes interesadas, cuidado y protección del medio ambiente. Apoyo a actividades deportivas y culturales en nuestro entorno.



Otras Empresas Zofri S.A.

- **INNOVACIÓN:** Búsqueda permanente de nuevas formas de realizar las actividades de nuestro negocio, mejoramiento continuo.

Áreas de Negocios

- **CENTRO DE NEGOCIOS MAYORISTAS:** Conformado por el Recinto Amurallado y el Barrio Industrial, es un área de 87 ha útiles con la infraestructura necesaria para la instalación de empresas para almacenar, comercializar y distribuir productos. Durante el año 2012 se iniciarán las obras de urbanización del proyecto "Parque Industrial Alto Hospicio", sector de 128 ha totales para el desarrollo de actividad asociada a empresas industriales y proveedoras de la minería. Además contará con un Parque Automotriz.

- **MALL ZOFRI:** Cuenta con 418 tiendas, para venta al detalle y con 23.536 m² útiles. Es el Mall en Chile con la mayor cantidad de ventas por m². Durante el año 2012 se iniciarán las obras de ampliación de una nueva etapa del Mall, con más de 2.600 m² de tiendas, un boulevard, y un nuevo patio de comidas más amplio y a la vanguardia de

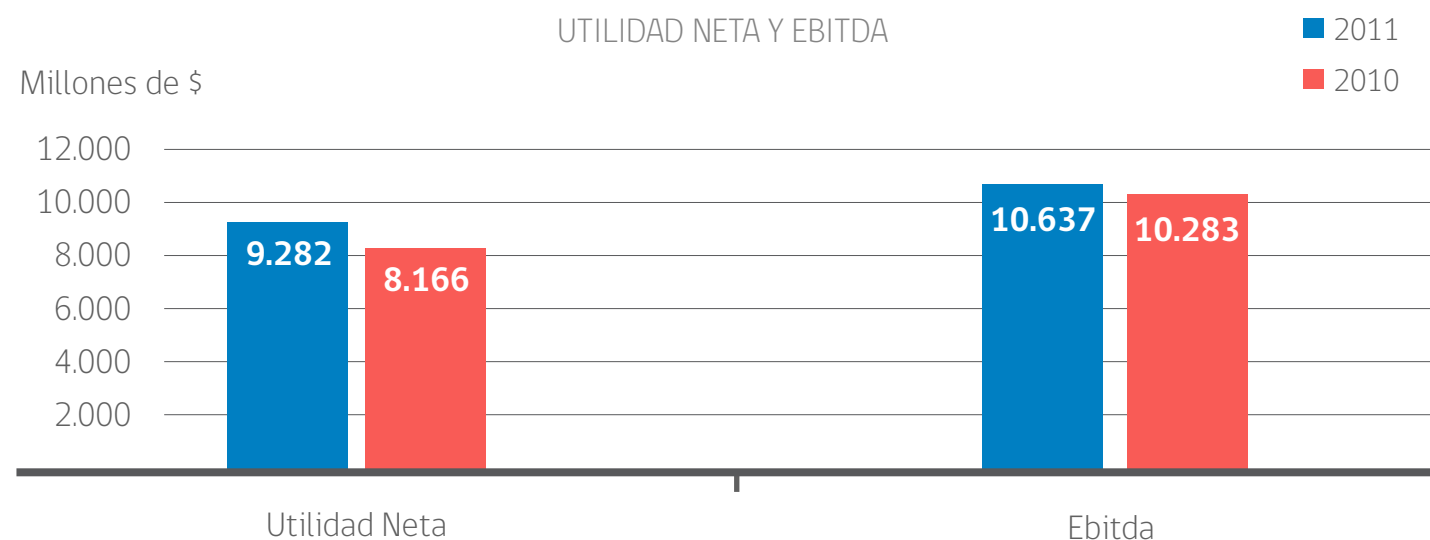
los mejores malls de Chile.

- **CENTRO LOGÍSTICO:** Centro de almacenaje y administración de inventarios. Cuenta con 16.000 m².

- **PARQUE INDUSTRIAL CHACALLUTA - ARICA:** Ubicado estratégicamente a 700 mts del Aeropuerto y cerca de las carreteras internacionales a Bolivia y Perú.

Resultados Financieros

En el año 2011 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$22.357 millones; en tanto, el margen bruto alcanzó los \$13.741 millones. La ganancia neta después de impuestos obtenida el año 2011 fue de \$9.282 millones, y el EBITDA fue de \$10.637 millones.



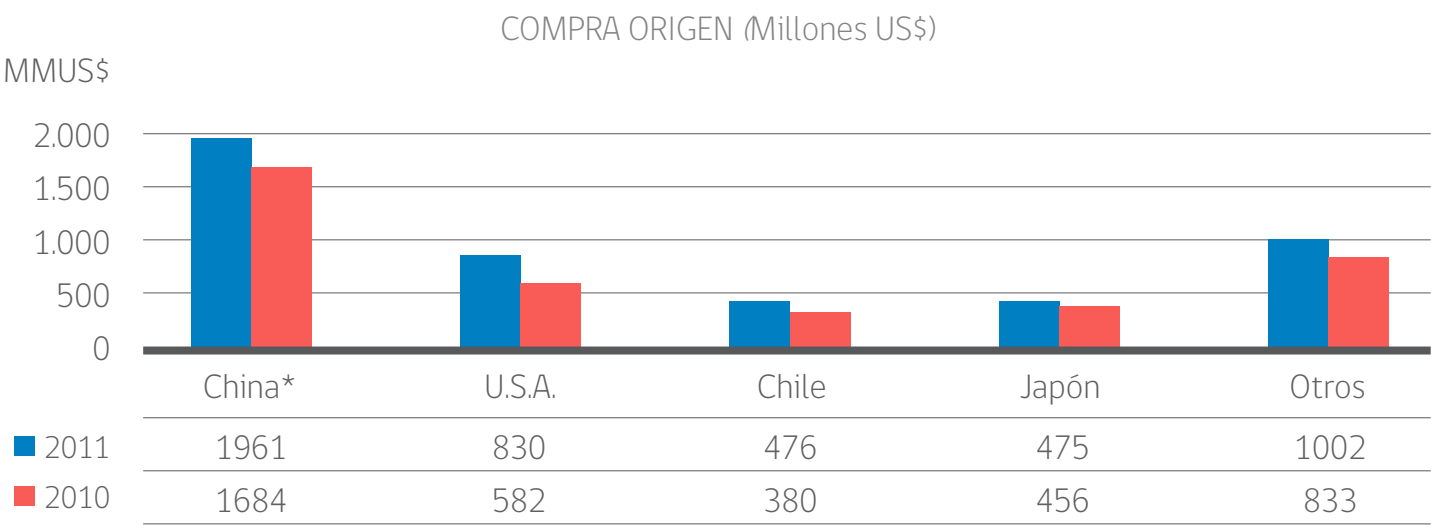
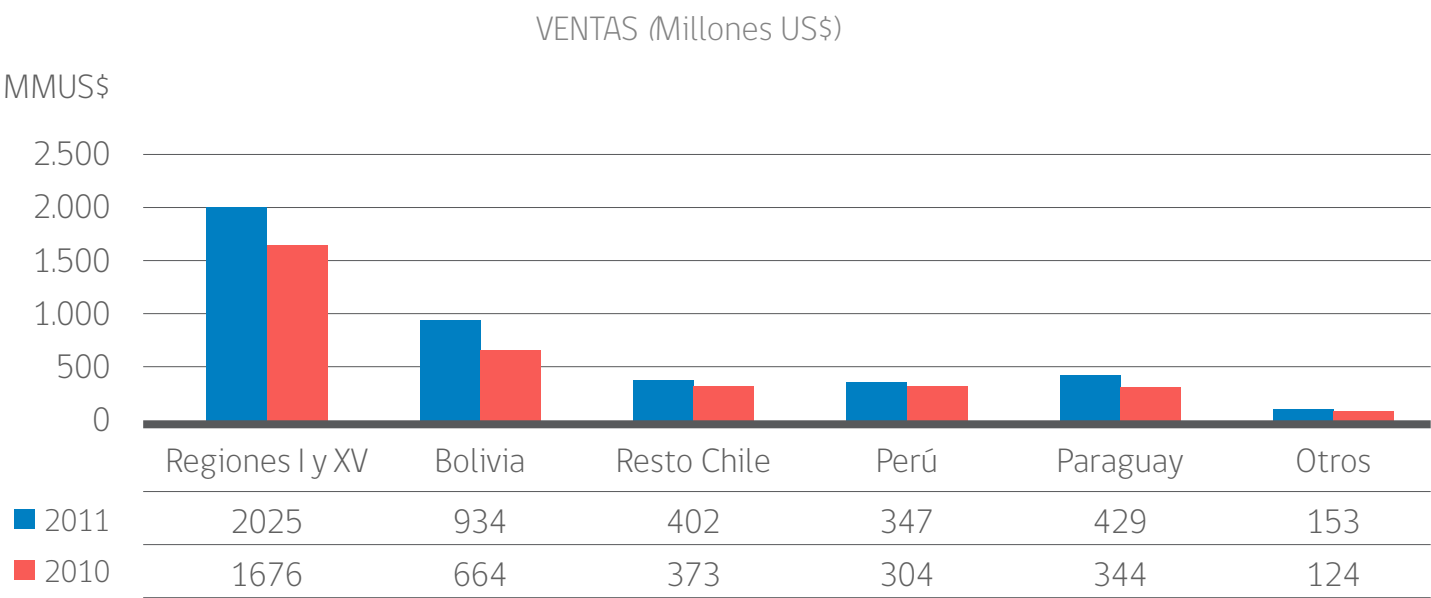
Otras Empresas
Zofri S.A.

Hechos Relevantes

Durante el año 2011 y de acuerdo a lo establecido en su contrato de concesión, la empresa hizo entrega de \$3.773 millones a los municipios de las regiones décimo quinta y primera que corresponde al 15% de los ingresos brutos percibidos por la empresa durante el año 2010. Este es el monto más alto entregado por la compañía a los once municipios que integran ambas regiones.

Las ventas en el año 2011 presentan un nivel histórico, tanto el Sistema Franco como en el Mall , es así como el Sistema Franco tuvo ventas de USD 4.290 millones (23,1% mayor a 2010) y el Mall ventas por USD 252 millones (23,3% mayor a 2010). Además se tiene una cantidad de usuarios histórica en el Sistema Franco de 1.994 usuarios.

Actividades promocionales y culturales, para potenciar imagen y marca Zofri, tales como: Concurso fotográfico “Rostros de Mi Región” y Encuentro Empresarial 2011, ZOFRI S.A. es co-organizador del evento (en conjunto con la



*Incluye Hong Kong y Taiwan

Otras Empresas
Zofri S.A.

Asociación de Industriales de Iquique, Camara de Comercio e Industrias, Empresa Portuaria de Iquique y ProChile), que convocó a más de 120 empresas nacionales y extranjeras.

Inversiones

El año 2011 se iniciaron y desarrollaron diversos proyectos de inversión para agregar valor a la Compañía y al Sistema Franco por un total de \$ 3.384 millones. Las inversiones destacadas desarrolladas durante el año 2011 fueron los siguientes:

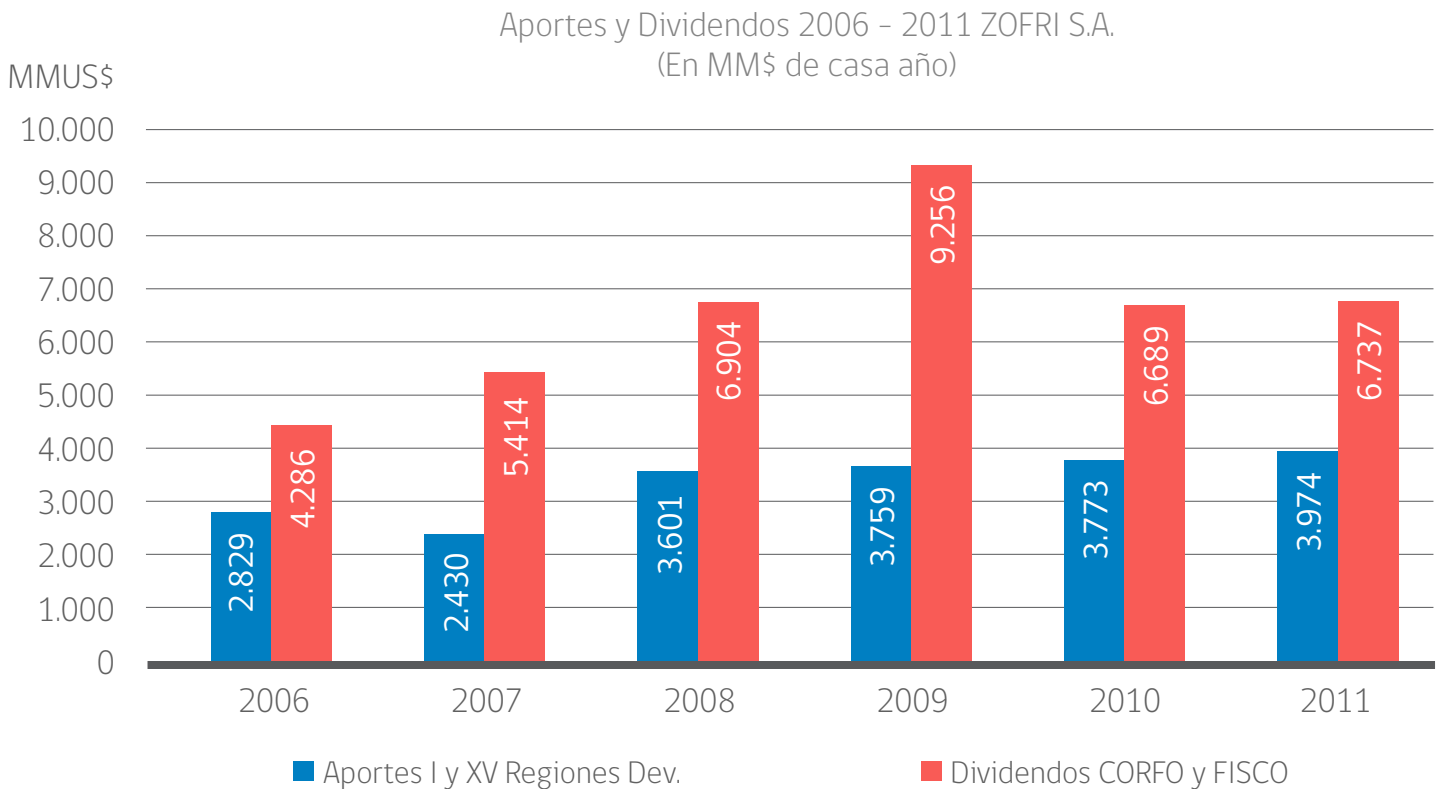
■ **HABILITACIÓN DE LA CUARTA ETAPA DEL RECINTO AMURALLADO II, FASE II.** Urbanización de 12 sitios para la instalación de empresas, y 58 estacionamientos para camiones, con una superficie total de 25.108 m². Incluye obras de agua potable, alcantarillado, obras civiles eléctricas, alumbrado público, pavimentación asfáltica y cierres perimetrales. La inversión total de este proyecto ascendió a \$ 713 millones.

■ **REEMPLAZO DE LA RED DE AGUA POTABLE DEL**

RECINTO AMURALLADO. Este proyecto consideró el recambio de las redes de agua potable existentes al interior del Recinto Amurallado, las que fueron reemplazadas por un material más moderno y sostenible, tomando en cuenta además el nivel de pérdidas de agua producto del material obsoleto. La renovación de las cañerías permitió adecuar las instalaciones a la norma actual, es decir, la

no utilización de asbesto. La inversión total del proyecto ascendió a \$ 406 millones.

■ **SISTEMA DE SIRENAS DE ALERTA TEMPRANA.** Este proyecto tienen como objetivo brindar a usuarios, clientes finales y trabajadores, un entorno seguro y confiable, a través de un sistema de alarma eficiente, que permita, en caso de desastres



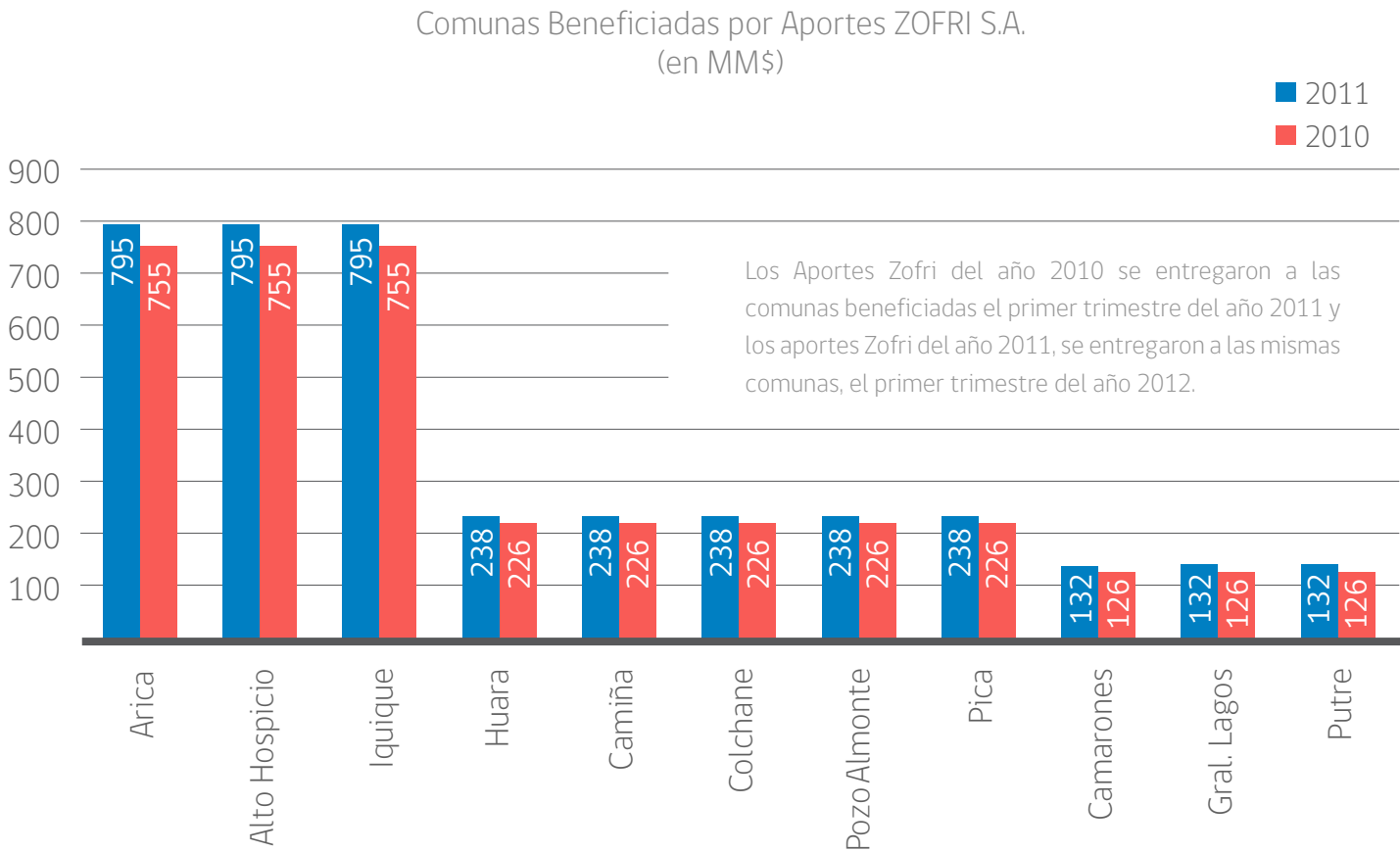
Otras Empresas
Zofri S.A.

naturales como tsunamis o terremotos, abarcar el área de alerta a toda la zona franca y con esto lograr una evacuación rápida y completa, desde las instalaciones como galpones, edificios, tiendas y otros, hacia las denominadas “zonas seguras”, más allá de los límites de ZOFRI.

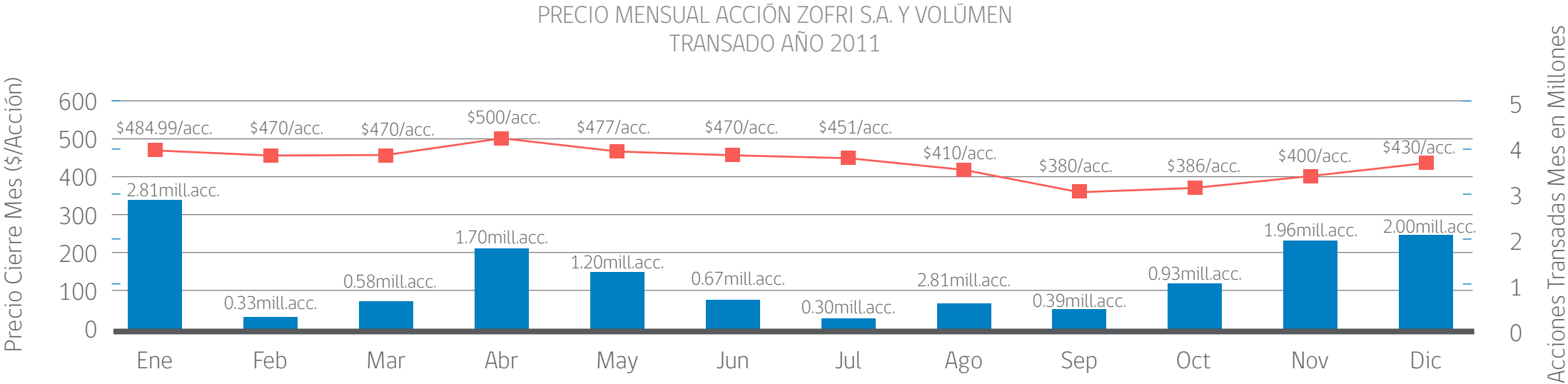
Este sistema de sirenas está conectado a la red de alarma que implementará la ONEMI Regional, que será activado por esta organización y así asegurar la más rápida respuesta ante una eventual evacuación. La inversión total del proyecto fue de \$ 91 millones.

CONSTRUCCIÓN DE OFICINA EN PATIO DE AFORO DE ADUANAS. Corresponde a las nuevas dependencias en el patio de aforo y sellaje donde opera el Servicio Regional de Aduanas. Las nuevas oficinas que se encuentran emplazadas en el Recinto Amurallado y que cuentan con 70 m², permitirán contar con una mejor infraestructura y servicios, mejorando la atención a los clientes y usuarios del sistema franco. La inversión total del proyecto ascendió a \$ 82 millones.

SISTEMA DE REGISTRO VEHICULAR EN EL RECINTO AMURALLADO. Se inició durante el año 2011 la implementación de un sistema de registro vehicular en el Recinto Amurallado, cuyo objetivo es ordenar el ingreso vehicular al interior de este recinto. Con ello se reducirá el nivel de congestión vehicular y se mejorará notablemente la operatividad, haciendo más expedita la experiencia de compra de los clientes de la zona franca. La inversión total del proyecto fue de \$ 44 millones.



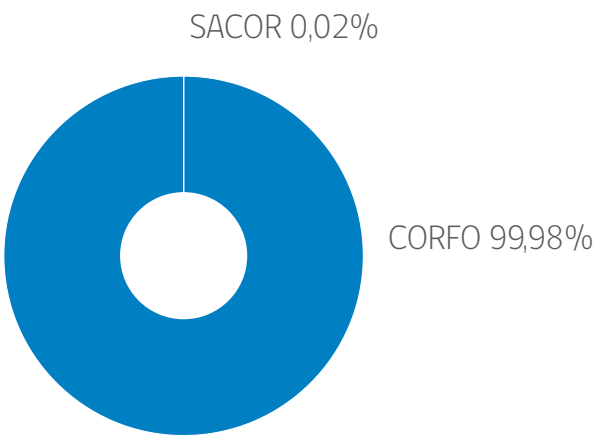
Otras Empresas
Zofri S.A.



Zofri S.A.

Otras Empresas
Sasipa Ltda.

La Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Limitada fue constituida en el año 1980, con el objetivo social de: “Administrar y explotar por cuenta propia o ajena predios agrícolas y urbanos, servicios de utilidad pública y otros bienes ubicados en la Isla de Pascua y realizar cualquier otra actividad relacionada con dicho objeto”. SASIPA es una sociedad de responsabilidad limitada, regida por Ley N° 3.918, las disposiciones pertinentes de los Códigos Civil y de Comercio y sus estatutos en lo particular, y en lo general, por la ley Orgánica de Corfo y aquellas aplicables a empresas donde el Estado tiene participación.



La sociedad tiene por accionistas a CORFO con el 99,98% de la propiedad y a SACOR SpA con el 0,02%.

Misión

Entregar un servicio continuo y seguro, con los más altos estándares de Chile. Satisfacer a nuestros usuarios, y contribuir a su bienestar y calidad de vida. Preservar y proteger el medio ambiente y la cultura de Rapa Nui.

Visión

Buscamos ganarnos el respeto de nuestros usuarios, alcanzando la excelencia en nuestros servicios eléctricos, de agua potable, sanitarios y de cabotaje. Queremos ser motor de progreso, y colaborar para que Rapa Nui sea un ejemplo de desarrollo sostenible.

Áreas de Negocios

Las áreas de negocio de Sasipa son las siguientes:

- Generación y Distribución de Energía Eléctrica



- Producción y Distribución de Agua Potable
- Carga y Descarga Marítima

Sasipa además está encargada de la Administración del Fundo Vaitea.

La cobertura de los servicios entregados por la empresa corresponde a la población de la Isla. Cuando SASIPA se constituyó, la población era cercana a las 800 personas, según el último censo de 2002 la población aumentó a 3.387 personas aproximadamente.

Lineamientos Estratégicos

Los principales objetivos hacia los que se enfoca la empresa se distribuyen entre sus 3 áreas de negocios.

PARA LOS SERVICIOS ELÉCTRICOS Y DE AGUA POTABLE, LOS PRINCIPALES OBJETIVOS SON:

- Mejorar la calidad y confiabilidad de los servicios.

Otras Empresas Sasipa Ltda.

- Mejorar los sistemas de atención a clientes.
- Optimizar los resultados económicos.

EN EL ÁREA DE DESCARGA MARÍTIMA, LOS OBJETIVOS
PLANTEADOS SON LOS SIGUIENTES:

- Mantener operatividad de equipos y embarcaciones.
- Efectuar faenas en forma eficiente y sin accidentes.
- Mejorar los resultados económicos.

Resultados Financieros

En el año 2011 los Ingresos de Explotación de la Compañía alcanzaron los \$ 2.486 millones; en tanto, el Resultado de Explotación alcanzó los \$ 1.430 millones negativo. El Resultado Neto obtenido el año 2011 fue de \$ 558 millones de pérdida, y el Ebitda fue de \$ 1.245 millones negativo.

Hechos Relevantes

Durante el año 2011 existió un aumento de capital por \$ 1.528 millones, que junto al aumento de capital del año previo por \$1.479 millones, están destinados a cumplir con un ambicioso plan de inversiones que llevará a Sasipa a dar los primeros grandes pasos para cumplir con los lineamientos estratégicos establecidos.

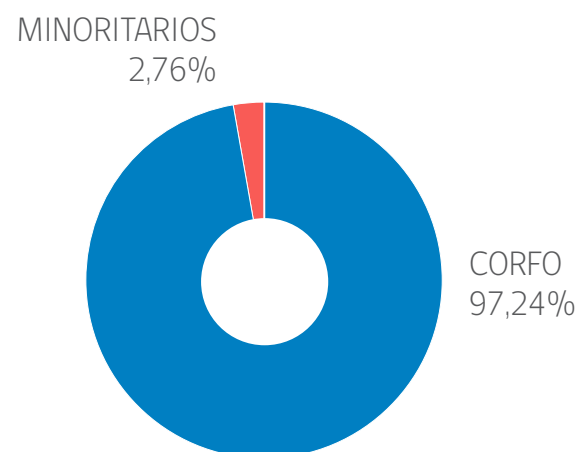
Inversiones

Durante el año 2011 se invirtieron \$ 967 millones de los cuáles \$ 864 millones fueron destinados a obras de mejoramiento del Servicio Eléctrico, principalmente incorporando mejoras a los sistemas de protecciones e incorporación de elementos de configuración de la red, en la construcción de un nuevo alimentador y adquisición de maquinaria de mantención, entre otros.

Otras Empresas Cotrisa S.A.

La Comercializadora de Trigo S.A., COTRISA S.A., es una sociedad anónima cerrada que se rige por las disposiciones contenidas en la Ley N° 18.046, y su reglamento, y por las disposiciones establecidas en la escritura de constitución.

La empresa tiene por objetivo social “comprar, vender, envasar, almacenar, transportar, distribuir, consignar y comercializar por cuenta propia o ajena todo tipo o clase de trigo u otros cereales, y en general realizar todos aquellos negocios que sean necesarios o conducentes a la realización del objetivo social”.



Misión

Desarrollar acciones que apoyen el funcionamiento transparente y competitivo del mercado interno de granos y el mejoramiento de las condiciones de comercialización del sector, con énfasis en los pequeños y medianos agricultores.

Visión

COTRISA aspira a posicionarse como un agente importante en la generación y difusión de información sobre los mercados internos y externos de granos y como un agente relevante en la disminución de las ineficiencias y distorsiones de los mercados internos de granos que pueden estar afectando la competitividad de los agentes productivos, especialmente de los pequeños y medianos agricultores.

Áreas de Negocios

■ Desde el punto de vista comercial, COTRISA es una empresa proveedora de servicios de acondicionamiento y almacenaje de granos, los cuales son prestados en las tres Plantas

que opera en Parral, Los Ángeles y Lautaro. Específicamente, los servicios más comunes que se ejecutan en la plantas son gestión de compras, secado, almacenaje, transferencia a carros de ferrocarriles y prelimpia de granos.

■ Por otra parte, la empresa ha decidido aprovechar económicamente la experticia existente en las Unidades de Estudios y Laboratorio Central, para proveer servicios en otros ámbitos tales como certificación de calidades de granos para la Bolsa de Productos, el programa de certificación de los poderes compradores de trigo, maíz y Sello COTRISA (cuyo objetivo principal es promover la existencia de laboratorios de análisis de granos confiables y transparentes en el mercado interno de granos) y la certificación de pesaje, análisis de la calidad y sellado precinto de carga de granos (este servicio tiene como objetivo mitigar los riesgos que tienen los productores con la cantidad y calidad del grano, durante el transporte y comercialización final de sus granos).

Otras Empresas Cotrisa S.A.

■ Paralelamente, COTRISA brinda servicios de provisión de información y análisis del mercado nacional e internacional de granos, los cuales son transferidos vía página Web, e-mails y se ha incorporado una nueva herramienta que corresponde al envío de mensajes de texto SMS, para ampliar el universo de potenciales usuarios de estos servicios.

■ Además, se presentan proyectos e iniciativas a fondos concursables, destacándose la presentación durante el 2011 del proyecto "Sistema de información de la calidad de los trigos nacionales e importados", a la Fundación para la Innovación Agraria. Este perfil fue aprobado, y ha ingresado en la etapa final de adjudicación.

Lineamientos Estratégicos

■ Fortalecer la imagen de COTRISA como una empresa sólida, competente y comprometida con el desarrollo del agro nacional.

■ Mejorar el acceso de los productores nacionales de granos a información de mercados.

■ Disponer de servicios que apoyen los procesos comerciales que desarrollan los productores de granos.

Resultados Financieros

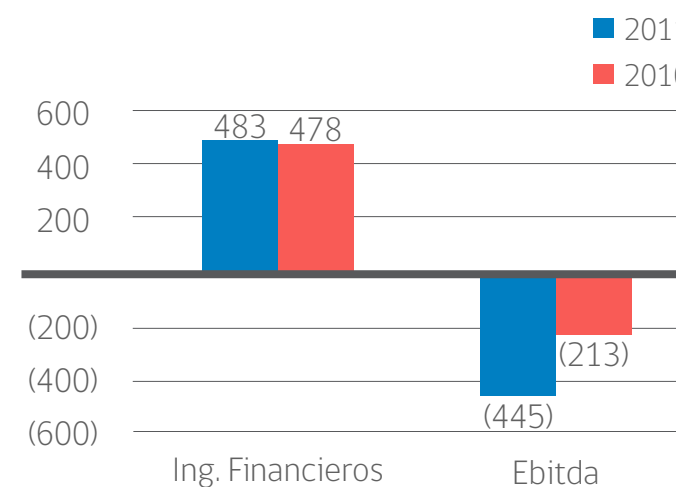
Durante el 2011, COTRISA generó \$ 877 por concepto de ingresos de explotación, provenientes de las ventas de trigo, y de la provisión de servicios de secado y almacenaje de granos. Considerando que los costos de venta alcanzaron a los \$ 860 millones, se obtuvo una ganancia bruta de \$ 17 millones.

Conforme a lo señalado anteriormente, la Empresa obtuvo una utilidad después de impuesto de \$ 408 millones.

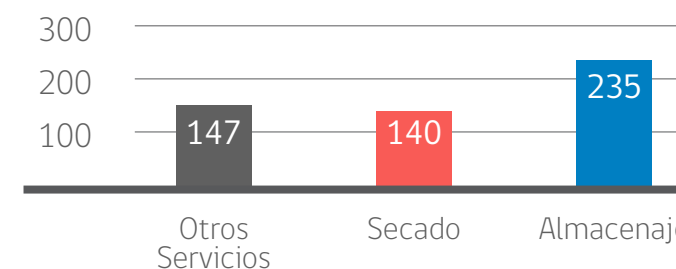
Hechos Relevantes

El principal hito que marcó la gestión institucional durante el 2011, fue la implementación del programa de compra de trigo temporada 2010/2011, correspondiente a la ejecución de una política pública, diseñada por el Ministerio de Agricultura, que busca mejorar la relación

INGRESOS FINANCIEROS Y EBITDA (en MM\$)



PRESTACIÓN DE SERVICIOS EN PLANTAS
DICIEMBRE 2011 (en MM\$)



Otras Empresas

Cotrisa S.A.

existente entre las paridades de trigos relevantes para el mercado nacional con los precios de los trigos nacionales, homologables en calidad a los productos importados.

Otro ámbito donde hubo innovaciones importantes fue en la generación de información de mercado relevante para la toma de decisiones de los distintos agentes que participan en la cadena interna de granos. Durante el 2011, se puso en marcha un sistema de envío de información vía mensajería de texto SMS, lo que facilitó el acceso a esta información por parte de un significativo segmento de agricultores que no disponen de acceso a internet.

En este mismo contexto, se aumentó la cantidad de información entregada al mercado, por medio de la distribución de reportes semanales y mensuales del comportamiento nacional e internacional del mercado de los granos y por medio de la masiva ejecución de talleres de difusión y capacitación a productores de granos en el manejo de información de mercados.

Respecto a la disposición de servicios que apoyen los procesos comerciales desarrollados por los productores de granos, se destaca la realización de un estudio para habilitar una nueva instalación de acondicionamiento y almacenaje de granos en la Región de la Araucanía.

Otro de los desafíos abordados durante el 2011, tiene que ver con la prospección de nuevos instrumentos de mercado que permitan mitigar la ocurrencia de riesgos asociados a las fluctuaciones de precios.

Inversiones

Durante el año 2011 la empresa realizó inversiones por un monto de \$231 millones asociadas a trabajos tendientes a finalizar la reconstrucción de las Plantas de Silos de Parral y Los Ángeles, instalaciones afectadas por el terremoto del 27 de febrero de 2010. Además de obras menores en las mismas plantas.

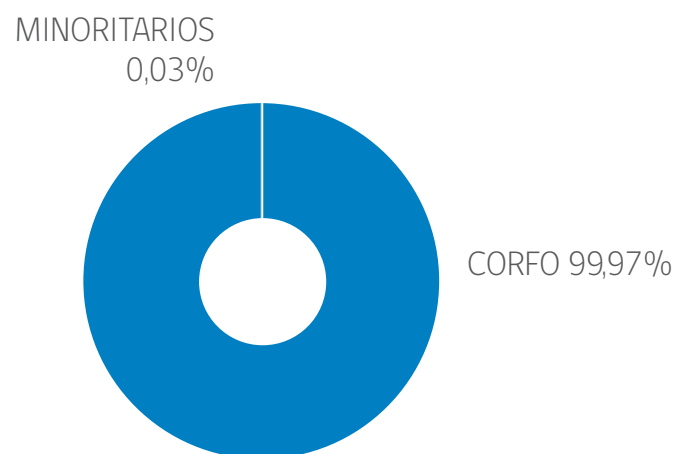


Cotrisa S.A.

Otras Empresas Enacar S.A.

La Empresa Nacional del Carbón S.A.- ENACAR S.A., es una empresa que integra el Sistema de Empresas Públicas (SEP) de CORFO, y filial de ésta última, en la que CORFO tiene el 99,97 % de las acciones de la sociedad, como sociedad anónima abierta se encuentra inscrita bajo el N° 0037 del Registro de Valores.

Fue constituida por escritura pública el 15 de junio de 1921, ante el Notario de Valparaíso don Arturo Bascuñán Cruz. Su existencia fue aprobada por Decreto Supremo N° 1.588 del Ministerio de Hacienda, el 27 de julio de 1921.



Su objeto legal era el desarrollar operaciones mineras de sus yacimientos carboníferos, ubicados en las comunas de Curanilahue y Lebu, este último a través de su filial CARVILE S.A. Con fecha 04 de agosto de 2006, se acordó poner término a la Mina Trongol y con fecha 29 de octubre de 2008, se acordó el cese definitivo de la Mina La Fortuna, terminando de esta manera con las actividades de extracción y explotación de carbón, en la matriz ENACAR S.A. y en la filial CARVILE S.A., respectivamente. Actualmente, sólo administra los Protocolos de Acuerdos entre el Gobierno y ex - trabajadores producto del cierre de las actividades productivas de los yacimientos de carbón.

Áreas de Negocios

■ En los dos primeros meses de 2011 se vendieron 2.529,9 toneladas de saldos de carbón existentes en cancha, dándose por terminada la comercialización de carbón.

■ Con respecto a la venta de activos prescindibles, en el año 2011 se vendieron por

licitaciones públicas lotes de terrenos en las comunas de Lota y Curanilahue alcanzándose un monto de M\$250.246.-, además se vendieron materiales, equipos y chatarra por un monto de M\$13.350.

Lineamientos Estratégicos

Dar cumplimiento a los compromisos establecidos por el Gobierno en relación con los Protocolos de Lota y Curanilahue.

Resultados Financieros Consolidados

En el año 2011 los Ingresos de Explotación de la Compañía alcanzaron los \$ 68 millones; con un margen bruto de \$ 31 millones. El Resultado Neto obtenido el año 2011 fue una pérdida de \$ 812 millones.

Otras Empresas Sacor SpA

Sociedad Agrícola SACOR SpA, es una sociedad por Acciones. Fue creada por CORFO en el año 1964 para la explotación y administración de predios rústicos de cualquier clase y la prestación de cualquier servicio de fomento agropecuario.

Hasta el año 2004 la empresa desarrolló iniciativas para impulsar las actividades agropecuarias, dentro de las cuales estaban los bancos ganaderos en la Región del Libertador; del Bío Bío (sector Arauco); Región de Puerto Montt (provincia de Palena); Región de Aysén (Cochrane) y Región de Magallanes (Puerto Natales y Tierra del Fuego).



También operaba una Planta Faenadora de Carnes en Porvenir, que fue vendida el 31 de mayo de 2004.

Con fecha 16 de mayo de 2011 se realizó la transformación legal de la Compañía, convirtiéndose de una sociedad de responsabilidad limitada a una Sociedad por Acciones. En este acto el socio minoritario Sociedad de Inversiones Sicsa Ltda., recibe devolución de su aporte de capital, equivalente a 353 mil pesos. Por este acto CORFO pasa a ser el único y total accionista de SACOR SpA.

Situación Actual

Actualmente la empresa no mantiene ningún tipo de operación productiva.

Resultados Financieros

La empresa no genera ingresos operacionales por lo tanto no tiene ingresos de explotación, sus gastos de administración a diciembre de 2011 llegaron a \$ 25,9 millones y la utilidad neta llegó a \$ 47,4 millones asociada a los ingresos financieros



por \$ 65,4 millones generados por su cartera de inversiones en el sistema financiero.



Sacor SPA

EMPRESAS SANITARIAS

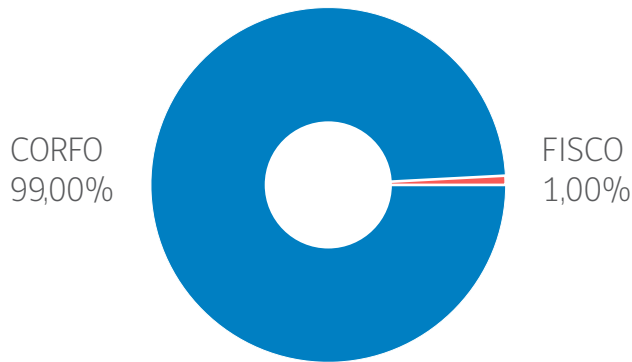
105 Econssa S.A.

108 Lago Peñuelas S.A.

Otras Empresas
Econssa S.A.

La Empresa Concesionaria de Servicios Sanitarios S.A. – Econssa Chile S.A., fue constituida el 6 de abril de 1990, ante el Notario Público de Santiago, don Kamel Saquel Zaror.

Econssa Chile S.A. tiene por función principal el control del cumplimiento de nueve contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.



Misión

Maximizar el valor económico de la empresa y gestionar eficientemente la concesión de Disposición de aguas servidas tratadas. Prevenir riesgos inherentes a la concesión, analizando la evolución de la industria y disponiendo de planes de contingencia apropiados.

Visión

Empresa reconocida por su capacidad de gestión de contratos de concesiones, aportando al desarrollo de la industria sanitaria.

Áreas de Negocios

- Control del cumplimiento de nueve contratos que el Estado de Chile suscribió con empresas operadoras privadas, mediante los cuales transfirió el derecho de explotación de concesiones sanitarias ubicadas en diversas regiones del país.
- Servicio de tratamiento y disposición de aguas servidas en la ciudad de Antofagasta, para tal efecto, existe un contrato de gestión con

inversión (BOT), con la empresa Bayesa S.A. (hoy SEMBCORP Aguas del Norte S.A.) quien opera el servicio de disposición de aguas servidas y la comercialización de ellas.

- Por otra parte, Econssa Chile S.A. tiene otras fuentes de ingresos que provienen de la venta y arriendo de activos inmobiliarios prescindibles, ubicados en diferentes regiones del país, y la rentabilidad de su cartera de inversiones financieras.

Lineamientos Estratégicos

- Consolidar la capacidad de gestión integral de contratos de concesiones, que garantice un óptimo desempeño de la empresa ante requerimientos de nuestros clientes y stakeholders.
- Obtener una mirada externa de los operadores a través de instituciones regionales o nacionales como la SISS, DGA, COREMA, etc. o encuestas de opinión.

Otras Empresas
Econssa S.A.

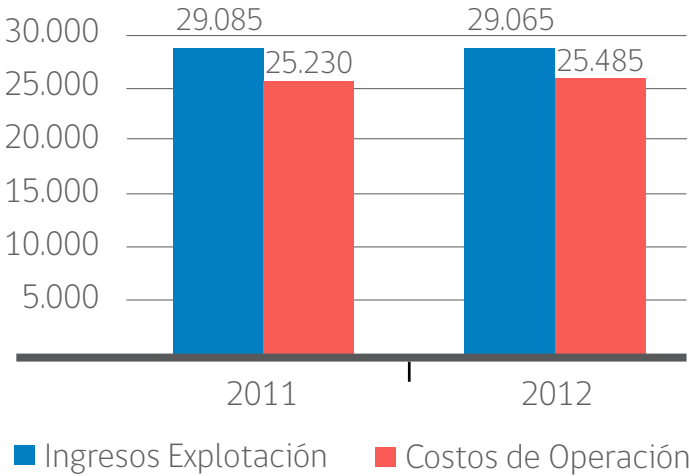
- Controlar los bienes en comodato y las nuevas inversiones informadas por los operadores y optimizar el control y cálculo de las inversiones no remuneradas (INR).
- Realizar gestión de riesgos a través de la matriz corporativa con acciones de mitigación de eventuales conflictos, desarrollar planes de contingencias.
- Obtener la certificación de calidad de la empresa bajo normas de calidad de estándar mundial.
- Realizar análisis de la información y datos internos o externos que permitan proyectar o detectar situaciones de potenciales conflictos.
- Establecer una estructura organizacional moderna que permita posicionarnos para asumir nuestro nuevo rol, junto a un desarrollo tecnológico que posibilite mejorar los procesos internos.

- Aumentar los ingresos mediante el desarrollo y ejecución de un plan de negocios para la concesión de disposición de aguas servidas tratadas y cartera de inversiones.
- Realizar alianzas comerciales con Bayesa para aumentar las ventas de las aguas servidas.
- La cartera de inversiones, por su cuantía, puede generar importantes ingresos para la empresa, tan importante como el canon que los operadores entregan anualmente a ECONSSA de acuerdo al Contrato de Transferencia del Derecho de Explotación de las Concesiones Sanitarias o CTDECS.
- Ejecutar el plan de inversiones para la concesión de Disposición de Antofagasta.

Resultados Financieros

En el año 2011 los ingresos de actividades ordinarias de la compañía alcanzaron los \$ 29.085 millones asociados principalmente a los ingresos diferidos generados en la transferencia del

INGRESOS Y COSTOS OPERACIÓN (en MM\$)



derecho de explotación; en tanto, la ganancia neta después de impuestos fue de \$ 7.884 millones.

Hechos Relevantes

1) Juicio arbitral con Aguas de Antofagasta: Se resolvió el juicio arbitral sostenido con la empresa operadora Aguas Antofagasta S.A., mediante el cual se definieron los límites de recolección y disposición de las aguas servidas de Antofagasta, debiendo Econssa Chile S.A. pagar a

Otras Empresas Econssa S.A.

Aguas Antofagasta una indemnización de \$ 540 millones más reajustes en intereses.

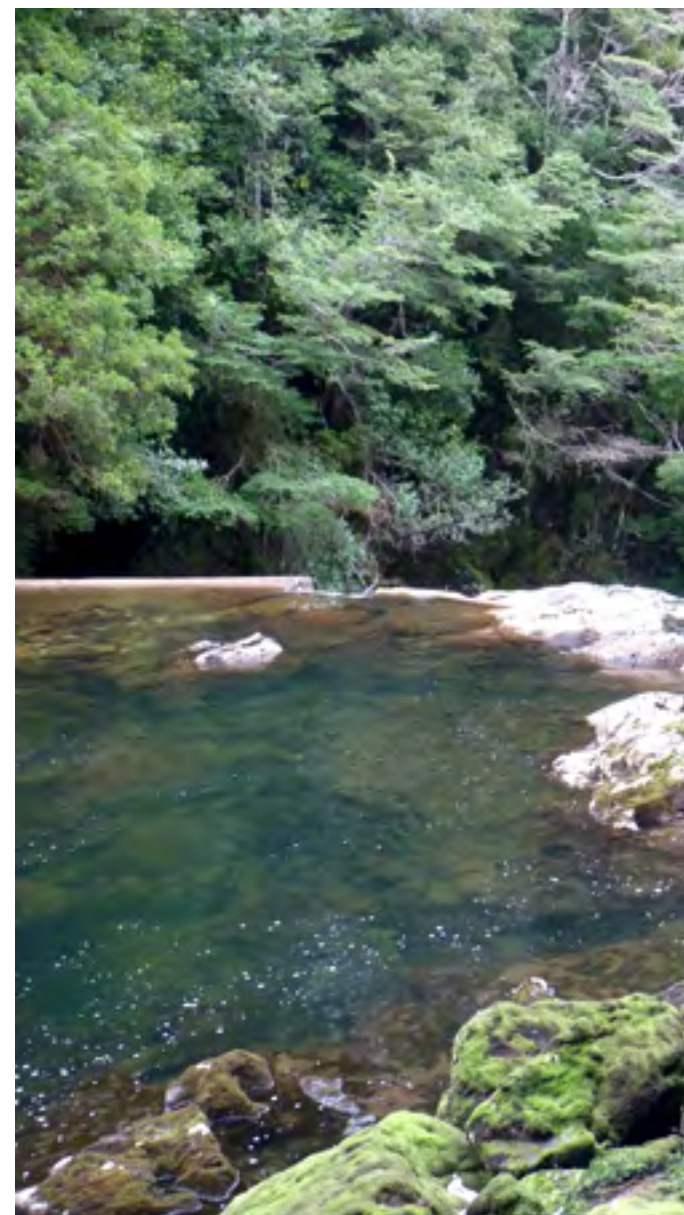
Con fecha 28 de Septiembre de 2011, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, que Aguas de Antofagasta S.A. no cumplió con su obligación en tiempo y forma de renovar las boletas bancarias de garantía que debe mantener según la vigencia del CTDECS, las que previamente habían sido ejecutadas de conformidad a lo establecido en dicho instrumento, situación que lo deja sin las boletas de garantías, generándose un incumplimiento grave de las obligaciones contractuales por parte de Aguas de Antofagasta S.A.

Con fecha 06 de octubre de 2011, se notificó a ECONSSA una demanda interpuesta por Aguas de Antofagasta S.A., ante el 1º Juzgado Civil de Santiago, rol N° 22.408-11, cuya materia es un juicio declarativo de incumplimiento de contrato de interconexión y recaudación, suscrito entre ambas empresas, con fecha 29 de diciembre del año 2003.

2) En la Región de Atacama se ha producido una crisis hídrica que ha puesto en riesgo el normal abastecimiento de agua potable para la población de las ciudades de Copiapó, Caldera y Chañaral.

Inversiones

Dado que el actual rol de la empresa es controlar el cumplimiento de los contratos de transferencia del derecho de explotación de sus concesiones sanitarias, principalmente contrata estudios y asesorías especializadas que durante el año 2011 alcanzaron a un monto total de \$ 228 millones.



Captación Río Arredondo, Puerto Aysén

Otras Empresas

Lago Peñuelas S.A.

La Sociedad se constituyó bajo el régimen de sociedad anónima abierta, regida por su estatuto social, así como por las normas de la Ley N° 18.046 y de su Reglamento. Se encuentra sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros, donde figura inscrita en el registro de valores bajo el número 708. Dado su objeto social, también se encuentra sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Servicios Sanitarios.

Lago Peñuelas S.A. tiene por objeto producir agua potable y realizar las demás prestaciones relacionadas con dicha actividad en la forma

y condiciones establecidas en la Ley General de Servicios Sanitarios y demás disposiciones complementarias.

Misión

La misión institucional de la Empresa de Servicios Sanitarios Lago Peñuelas S.A. apunta en lo medular a producir agua potable y realizar las demás prestaciones relacionadas con dicha actividad, en los términos que señala la Ley General de Servicios Sanitarios y demás disposiciones complementarias. Además tiene como misión específica agregar valor patrimonial a la sociedad buscando optimizar las condiciones de producción y venta de agua potable y transformar activos hasta ahora improductivos en elementos generadores de valor

Áreas de Negocios

Producción de Agua Potable en la zona donde se ubica el embalse Lago Peñuelas, lo que cumple con la Ley General de Servicios Sanitarios, que señala que las sociedades concesionarias de servicios sanitarios tendrán como único objeto el

establecimiento, construcción y explotación de los servicios públicos de producción y distribución de agua potable y de recolección y disposición de aguas servidas y demás prestaciones relacionadas con dichas actividades.

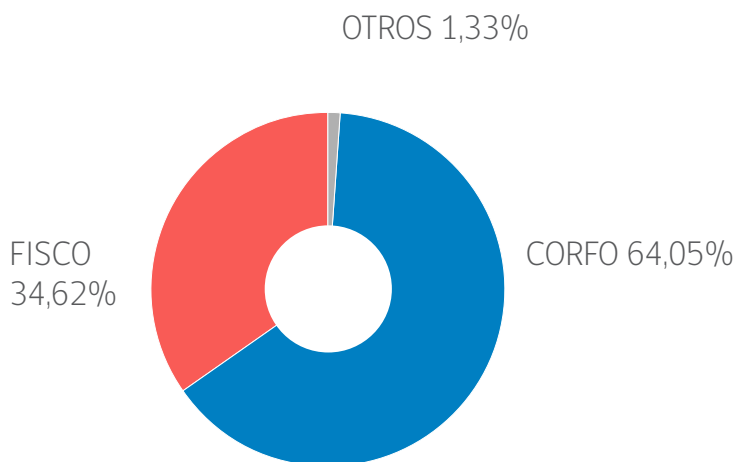
Lineamientos Estratégicos

■ En primer lugar, velar por el debido cumplimiento de los contratos con ESVAL S.A., ejerciendo las facultades de fiscalización que en ellos se contempla.

■ En un segundo orden, se encuentra el objetivo de enajenar los activos remanentes y no ligados a la operación de producción de agua potable, buscando la maximización patrimonial para la sociedad.

Resultados Financieros

Acorde con la fuerte caída de producción y venta de agua potable que alcanzó a \$ 24 millones; en tanto, la ganancia neta después de impuestos obtenida el año 2011 fue de \$ 22 millones por la venta de activos prescindibles, y el EBITDA fue de



Otras Empresas
Lago Peñuelas S.A.

\$ 80 millones negativo. La empresa cuenta con reservas financieras para solventar su operación, y no tiene necesidad de recurrir a aportes de capital ni a endeudamiento.

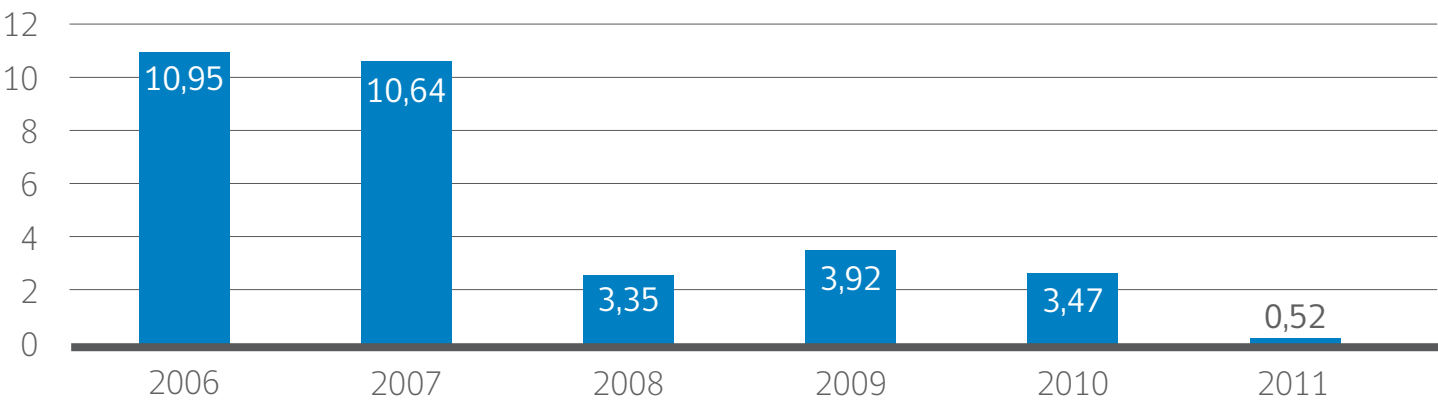
Hechos Relevantes

Durante el año 2011 las ya mermadas reservas de agua del Embalse Peñuelas continuaron bajando hasta prácticamente agotarse, llegando al 7% de su promedio histórico (2% de su capacidad), producto del déficit de precipitaciones que ha registrado la V Región y el país en general. En dicha circunstancia la operación de la planta de agua potable ha llegado a su mínimo nivel de producción histórica.



Sala de control, Planta Filtro

Producción Agua Potable en millones de m³



ESTADOS FINANCIEROS

111 EP Arica	144 Polla S.A.
114 EP Iquique	148 Correos Chile
117 EP Antofagasta	151 Casa Moneda S.A.
120 EP Coquimbo	155 EFE
123 EP Valparaíso	159 Zofri S.A.
126 EP San Antonio	162 Sasipa Ltda.
129 EP Talcahuano- San Vicente	165 Cotrisa S.A.
132 EP Puerto Montt	168 Enacar S.A.
135 EP Chacabuco	172 Sacor SPA
138 EP Austral	174 Econssa S.A.
141 Metro S.A.	177 Lago Peñuelas S.A.

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Arica (EPA)

www.puertoarica.cl

RUT: 61.945.700-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Francisco González Silva

Vicepresidente: Sebastián Fdo. Montero Lira

Directora: Verónica Lidia Mendoza Condori

Dir. Rep. Trab.: Juan Barrios Maureira

Gerente General: Aldo Signorelli Bonomo

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	10.547.758	7.400.599	43%
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.651.193	1.649.442	
Otros activos no financieros corrientes	8.303.916	5.142.980	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	564.103	579.133	
Activos por impuestos corrientes	28.546	29.044	
Total Activos No Corrientes	62.424.083	60.855.461	3%
Otros activos financieros no corrientes	473.681	491.491	
Cuentas por cobrar no corrientes	8.884.500	8.212.937	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	99.235	1.177	
Propiedades, planta y equipo	44.074.042	44.342.468	
Patrimonio total	8.892.625	7.807.388	
Total Activos	72.971.841	68.256.060	7%
PASIVOS Y PATRIMONIO			
Total Pasivos Corrientes	8.514.746	5.546.331	56%
Otros pasivos financieros corrientes	298.943	269.918	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	73.531	41.482	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	8.067.753	5.085.222	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	74.537	59.709	
Total Pasivos No Corrientes	11.972.512	11.887.716	1%
Otros pasivos financieros no corrientes	-	268.715	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	78.608	75.653	
Otros pasivos no financieros no corrientes	11.893.904	11.543.348	
Total Patrimonio	52.484.565	50.912.013	3%
Capital emitido	58.001.164	58.001.164	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(5.516.599)	(7.089.151)	
Total Pasivos	72.971.841	68.256.060	7%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Arica (EPA)

www.puertoarica.cl

RUT: 61.945.700-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Francisco González Silva

Vicepresidente: Sebastián Fdo. Montero Lira

Directora: Verónica Lidia Mendoza Condori

Dir. Rep. Trab.: Juan Barrios Maureira

Gerente General: Aldo Signorelli Bonomo

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	3.166.861	2.519.508	
Gastos por beneficios a los empleados	(642.881)	(538.917)	
Gasto por depreciación y amortización	(530.266)	(540.967)	
Otros gastos, por naturaleza	(1.589.342)	(1.168.507)	
Otras ganancias (pérdidas)	(4.710)	3.209	
Ingresos financieros	93.118	32.504	
Costos financieros	(10.638)	(20.352)	
Diferencias de cambio	5.100	65.445	
Resultados por unidades de reajuste	536	(3.965)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	487.778	347.958	40%
Gasto por impuestos a las ganancias	1.084.774	510.163	
Ganancia (pérdida)	1.572.552	858.121	83%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	1,24	1,36
Rentabilidad operacional sobre activos totales	0,6%	0,4%
Rentabilidad neta sobre activos totales	2,3%	1,3%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	0,8%	0,5%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	3,1%	1,7%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	50%	34%
Ebitda (miles de \$)	934.638	812.084
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	530.266	540.967
Número de trabajadores	26	12

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Arica (EPA)

www.puertoarica.cl

RUT: 61.945.700-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Francisco González Silva

Vicepresidente: Sebastián Fdo. Montero Lira

Directora: Verónica Lidia Mendoza Condori

Dir. Rep. Trab.: Juan Barrios Maureira

Gerente General: Aldo Signorelli Bonomo

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	2.925.364	2.414.230	
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	93.118	32.504	
Intereses pagados	899	27.084	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.353.732)	(1.708.566)	
Intereses pagados	(9.353)	(14.015)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(27.211)	(22.868)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(31.853)	(24.456)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	597.232	703.914	-15%
Compras de propiedades, planta y equipo	(323.523)	(190.982)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(323.523)	(190.982)	-69%
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(286.173)	(294.898)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(286.173)	(294.898)	3%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(12.464)	218.033	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	14.215	30.196	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	1.751	248.229	-99%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.649.442	1.401.213	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.651.193	1.649.442	0%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Iquique (EPI)

www.epi.cl

RUT: 61.951.300-2 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Ángel Cabrera Venegas

Vicepresidente: Héctor Orlando Varas Meza

Director: Tito Max Salvador Barrera Perret

Dir. Rep. Trab.: José Miguel Salinas Díaz

Gerente General: Alfredo Leiton Arbea

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	3.415.654	2.912.300	17%
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.416.292	1.495.773	
Otros activos financieros corrientes	815.845	717.015	
Otros activos no financieros corrientes	112.147	16.468	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	924.108	683.044	
Activos por impuestos corrientes	147.262	-	
Total Activos No Corrientes	74.799.656	72.575.637	3%
Otros activos financieros no corrientes	10.593.202	8.906.648	
Otros activos no financieros no corrientes	331.309	315.460	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	21.329	7.972	
Propiedades, planta y equipo	63.853.816	63.345.557	
Total Activos	78.215.310	75.487.937	4%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	3.520.854	3.070.389	15%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	80.463	72.466	
Otras provisiones a corto plazo	29.904	28.320	
Pasivos por impuestos corrientes	1.909.224	1.559.794	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	99.894	107.123	
Otros pasivos no financieros corrientes	1.401.369	1.302.686	
Total Pasivos No Corrientes	27.972.828	26.395.260	6%
Otros pasivos financieros no corrientes	1.960.735	1.480.798	
Pasivos por impuestos diferidos	5.171.852	5.172.530	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	373	373	
Otros pasivos no financieros no corrientes	20.839.868	19.741.559	
Total Patrimonio	46.721.628	46.022.288	2%
Capital emitido	35.459.132	35.459.132	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	11.262.496	10.563.156	
Total Pasivos	78.215.310	75.487.937	4%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Iquique (EPI)

www.epi.cl

RUT: 61.951.300-2 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Ángel Cabrera Venegas

Vicepresidente: Héctor Orlando Varas Meza

Director: Tito Max Salvador Barrera Perret

Dir. Rep. Trab.: José Miguel Salinas Díaz

Gerente General: Alfredo Leiton Arbea

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	8.616.908	7.149.501	
Materias primas y consumibles utilizados	(38.568)	(28.192)	
Gastos por beneficios a los empleados	(955.266)	(926.387)	
Gasto por depreciación y amortización	(916.729)	(902.712)	
Otros gastos, por naturaleza	(1.662.630)	(1.316.506)	
Otras ganancias (pérdidas)	602.024	690.034	
Ingresos financieros	193.950	16.726	
Costos financieros	(317.971)	(182.796)	
Diferencias de cambio	(158.904)	108.253	
Resultados por unidades de reajuste	28.001	5.663	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.390.815	4.613.584	17%
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.692.709)	(2.379.523)	
Ganancia (pérdida)	2.698.106	2.234.061	21%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	0,97	0,95
Rentabilidad operacional sobre activos totales	6,7%	5,6%
Rentabilidad neta sobre activos totales	3,6%	3,2%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	11%	8,7%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	5,9%	4,9%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	31%	31%
Ebitda (miles de \$)	5.960.444	4.878.416
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	916.729	902.712
Número de trabajadores	43	40

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Iquique (EPI)

www.epi.cl

RUT: 61.951.300-2 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Ángel Cabrera Venegas

Vicepresidente: Héctor Orlando Varas Meza

Director: Tito Max Salvador Barrera Perret

Dir. Rep. Trab.: José Miguel Salinas Díaz

Gerente General: Alfredo Leiton Arbea

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	9.712.370	8.393.920	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.890.915)	(1.449.130)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(909.540)	(850.980)	
Otros pagos por actividades de operación	(80.030)	(76.430)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.284.860)	(1.875.600)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.072.270)	(952.060)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3.474.755	3.189.721	9%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.850	6.010	
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.751.055)	(354.720)	
Intereses recibidos	136.519	16.749	
Otras entradas (salidas) de efectivo	57.450	-	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1.554.236)	(331.961)	-368%
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(2.000.000)	(2.000.000)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(2.000.000)	(2.000.000)	0%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(79.481)	857.759	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	-	-	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	(79.481)	857.759	-109%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.495.773	638.014	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.416.292	1.495.773	-5%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Antofagasta (EPA)

www.puertoantofagasta.cl
RUT: 73.968.300-9 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Waldo Manuel Mora Longa

Vicepresidente: Cristian Leay Morán

Director: Juan Köstner Manríquez

Dir. Rep. Trab.: Diego Alexis Herrera Hip

Gerente General: Carlos Escobar Olguín

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	7.582.638	4.882.112	55%
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.909.995	1.030.901	
Otros activos no financieros corrientes	332.090	92.738	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	148.723	162.368	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	2.391.533	795.808	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	2.800.297	2.800.297	
Total Activos No Corrientes	74.880.196	76.453.989	-2%
Otros activos financieros no corrientes	863	887	
Otros activos no financieros no corrientes	1.996.120	1.921.477	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	368.887	1.671.030	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	67.272	53.713	
Propiedades, planta y equipo	17.692.277	17.683.824	
Propiedad de inversión	54.754.777	55.123.058	
Total Activos	82.462.834	81.336.101	1%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	1.376.179	1.239.428	11%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14.653	31.122	
Pasivos por impuestos corrientes	286.250	395.313	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	178.182	136.551	
Otros pasivos no financieros corrientes	897.094	676.442	
Total Pasivos No Corrientes	14.059.967	14.213.160	-1%
Pasivos por impuestos diferidos	11.391.606	11.548.084	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	94.945	81.435	
Otros pasivos no financieros no corrientes	2.573.416	2.583.641	
Total Patrimonio	67.026.688	65.883.513	2%
Capital emitido	61.653.059	61.653.059	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	5.373.629	4.230.454	
Total Pasivos	82.462.834	81.336.101	1%

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Antofagasta (EPA)

www.puertoantofagasta.cl
RUT: 73.968.300-9 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Waldo Manuel Mora Longa

Vicepresidente: Cristian Leay Morán

Director: Juan Köstner Manríquez

Dir. Rep. Trab.: Diego Alexis Herrera Hip

Gerente General: Carlos Escobar Olguín

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA – miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	9.880.002	8.278.314	
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	91.161	-	
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	-	(149.847)	
Gastos por beneficios a los empleados	(794.762)	(760.526)	
Gasto por depreciación y amortización	(534.704)	(549.840)	
Otros gastos, por naturaleza	(2.634.928)	(2.121.217)	
Otras ganancias (pérdidas)	49.127	249.564	
Ingresos financieros	136.262	23.260	
Resultados por unidades de reajuste	37.478	11.487	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.229.636	4.981.195	25%
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.439.961)	(2.019.154)	
Ganancia (pérdida)	3.789.675	2.962.041	28%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	5,51	3,94
Rentabilidad operacional sobre activos totales	7,3%	6,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales	4,7%	3,7%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	9,0%	7,4%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	5,8%	4,5%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	38%	36%
Ebitda (miles de \$)	6.450.312	5.396.571
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	534.704	549.840
Número de trabajadores	34	34

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Antofagasta (EPA)

www.puertoantofagasta.cl

RUT: 73.968.300-9 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Waldo Manuel Mora Longa

Vicepresidente: Cristian Leay Morán

Director: Juan Köstner Manríquez

Dir. Rep. Trab.: Diego Alexis Herrera Hip

Gerente General: Carlos Escobar Olguín

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO – miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	10.835.618	7.795.784	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.575.943)	(1.101.200)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(877.348)	(812.751)	
Otros pagos por actividades de operación	(1.318.920)	(1.103.506)	
Dividendos pagados	(2.646.500)	(2.200.000)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(2.637.464)	(1.659.322)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(821.065)	(561.356)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	958.378	357.649	168%
Compras de propiedades, planta y equipo	(200.447)	(212.283)	
Intereses recibidos	125.955	19.234	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(74.492)	(193.049)	61%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	883.886	164.600	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(4.792)	2.153	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	879.094	166.753	427%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.030.901	864.148	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	1.909.995	1.030.901	85%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO)

www.puertocoquimbo.cl
RUT: 61.946.300-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Hugo Grisanti Abogabir

Vicepresidente: Daniel Mas Valdés

Director: Patricio Rendic Lazo

Dir. Rep. Trab.: Benjamín Robles Toledo

Gerente General: Miguel Zuvic Mujica

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	1.214.667	739.572	64%
Efectivo y equivalentes al efectivo	908.791	575.548	
Otros activos no financieros corrientes	54.687	15.159	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	251.189	148.865	
Total Activos No Corrientes	6.879.143	7.018.958	-2%
Activos intangibles distintos de la plusvalía	32.163	32.693	
Propiedades, planta y equipo	6.846.980	6.986.265	
Total Activos	8.093.810	7.758.530	4%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	672.547	167.388	302%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	15.520	
Otras provisiones a corto plazo	377.463	56.384	
Pasivos por impuestos corrientes	25.360	60.322	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	253.920	21.186	
Otros pasivos no financieros corrientes	15.804	13.976	
Total Pasivos No Corrientes	610.444	785.574	-22%
Pasivos por impuestos diferidos	610.444	785.574	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	-	-	
Otros pasivos no financieros no corrientes	-	-	
Total Patrimonio	6.810.819	6.805.568	0%
Capital emitido	5.907.206	5.907.206	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	903.613	898.362	
Total Pasivos	8.093.810	7.758.530	4%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO)

www.puertocoquimbo.cl
RUT: 61.946.300-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Hugo Grisanti Abogabir

Vicepresidente: Daniel Mas Valdés

Director: Patricio Rendic Lazo

Dir. Rep. Trab.: Benjamín Robles Toledo

Gerente General: Miguel Zuvic Mujica

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	1.330.989	899.301	
Costos de ventas	(381.184)	(385.656)	
Margen bruto	949.805	(513.645)	85%
Gastos de administración	(737.367)	(316.744)	
Otros gastos, por función	(239.974)	-	
Otras ganancias (pérdidas)	58.916	15.926	
Ingresos financieros	37.321	11.142	
Costos financieros	(7.115)	(6.407)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	61.586	217.562	-72%
Gasto por impuestos a las ganancias	93.665	26.115	
Ganancia (pérdida)	155.251	243.677	-36%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	1,81	4,42
Rentabilidad operacional sobre activos totales	2,7%	2,4%
Rentabilidad neta sobre activos totales	2,0%	3,0%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	3,1%	2,9%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	2,3%	3,6%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	12%	27%
Ebitda (miles de \$)	349.602	333.865
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	137.164	136.964
Número de trabajadores	17	17

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Coquimbo (EPCO)

www.puertocoquimbo.cl

RUT: 61.946.300-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Hugo Grisanti Abogabir

Vicepresidente: Daniel Mas Valdés

Director: Patricio Rendic Lazo

Dir. Rep. Trab.: Benjamín Robles Toledo

Gerente General: Miguel Zuvic Mujica

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.325.790	933.281	
Otros pagos por actividades de operación	59.569	(9.722)	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(487.448)	(390.635)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(219.359)	(211.424)	
Otros pagos por actividades de operación	(25.866)	(27.889)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(59.514)	(235.947)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(109.929)	(37.517)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	483.243	39.591	1.121%
Dividendos pagados	(150.000)	(220.000)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(150.000)	(220.000)	32%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	333.243	(180.409)	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	-	-	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	333.243	(180.409)	285%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	575.548	755.957	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	908.791	575.548	58%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Valparaíso (EPV)

www.puertovalparaiso.cl
RUT: 61.952.700-3 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Alfonso Mujica Vizcaya
Vicepresidente: Sergio Núñez Ramírez
Director: León Cohen Delpiano
Director: Jaime Perry Jungk
Director: Osvaldo Urrutia Soto
Dir. Rep. Trab.: Hernán Bravo Aravena
Gerente General: Harald Jaeger Karl

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	12.895.793	12.071.137	7%
Efectivo y equivalentes al efectivo	9.885.074	9.769.065	
Otros activos no financieros corrientes	463.229	326.038	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.545.216	1.880.039	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	2.274	2.109	
Activos por impuestos corrientes	-	93.886	
Total Activos No Corrientes	125.210.663	124.922.524	0%
Otros activos no financieros no corrientes	1.394.783	1.418.972	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11.679.195	10.516.585	
Propiedades, planta y equipo	93.118.111	94.546.746	
Activos por impuestos diferidos	19.018.574	18.440.221	
Total Activos	138.106.456	136.993.661	1%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	8.569.070	8.514.265	1%
Otros pasivos financieros corrientes	2.417.571	2.251.636	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	684.866	1.080.091	
Otras provisiones a corto plazo	136.860	97.691	
Pasivos por impuestos corrientes	2.927.694	-	
Otros pasivos no financieros corrientes	92.402.079	5.084.847	
Total Pasivos No Corrientes	27.679.950	30.499.944	-9%
Otros pasivos financieros no corrientes	8.833.618	10.695.594	
Otras provisiones a largo plazo	106.058	103.511	
Pasivos por impuestos diferidos	1.125.956	538.118	
Otros pasivos no financieros no corrientes	17.614.318	19.162.721	
Total Patrimonio	101.857.436	97.979.452	4%
Capital emitido	76.490.026	76.490.026	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	27.233.019	23.355.035	
Otras reservas	(1.865.609)	(1.865.609)	
Total Pasivos	138.106.456	136.993.661	1%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Valparaíso (EPV)

www.puertovalparaiso.cl
RUT: 61.952.700-3 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Alfonso Mujica Vizcaya
Vicepresidente: Sergio Núñez Ramírez
Director: León Cohen Delpiano
Director: Jaime Perry Jungk
Director: Osvaldo Urrutia Soto
Dir. Rep. Trab.: Hernán Bravo Aravena
Gerente General: Harald Jaeger Karl

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	17.923.180	15.843.966	
Otros ingresos	5.216.588	392.032	
Materias primas y consumibles utilizados	(42.632)	(27.568)	
Gastos por beneficios a los empleados	(2.178.794)	(1.872.519)	
Gasto por depreciación y amortización	(1.441.453)	(1.411.086)	
Otros gastos, por naturaleza	(5.795.770)	(5.339.558)	
Otras ganancias (pérdidas)	-	(1.476.950)	
Ingresos financieros	724.769	189.307	
Costos financieros	(562.493)	(626.401)	
Diferencias de cambio	(6.972)	(31.166)	
Resultados por unidades de reajuste	(434.518)	(266.087)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	13.401.905	5.373.970	149%
Gasto por impuestos a las ganancias	(5.523.916)	(1.317.601)	
Ganancia (pérdida)	7.877.989	4.056.369	94%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	1,50	1,42
Rentabilidad operacional sobre activos totales	6,2%	5,4%
Rentabilidad neta sobre activos totales	5,8%	3,0%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	8,6%	7,7%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	8,0%	4,3%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	44%	26%
Ebitda (miles de \$)	9.905.984	8.604.321
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	1.441.453	1.411.086
Número de trabajadores	95	97

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Valparaíso (EPV)

www.puertovalparaiso.cl

RUT: 61.952.700-3 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Alfonso Mujica Vizcaya

Vicepresidente: Sergio Núñez Ramírez

Director: León Cohen Delpiano

Director: Jaime Perry Jungk

Director: Osvaldo Urrutia Soto

Dir. Rep. Trab.: Hernán Bravo Aravena

Gerente General: Harald Jaeger Karl

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	17.935.418	16.573.813	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(9.790.894)	(8.220.190)	
Otros pagos por actividades de operación	-	(26.299)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(4.623.932)	(3.955.359)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	2.414.105	4.195.238	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.934.697	8.567.203	-31%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	307	69.977	
Compras de propiedades, planta y equipo	(7.015)	(167.559)	
Intereses recibidos	749.064	165.899	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	742.356	68.317	987%
Reembolsos de préstamos	(2.000.304)	(1.979.157)	
Dividendos pagados	(4.000.000)	-	
Intereses pagados	(535.626)	(644.406)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(6.535.930)	(2.623.563)	-149%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	141.123	6.011.957	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(25.114)	(21.617)	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	116.009	5.990.340	-98%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	9.769.065	3.778.725	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	9.885.074	9.769.065	1%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria San Antonio (EPSA)

www.sanantonioport.cc.cl
RUT: 61.960.100-9 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Francisco Silva Donoso

Vicepresidente: Franco Brzovic González

Director: José Pedro Undurraga Izquierdo

Director: Ramón González Labbé

Director: Harald Jaeger Karl

Dir. Rep. Trab.: Pablo Alarcón Gallardo

Gerente General: Álvaro Espinosa Almarza

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	17.517.387	7.609.577	130%
Efectivo y equivalentes al efectivo	14.032.890	5.400.868	
Otros activos no financieros corrientes	401.734	184.901	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.082.763	2.023.808	
Total Activos No Corrientes	186.557.494	177.161.043	5%
Otros activos financieros no corrientes	6.490.000	642.941	
Otros activos no financieros no corrientes	8.717.145	8.125.764	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	50.632	26.587	
Propiedades, planta y equipo	165.498.028	168.365.751	
Activos por impuestos diferidos	5.801.689	-	
Total Activos	204.074.881	184.770.620	10%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	18.602.038	9.370.532	99%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	512.429	943.067	
Otras provisiones a corto plazo	96.080	178.715	
Pasivos por impuestos corrientes	11.691.727	3.685.566	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	298.348	298.348	
Otros pasivos no financieros corrientes	6.003.454	4.264.836	
Total Pasivos No Corrientes	37.513.005	36.460.220	3%
Otros pasivos financieros no corrientes	8.075.972	7.423.490	
Pasivos por impuestos diferidos	-	2.234.343	
Otros pasivos no financieros no corrientes	29.437.033	26.802.387	
Total Patrimonio	147.959.838	138.939.868	6%
Capital emitido	103.235.302	103.235.302	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	47.242.471	38.222.501	
Otras reservas	(2.517.935)	(2.517.935)	
Total Pasivos	204.074.881	184.770.620	10%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria San Antonio (EPSA)

www.sanantonioport.cc.cl
RUT: 61.960.100-9 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Francisco Silva Donoso
Vicepresidente: Franco Brzovic González
Director: José Pedro Undurraga Izquierdo
Director: Ramón González Labbé
Director: Harald Jaeger Karl
Dir. Rep. Trab.: Pablo Alarcón Gallardo
Gerente General: Álvaro Espinosa Almarza

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	25.594.205	20.399.442	
Otros ingresos	3.526.539	520.862	
Materias primas y consumibles utilizados	(37.370)	(51.447)	
Gastos por beneficios a los empleados	(3.754.017)	(1.785.768)	
Gasto por depreciación y amortización	(3.113.124)	(3.136.818)	
Otros gastos, por naturaleza	(4.924.019)	(4.456.014)	
Ingresos financieros	648.807	131.132	
Diferencias de cambio	870.669	(115.547)	
Resultados por unidades de reajuste	(11.888)	(3.977)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	18.799.802	11.501.865	63%
Gasto por impuestos a las ganancias	(6.279.832)	(5.914.339)	
Ganancia (pérdida)	12.519.970	5.587.526	124%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	0,94	0,81
Rentabilidad operacional sobre activos totales	7,5%	6,2%
Rentabilidad neta sobre activos totales	6,8%	3,2%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	9,9%	8,0%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	9,0%	4,1%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	49%	27%
Ebitda (miles de \$)	16.878.799	14.106.213
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	3.113.124	3.136.818
Número de trabajadores	32	75

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria San Antonio (EPSA)

www.sanantonioport.cc.cl

RUT: 61.960.100-9 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Francisco Silva Donoso

Vicepresidente: Franco Brzovic González

Director: José Pedro Undurraga Izquierdo

Director: Ramón González Labbé

Director: Harald Jaeger Karl

Dir. Rep. Trab.: Pablo Alarcón Gallardo

Gerente General: Álvaro Espinosa Almarza

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	25.483.770	20.703.071	
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	3.344.223	-	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.730.924)	(4.024.808)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(3.789.984)	(1.813.720)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(6.266.933)	(5.518.699)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.532.234)	(839.896)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	12.507.918	8.505.948	47%
Compras de propiedades, planta y equipo	(907.889)	(5.122.937)	
Intereses recibidos	534.227	117.505	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(373.662)	(5.005.432)	93%
Dividendos pagados	(3.500.000)	(3.000.000)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(3.500.000)	(3.000.000)	-17%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	8.634.256	500.516	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(2.234)	(9.335)	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	8.632.022	491.181	1,657%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5.400.868	4.909.687	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	14.032.890	5.400.868	160%

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Talcahuano – San Vicente

www.puertotalcahuano.cl
RUT: 61.960.300-1 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Eugenio Cantuarias Larrondo

Vicepresidente: Mario Livingstone Balbontín

Director: Raúl Ernesto Contreras Hernández

Director: Miguel Ángel Aguayo Moraga

Director: Hermann A. Von Gersdorff Tromel

Dir. Rep. Trab.: Francisco Bustamante Moreno

Gerente General: Luis A. Rosenberg Nesbet

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA – miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	8.591.715	5.706.102	51%
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.289.369	3.506.787	
Otros activos no financieros corrientes	201.329	73.412	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.016.996	1.516.967	
Activos por impuestos corrientes	84.021	608.936	
Total Activos No Corrientes	36.395.008	36.726.462	-1%
Otros activos financieros no corrientes	311.168	337.250	
Propiedades, planta y equipo	6.777.215	6.334.634	
Propiedad de inversión	27.043.191	27.607.577	
Activos por impuestos diferidos	2.263.434	2.447.001	
Total Activos	44.986.723	42.432.564	6%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	918.846	390.195	135%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	61.875	36.567	
Otras provisiones a corto plazo	-	-	
Pasivos por impuestos corrientes	-	-	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	674.834	177.702	
Otros pasivos no financieros corrientes	182.137	175.926	
Total Pasivos No Corrientes	444.557	805.690	-45%
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	444.557	805.690	
Total Patrimonio	43.623.320	41.236.679	6%
Capital emitido	41.506.521	41.506.521	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.129.153	742.512	
Otras reservas	(1.012.354)	(1.012.354)	
Total Pasivos	44.986.723	42.432.564	6%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Talcahuano - San Vicente

www.puertotalcahuano.cl
RUT: 61.960.300-1 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Eugenio Cantuarias Larrondo
Vicepresidente: Mario Livingstone Balbontín
Director: Raúl Ernesto Contreras Hernández
Director: Miguel Ángel Aguayo Moraga
Director: Hermann A. Von Gersdorff Tromel
Dir. Rep. Trab.: Francisco Bustamante Moreno
Gerente General: Luis A. Rosenberg Nesbet

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	4.479.057	6.288.681	
Otros ingresos	677.432	119.617	
Materias primas y consumibles utilizados	(12.788)	(23.916)	
Gastos por beneficios a los empleados	(947.303)	(806.677)	
Gasto por depreciación y amortización	(609.120)	(583.627)	
Otros gastos, por naturaleza	(1.166.062)	(1.253.210)	
Otras ganancias (pérdidas)	-	(3.400.678)	
Ingresos financieros	358.257	85.801	
Diferencias de cambio	(18.931)	(50.466)	
Resultados por unidades de reajuste	18.831	7.579	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.779.373	383.104	625%
Gasto por impuestos a las ganancias	(392.732)	350.872	
Ganancia (pérdida)	2.386.641	733.976	225%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	9,35	14,62
Rentabilidad operacional sobre activos totales	4,1%	7,7%
Rentabilidad neta sobre activos totales	5,6%	1,6%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	4,2%	8,3%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	5,8%	1,7%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	53%	12%
Ebitda (miles de \$)	2.352.904	4.204.878
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	609.120	583.627
Número de trabajadores	22	22

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Talcahuano – San Vicente

www.puertotalcahuano.cl
RUT: 61.960.300-1 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Eugenio Cantuarias Larrondo

Vicepresidente: Mario Livingstone Balbontín

Director: Raúl Ernesto Contreras Hernández

Director: Miguel Ángel Aguayo Moraga

Director: Hermann A. Von Gersdorff Tromel

Dir. Rep. Trab.: Francisco Bustamante Moreno

Gerente General: Luis A. Rosenberg Nesbet

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO – miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	5.896.273	7.510.152	
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	358.257	85.801	
Otros cobros por actividades de operación	636.634	24.467	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.371.353)	(1.248.535)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(714.349)	(767.095)	
Otros pagos por actividades de operación	(837.532)	(1.146.027)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	338.870	(2.710.931)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.306.800	1.747.832	146%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	185.023	
Compras de propiedades, planta y equipo	(503.400)	(119.552)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.886)	(614)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(505.286)	64.857	93%
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(3.300.000)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	(3.300.000)	100%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	3.801.514	(1.487.311)	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(18.932)	(50.466)	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	3.782.582	(1.537.777)	346%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	3.506.787	5.044.564	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	7.289.369	3.506.787	108%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT)

www.empormontt.cl

RUT: 61.950.900-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Carlos Guillermo Geisse Mac-Evoy

Vicepresidente: Eduardo Oscar Kipreos García

Director: Juan Esteban Doña Novoa

Dir. Rep. Trab.: Víctor Mancilla Vargas

Gerente General: Alex Winkler Rietzsch

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	1.290.826	625.220	106%
Efectivo y equivalentes al efectivo	864.901	251.391	
Otros activos no financieros corrientes	39.195	-	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	368.730	373.829	
Actividades no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	18.000	-	
Total Activos No Corrientes	11.038.509	11.138.383	-1%
Otros activos no financieros no corrientes	92.599	7.538	
Propiedades, planta y equipo	10.599.747	10.744.220	
Activos por impuestos diferidos	346.163	386.625	
Total Activos	12.329.335	11.763.603	5%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	344.074	160.922	114%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	282.038	137.507	
Pasivos por impuestos corrientes	62.036	23.415	
Total Pasivos No Corrientes	57.706	4.296	1.243%
Pasivos por impuestos diferidos	57.706	4.296	
Total Patrimonio	11.927.555	11.598.385	3%
Capital emitido	10.864.151	10.864.151	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.063.404	734.234	
Total Pasivos	12.329.335	11.763.603	5%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT)

www.empormontt.cl

RUT: 61.950.900-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Carlos Guillermo Geisse Mac-Evoy

Vicepresidente: Eduardo Oscar Kipreos García

Director: Juan Esteban Doña Novoa

Dir. Rep. Trab.: Víctor Mancilla Vargas

Gerente General: Alex Winkler Rietzsch

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	3.094.910	2.414.117	
Gastos por beneficios a los empleados	(410.225)	(320.352)	
Gasto por depreciación y amortización	(401.299)	(316.283)	
Otros gastos, por naturaleza	(929.687)	(927.594)	
Otras ganancias (pérdidas)	38.187	17.871	
Ingresos financieros	35.225	7.106	
Costos financieros	(617)	(1.319)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.426.494	873.546	63%
Gasto por impuestos a las ganancias	(647.324)	(433.675)	
Ganancia (pérdida)	779.170	439.871	77%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	3,75	3,89
Rentabilidad operacional sobre activos totales	11,5%	7,1%
Rentabilidad neta sobre activos totales	6,6%	3,7%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	11,7%	7,2%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	6,7%	3,7%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	25%	18%
Ebitda (miles de \$)	1.754.998	1.166.171
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	401.299	316.283
Número de trabajadores	18	18

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Puerto Montt (EMPORMONTT)

www.empormontt.cl

RUT: 61.950.900-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Carlos Guillermo Geisse Mac-Evoy

Vicepresidente: Eduardo Oscar Kipreos García

Director: Juan Esteban Doña Novoa

Dir. Rep. Trab.: Víctor Mancilla Vargas

Gerente General: Alex Winkler Rietzsch

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO – miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.440.046	2.830.817	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.385.623)	(1.214.794)	
Intereses recibidos	35.226	7.145	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	87.778	(55.313)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(937.639)	(754.639)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.239.788	813.216	52%
Compras de propiedades, planta y equipo	(176.278)	(56.132)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(176.278)	(56.132)	-214%
Dividendos pagados	(450.000)	(650.000)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(450.000)	(650.000)	31%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	613.510	107.084	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	613.510	107.084	473%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	251.391	144.307	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	864.901	251.391	244%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA)

www.chacabucoport.cl

RUT: 61.959.100-3 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Guillermo Martínez Barros

Vicepresidente: Luis Musalem Musalem

Director: Carlos Vial Izquierdo

Dir. Rep. Trab.: Jovita Ulloa Rivas

Gerente General: Enrique Runín Zúñiga

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	971.337	794.510	22%
Efectivo y equivalentes al efectivo	727.156	626.907	
Otros activos no financieros corrientes	33.893	12.382	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	204.979	155.221	
Activos por impuestos corrientes	5.309	-	
Total Activos No Corrientes	7.152.881	7.237.036	-1%
Otros activos no financieros no corrientes	4.791	4.791	
Propiedades, planta y equipo	7.148.090	7.232.245	
Total Activos	8.124.218	8.031.546	1%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	316.588	195.829	62%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	70.339	43.297	
Otras provisiones a corto plazo	37.637	24.368	
Pasivos por impuestos corrientes	145.573	59.999	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	44.758	49.925	
Otros pasivos no financieros corrientes	18.281	18.240	
Total Pasivos No Corrientes	439.081	516.250	-15%
Pasivos por impuestos diferidos	439.081	516.250	
Total Patrimonio	7.368.549	7.319.467	1%
Capital emitido	7.357.454	7.357.454	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	11.095	(37.987)	
Total Pasivos	8.124.218	8.031.546	1%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA)

www.chacabucoport.cl

RUT: 61.959.100-3 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Guillermo Martínez Barros

Vicepresidente: Luis Musalem Musalem

Director: Carlos Vial Izquierdo

Dir. Rep. Trab.: Jovita Ulloa Rivas

Gerente General: Enrique Runín Zúñiga

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	1.501.392	1.233.567	
Otros ingresos	11.736	-	
Materias primas y consumibles utilizados	(18.367)	(14.023)	
Gastos por beneficios a los empleados	(372.400)	(342.978)	
Gasto por depreciación y amortización	(262.234)	(190.131)	
Otros gastos, por naturaleza	(479.525)	(409.294)	
Otras ganancias (pérdidas)	159	7.025	
Ingresos financieros	46.355	17.434	
Resultados por unidades de reajuste	247	321	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	427.363	301.921	42%
Gasto por impuestos a las ganancias	(128.281)	(84.350)	
Ganancia (pérdida)	299.082	217.571	37%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	3,07	4,06
Rentabilidad operacional sobre activos totales	4,6%	4,1%
Rentabilidad neta sobre activos totales	3,7%	3,2%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	5,0%	4,3%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	4,1%	3,4%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	20%	18%
Ebitda (miles de \$)	631.100	467.272
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	262.234	190.131
Número de trabajadores	17	23

Empresa Portuaria Chacabuco (EMPORCHA)

www.chacabucoport.cl

RUT: 61.959.100-3 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Guillermo Martínez Barros

Vicepresidente: Luis Musalem Musalem

Director: Carlos Vial Izquierdo

Dir. Rep. Trab.: Jovita Ulloa Rivas

Gerente General: Enrique Runín Zúñiga

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.650.430	1.529.984	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(452.942)	(373.649)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(363.846)	(346.847)	
Otros pagos por actividades de operación	(86.113)	(23.282)	
Intereses recibidos	41.148	17.434	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(256.720)	(494.732)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	8.379	8.398	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	540.336	317.306	70%
Compras de propiedades, planta y equipo	(190.086)	(15.661)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(190.086)	(15.661)	-1.114%
Dividendos pagados	(250.000)	(100.000)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(250.000)	(100.000)	-150%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	100.250	201.645	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	100.250	201.645	-50%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	626.907	425.262	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	727.157	626.907	16%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Austral (EPA)

www.epa.co.cl

RUT: 61.956.700-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Julio Ramón Covarrubias Fernández

Vicepresidente: José Miguel Cruz Fleischmann

Director: José Raúl Barría Bustamante

Dir. Rep. Trab.: Evelyn Fleming Opazo

Gerente General: Ignacio Covacevich Fugellie

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	3.055.144	2.533.656	21%
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.254.206	2.014.993	
Otros activos no financieros corrientes	55.731	14.909	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	739.060	492.653	
Inventarios	6.147	11.101	
Total Activos No Corrientes	19.708.378	18.889.253	6%
Activos intangibles distintos de la plusvalía	49.580	7.247	
Propiedades, planta y equipo	17.035.694	16.212.110	
Propiedad de inversión	2.623.104	2.623.104	
Activos por impuestos diferidos	-	46.792	
Total Activos	22.763.522	21.422.909	6%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	781.724	805.753	-3%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	130.603	52.766	
Otras provisiones a corto plazo	28.719	28.881	
Pasivos por impuestos corrientes	497.616	610.829	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	124.786	113.277	
Total Pasivos No Corrientes	426.747	-	100%
Pasivos por impuestos diferidos	426.747	-	
Total Patrimonio	21.555.051	20.617.156	5%
Capital emitido	20.328.229	20.328.229	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.226.822	288.927	
Total Pasivos	22.763.522	21.422.909	6%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Empresa Portuaria Austral (EPA)

www.epa.co.cl

RUT: 61.956.700-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Julio Ramón Covarrubias Fernández

Vicepresidente: José Miguel Cruz Fleischmann

Director: José Raúl Barría Bustamante

Dir. Rep. Trab.: Evelyn Fleming Opazo

Gerente General: Ignacio Covacevich Fugellie

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	3.849.532	3.219.923	
Otros ingresos	17.015	475.754	
Materias primas y consumibles utilizados	(11.165)	(11.807)	
Gastos por beneficios a los empleados	(638.506)	(571.994)	
Gasto por depreciación y amortización	(550.491)	(555.912)	
Otros gastos, por naturaleza	(1.021.369)	(890.250)	
Otras ganancias (pérdidas)	(4.361)	(198.873)	
Ingresos financieros	140.197	70.253	
Resultados por unidades de reajuste	3.942	1.559	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.784.794	1.538.653	16%
Gasto por impuestos a las ganancias	(497.134)	(560.121)	
Ganancia (pérdida)	1.287.660	978.532	32%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	3,91	3,14
Rentabilidad operacional sobre activos totales	7,6%	5,7%
Rentabilidad neta sobre activos totales	6,0%	4,7%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	7,9%	5,9%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	6,2%	4,8%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	33%	30%
Ebitda (miles de \$)	2.178.492	1.745.872
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	550.491	555.912
Número de trabajadores	24	24

Empresa Portuaria Austral (EPA)

www.epa.co.cl

RUT: 61.956.700-5 | Individual

DIRECTORIO

Presidente: Julio Ramón Covarrubias Fernández

Vicepresidente: José Miguel Cruz Fleischmann

Director: José Raúl Barría Bustamante

Dir. Rep. Trab.: Evelyn Fleming Opazo

Gerente General: Ignacio Covacevich Fugellie

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.348.287	3.722.530	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.100.505)	(918.969)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(664.509)	(572.599)	
Otros pagos por actividades de operación	(833.498)	(566.424)	
Intereses recibidos	140.197	70.253	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(550.779)	(411.441)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	18.882	26.608	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.358.075	1.349.958	1%
Compras de propiedades, planta y equipo	(318.862)	(575.729)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(318.862)	(575.729)	45%
Dividendos pagados	(800.000)	(600.000)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(800.000)	(600.000)	-33%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	239.213	174.229	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	239.213	174.229	37%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.014.993	1.840.764	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.254.206	2.014.993	12%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Metro S.A.

www.metro.cl

RUT: 61.219.000-3

DIRECTORIO

Presidente: *

Vicepresidente: Carlos Zepeda Hernández

Director: Domingo Arteaga Echeverría

Director: Clemente Pérez Errázuriz

Director: Bernardo Fontaine Talavera

Director: Fernando Cañas Berkowitz

Director: José Luis Domínguez Covarrubias

*Mediante Hecho Esencial GG N°581 se comunica que don Raphael Bergoeing Vela presentó su renuncia a contar del 30-12-2011 al cargo de Director y Presidente del Directorio. Así mismo, mediante Hecho Esencial N°019 se comunica que el 11-01-2012 el Directorio designó como Presidente del Directorio a don Fernando Cañas Berkowitz y como Vicepresidente a don José Luis Domínguez Covarrubias.

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	22.325.472.662	56,74%
Fisco	17.018.641.235	43,26%
Total	39.344.113.897	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	141.395.975	109.809.805	
Efectivo y equivalentes al efectivo	118.151.489	88.589.147	
Otros activos financieros corrientes	961.375	479.297	
Otros activos no financieros corrientes	2.414.820	2.568.817	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	4.899.313	6.145.803	
Inventarios	14.511.017	11.573.407	
Activos por impuestos corrientes	457.961	453.334	
Total Activos No Corrientes	2.689.725.265	2.698.910.691	
Otros activos financieros no corrientes	11.365.886	12.655.235	
Otros activos no financieros no corrientes	24.104.995	24.830.660	
Cuentas por cobrar no corrientes	1.587.425	640.740	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	2.575.678	1.092.296	
Propiedades, planta y equipo	2.637.284.830	2.651.183.396	
Propiedad de inversión	12.806.451	8.508.364	
Total Activos	2.831.121.240	2.808.720.496	
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	127.511.336	132.547.721	
Otros pasivos financieros corrientes	77.411.237	73.213.021	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	25.083.803	36.919.145	
Otras provisiones a corto plazo	1.162.247	2.050.961	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	10.043.110	7.975.899	
Otros pasivos no financieros corrientes	13.810.939	12.388.695	
Total Pasivos No Corrientes	1.213.779.168	1.175.649.575	
Otros pasivos financieros no corrientes	1.187.089.506	1.148.917.023	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	11.260.969	10.663.691	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	12.441.579	12.994.394	
Otros pasivos no financieros no corrientes	2.987.114	3.074.467	
Total Patrimonio	1.489.830.736	1.500.523.200	
Capital emitido	1.571.086.742	1.484.403.651	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(116.846.066)	(19.117.921)	
Otras participaciones en el patrimonio	35.600.705	35.248.115	
Participaciones no controladoras	(10.645)	(10.645)	
Total Pasivos	2.831.121.240	2.808.720.496	

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Metro S.A.

www.metro.cl

RUT: 61.219.000-3

DIRECTORIO

Presidente: *

Vicepresidente: Carlos Zepeda Hernández

Director: Domingo Arteaga Echeverría

Director: Clemente Pérez Errázuriz

Director: Bernardo Fontaine Talavera

Director: Fernando Cañas Berkowitz

Director: José Luis Domínguez Covarrubias

*Mediante Hecho Esencial GG N°581 se comunica que don Raphael Bergoeing Vela presentó su renuncia a contar del 30-12-2011 al cargo de Director y Presidente del Directorio. Así mismo, mediante Hecho Esencial N°019 se comunica que el 11-01-2012 el Directorio designó como Presidente del Directorio a don Fernando Cañas Berkowitz y como Vicepresidente a don José Luis Domínguez Covarrubias.

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	22.325.472.662	56,74%
Fisco	17.018.641.235	43,26%
Total	39.344.113.897	100%

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	228.962.168	213.842.439	7%
Costos de ventas	(198.021.075)	(190.773.627)	-4%
Margen Bruto	30.941.093	23.068.812	34%
Otros ingresos	3.330.422	831.768	300%
Gastos de administración	(18.735.387)	(13.562.813)	-38%
Otros gastos por función	(3.857.472)	(747.015)	-416%
Ingresos financieros	11.435.195	10.440.572	10%
Costos financieros	(47.798.923)	(46.828.681)	-2%
Diferencias de cambio	(43.822.638)	35.215.888	-224%
Resultados por unidades de reajuste	(29.220.435)	(20.406.909)	-43%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(97.728.145)	(11.988.378)	-715%
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-	
Ganancia (pérdida)	(97.728.145)	(11.988.378)	-715%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Depreciación del ejercicio (MM\$)	70.261	63.239
Razón corriente (Activos corr / Pasivos corr)	1,1	0,8
Rentabilidad operacional sobre activos	0,4%	0,3%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	-6,6%	-0,8%
Márgen neto (ganancia del período / ingresos)	-43%	-6%
Ebitda (MM\$)	82.467	72.745
Margen Ebitda	36%	34%
Número de trabajadores	3.266	3.300

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP

MEMORIA 2011

Otras Empresas

Metro S.A.

www.metro.cl

RUT: 61.219.000-3

DIRECTORIO

Presidente: *

Vicepresidente: Carlos Zepeda Hernández

Director: Domingo Arteaga Echeverría

Director: Clemente Pérez Errázuriz

Director: Bernardo Fontaine Talavera

Director: Fernando Cañas Berkowitz

Director: José Luis Domínguez Covarrubias

*Mediante Hecho Esencial GG N°581 se comunica que don Raphael Bergoeing Vela presentó su renuncia a contar del 30-12-2011 al cargo de Director y Presidente del Directorio. Así mismo, mediante Hecho Esencial N°019 se comunica que el 11-01-2012 el Directorio designó como Presidente del Directorio a don Fernando Cañas Berkowitz y como Vicepresidente a don José Luis Domínguez Covarrubias.

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	22.325.472.662	56,74%
Fisco	17.018.641.235	43,26%
Total	39.344.113.897	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Clases de cobros por actividades de operación	-	-	-
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	222.496.606	207.696.240	7%
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	7.897.485	861.924	816%
Otros cobros por actividades de operación	6.235.584	8.713.273	-28%
Clases de pagos	-	-	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	96.575.220	87.419.308	10%
Pagos a y por cuenta de los empleados	48.232.786	48.536.069	-1%
Otros pagos por actividades de operación	6.235.584	8.713.273	-28%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	84.587.643	74.462.547	14%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.746.387	-	100%
Compras de propiedades, planta y equipo	65.927.667	158.412.865	-58%
Compras de activos intangibles	1.916.445	40.154	4.673%
Otras entradas (salidas) de efectivo	(305.412)	(3.218.321)	91%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(66.403.137)	(161.671.340)	59%
Importes procedentes de la emisión de acciones	76.019.400	81.484.885	-7%
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	141.821.398	66.900.907	112%
Importes procedentes de préstamos	141.821.398	66.900.907	112%
Préstamos de entidades relacionadas	11.260.969	10.663.691	6%
Reembolsos de préstamos	168.388.313	39.532.454	326%
Intereses pagados	44.981.760	41.170.217	9%
Otras entradas (salidas) de efectivo	(4.353.858)	(2.390.151)	-82%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	11.377.836	75.956.661	-85%
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-	-	-
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalente al efectivo	29.562.342	(11.252.132)	363%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	88.589.147	99.841.279	-11%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	118.151.489	88.589.147	33%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Polla S.A.

www.polla.cl

RUT: 61.604.000-6

DIRECTORIO

Presidente: Roberto Ossandón Irarrázabal

Vicepresidente: Fernán Ibáñez Alvarellos

Director: Andrés Tagle Domínguez

Directora: María Victoria Reyes Hertz

Director: Carlos Ignacio Astete Álvarez

Director: Mateo Koljatic Maroevic

Gerente General: Edmundo Dupre Echeverría

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	2.475	99%
Fisco	25	1%
Total	2.500	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Activos	-	-	
Activos corrientes	-	-	
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.727.197	15.410.202	
Otros activos no financieros corrientes	839.488	55.836	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.564.811	2.399.821	
Inventarios	273.131	316.663	
Activos por impuestos corrientes	627.207	674.205	
Total de activos corrientes distintos de los activo o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	17.031.834	18.856.727	-10%
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	-	25.000	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	25.000	
Activos corrientes totales	17.031.834	18.881.727	-10%
Activos no corrientes	-	-	
Propiedades, planta y equipo	2.673.128	2.522.640	
Propiedad de inversión	155.396	166.907	
Total de activos no corrientes	2.828.524	2.689.547	5%
Total de activos	19.860.358	21.571.274	-8%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Polla S.A.

www.polla.cl

RUT: 61.604.000-6

DIRECTORIO

Presidente: Roberto Ossandón Irrarrázabal

Vicepresidente: Fernán Ibáñez Alvarellos

Director: Andrés Tagle Domínguez

Directora: María Victoria Reyes Hertz

Director: Carlos Ignacio Astete Álvarez

Director: Mateo Koljatic Maroevic

Gerente General: Edmundo Dupre Echeverría

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	2.475	99%
Fisco	25	1%
Total	2.500	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	1.206.313	1.296.869	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10.253.148	10.591.438	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	202.044	240.068	
Pasivos por impuestos corrientes	607.671	1.332.515	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	509.435	518.893	
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12.778.611	13.979.783	
Pasivos corrientes totales	12.778.611	13.979.783	-9%
Pasivos no corrientes			
Pasivo por impuestos diferidos	22.980	54.822	
Total de pasivos no corrientes	22.980	54.822	-58%
Total pasivos	12.801.591	14.034.605	-9%
Patrimonio			
Capital emitido	3.252.260	3.252.260	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.806.507	4.284.409	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	7.058.767	7.536.669	
Patrimonio total	7.058.767	7.536.669	-6%
Total de patrimonio y pasivos	19.860.358	21.571.274	-8%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Polla S.A.

www.polla.cl

RUT: 61.604.000-6

DIRECTORIO

Presidente: Roberto Ossandón Irrarrázabal

Vicepresidente: Fernán Ibáñez Alvarellos

Director: Andrés Tagle Domínguez

Directora: María Victoria Reyes Hertz

Director: Carlos Ignacio Astete Álvarez

Director: Mateo Koljatic Maroevic

Gerente General: Edmundo Dupre Echeverría

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	2.475	99%
Fisco	25	1%
Total	2.500	100%

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	127.682.912	124.284.051	
Costos de ventas	(106.326.549)	(104.643.347)	
Ganancia bruta	21.356.363	19.640.704	9%
Otros ingresos	185.200	643.063	
Gastos de administración	(18.707.803)	(17.325.206)	
Otros gastos, por función	(4.786)	(6.788)	
Ingresos financieros	599.970	385.864	
Diferencias de cambio	19.125	(1.018)	
Resultados por unidades de reajuste	17.446	23.710	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.465.515	3.360.329	3%
Gasto por impuestos a las ganancias	(674.003)	(587.913)	
Ganancia (pérdida), procedente de operaciones continuadas	2.791.512	2.772.416	1%
Ganancia (pérdida)	2.791.512	2.772.416	1%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	1,33	1,35
Rentabilidad operacional sobre activos totales	13,1%	14,7%
Rentabilidad neta sobre activos totales	12,9%	13,8%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	37,5%	35,6%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	37,0%	33,4%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	2%	2%
Ebitda (miles de \$)	2.829.080	2.951.933
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	105.823	159.846
Número de trabajadores	113	128

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Polla S.A.

www.polla.cl

RUT: 61.604.000-6

DIRECTORIO

Presidente: Roberto Ossandón Irrarrázabal

Vicepresidente: Fernán Ibáñez Alvarellos

Director: Andrés Tagle Domínguez

Directora: María Victoria Reyes Hertz

Director: Carlos Ignacio Astete Álvarez

Director: Mateo Koljatic Maroevic

Gerente General: Edmundo Dupre Echeverría

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	2.475	99%
Fisco	25	1%
Total	2.500	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	118.745.108	116.200.020	
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(11.633.946)	(9.591.855)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.728.567)	(2.825.067)	
Otros pagos por actividades de operación	(105.286.522)	(98.800.824)	
Intereses recibidos	599.970	385.776	
Otras entradas (salidas) de efectivo	310.344	513.763	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	6.387	5.881.813	-100%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	104	521.445	
Compras de propiedades, planta y equipo	(522.504)	(74.276)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(552.400)	447.169	-217%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Dividendos pagados	3.166.992	1.093.690	
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(2.000.000)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(3.166.992)	(3.093.690)	-2%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(3.683.005)	3.235.292	-214%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	(3.683.005)	3.235.292	-214%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	15.410.202	12.174.910	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	11.727.197	15.410.202	-24%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Correos Chile

www.correos.cl

RUT: 60.503.000-9

DIRECTORIO

Presidente: Susana Carey Claro

Vicepresidente: Alejandro Alvarez Aravena

Director: Daniel Villablanca Frolov

Director: Antonio Recabarren Medeiros

Director: Eduardo Bizama Cabalá

Gerente General: José Pablo Montané Alliende

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	21.559.642	18.281.191	18%
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.103.618	2.702.394	
Otros activos financieros corrientes	-	-	
Otros activos no financieros corrientes	1.117.687	332.892	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	15.791.750	13.661.518	
Inventarios	283.387	258.931	
Activos por impuestos corrientes	263.200	1.325.456	
Total Activos no Corrientes	57.969.618	58.410.812	-1%
Activos intangibles distintos de la plusvalía	2.637.051	1.687.680	
Propiedades, planta y equipo	34.094.368	34.765.686	
Propiedad de inversión	373.338	375.804	
Activos por impuestos diferidos	20.864.861	21.581.642	
Total Activos	79.529.260	76.692.003	4%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	13.461.574	13.075.938	3%
Otros pasivos financieros corrientes	1.558.447	1.062.321	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7.340.181	7.754.693	
Pasivos por impuestos corrientes	4.115	4.668	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.363.266	2.994.757	
Otros pasivos no financieros corrientes	1.195.565	1.259.499	
Total Pasivos no Corrientes	39.987.530	38.097.848	5%
Otros pasivos financieros no corrientes	24.818.448	23.749.257	
Otras provisiones a largo plazo	729.729	443.790	
Pasivos por impuestos diferidos	4.921.580	5.081.895	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	9.517.773	8.822.906	
Total Pasivos	53.449.104	51.173.786	4%
Total Patrimonio	26.080.156	25.518.217	2%
Capital emitido	16.685.919	16.685.919	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.206.253	1.644.314	
Otras reservas	7.187.984	7.187.984	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	26.080.156	25.518.217	
Total Patrimonio y Pasivos	79.529.260	76.692.003	4%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Correos Chile

www.correos.cl

RUT: 60.503.000-9

DIRECTORIO

Presidente: Susana Carey Claro

Vicepresidente: Alejandro Alvarez Aravena

Director: Daniel Villablanca Frolov

Director: Antonio Recabarren Medeiros

Director: Eduardo Bizama Cabalá

Gerente General: José Pablo Montané Alliende

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	71.179.004	71.011.390	
Costos de ventas	(57.411.572)	(61.693.025)	
Ganancia bruta	13.767.432	9.318.365	48%
Gastos de administración	(11.188.570)	(11.017.536)	
Otros gastos, por función	(147.121)	(9.253.753)	
Otras ganancias (pérdidas)	620.429	502.703	
Ingresos financieros	58.636	268.854	
Costos financieros	(1.168.837)	(856.338)	
Diferencias de cambio	110.351	(165.322)	
Resultados por unidades de reajuste	(933.914)	3.948	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.118.406	(11.199.079)	110%
Gasto por impuestos a las ganancias	(556.467)	8.042.038	
Ganancia (pérdida), procedente de operaciones continuadas	561.939	(3.157.041)	118%
Ganancia (pérdida)	561.939	(3.157.041)	118%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	1,60	1,40
Rentabilidad operacional sobre activos totales	3,4%	-2,5%
Rentabilidad neta sobre activos totales	0,7%	-4,6%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	10,1%	-5,9%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	2,2%	-11,0%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	1%	-4%
Ebitda (miles de \$)	4.496.961	447.893
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	1.918.099	2.147.064
Número de trabajadores	5.544	4.959

www.correos.cl
RUT: 60.503.000-9

DIRECTORIO

Presidente: Susana Carey Claro

Vicepresidente: Alejandro Alvarez Aravena

Director: Daniel Villablanca Frolov

Director: Antonio Recabarren Medeiros

Director: Eduardo Bizama Cabalá

Gerente General: José Pablo Montané Alliende

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Flujo de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de operación			
Ganancia (pérdida)	561.939	(3.157.041)	118%
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	556.466	(8.042.037)	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	(24.456)	(95.900)	
Ajustes por la disminución (incremento) de cuentas por cobrar de origen comercial	(2.130.232)	(1.462.447)	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	277.461	584.738	
Ajustes por el incremento (disminución) de cuentas por pagar de origen comercial	(414.513)	2.142.913	
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	449.796	(6.710.881)	
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	1.918.099	2.147.064	
Ajustes por provisiones	998.862	(2.479.921)	
Total ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)	1.631.483	(13.916.471)	112%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2.193.422	(17.073.512)	113%
Flujo de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	652	2.788	
Compras de propiedades, planta y equipo	-	544.336	
Compras de activos intangibles	-	129.528	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	652	(671.076)	100%
Flujo de efectivo procedente de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	18.159.357	
Importes procedentes de préstamos	-	(18.159.357)	-100%
Reembolsos de préstamos	-	(2.336.746)	
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(586.203)	(519.230)	
Intereses pagados	(255.850)	(856.338)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(842.053)	14.447.043	-106%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1.352.021	(3.297.545)	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	49.203	68.214	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efecto	1.401.224	(3.229.331)	143%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	2.702.394	5.931.725	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	4.103.618	2.702.394	52%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Casa Moneda S.A.

www.cmoneda.cl

RUT: 60.806.000-6

DIRECTORIO

Presidente: Pedro Pellegrini Ripamonti

Vicepresidente: Macarena Vargas Losada

Director: Arturo del Rio Leyton

Director: Arturo Gana de Landa

Director: Isidoro Palma Penco

Gerente General: Victor Yañez

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	9.900.000	99%
Fisco	100.000	1%
Total	10.000.000	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	INVERSIÓN
ACTIVOS			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	10.891	7.694	
Otros activos financieros corrientes	-	-	
Otros activos no financieros corrientes	274	122	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.140	541	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	2.591	6.856	
Inventarios	15.692	25.997	
Activos por impuestos corrientes	614	642	
Total Activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	32.201	41.852	-23%
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15	-	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	15	-	
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES	32.216	41.852	-23%
Activos no corrientes			
Otros activos no financieros no corrientes	6	11	
Cuentas por cobrar no corrientes	65	121	
Propiedades, planta y equipo	36.783	26.889	
Activos por impuestos diferidos	-	168	
Total Activos No Corrientes	36.854	27.189	36%
TOTAL DE ACTIVOS	69.071	69.041	0%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Casa Moneda S.A.

www.cmoneda.cl

RUT: 60.806.000-6

DIRECTORIO

Presidente: Pedro Pellegrini Ripamonti

Vicepresidente: Macarena Vargas Losada

Director: Arturo del Rio Leyton

Director: Arturo Gana de Landa

Director: Isidoro Palma Penco

Gerente General: Victor Yañez

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	9.900.000	99%
Fisco	100.000	1%
Total	10.000.000	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
PASIVOS Y PATRIMONIO			
PASIVOS			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	1.107	3.238	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.290	7.582	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	1.469	637	
Otras provisiones a corto plazo	-	48	
Pasivos por impuestos corrientes	-	194	
Otros pasivos no financieros corrientes	1.085	156	
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	6.950	11.855	
PASIVOS CORRIENTES TOTALES	6.950	11.855	-41%
Pasivos no corrientes			
Pasivos por impuestos diferidos	871	-	
Total de Pasivos No Corrientes	871	-	
TOTAL PASIVOS	7.821	11.855	-34%
PATRIMONIO			
Capital emitido	46.504	46.504	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	6.066	2.002	
Otras reservas	8.680	8.680	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	61.250	57.186	7%
Patrimonio Total	61.250	57.186	7%
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS	69.071	69.041	0%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Casa Moneda S.A.

www.cmoneda.cl

RUT: 60.806.000-6

DIRECTORIO

Presidente: Pedro Pellegrini Ripamonti

Vicepresidente: Macarena Vargas Losada

Director: Arturo del Rio Leyton

Director: Arturo Gana de Landa

Director: Isidoro Palma Penco

Gerente General: Victor Yañez

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	9.900.000	99%
Fisco	100.000	1%
Total	10.000.000	100%

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	52.538	61.457	
Costos de ventas	(35.642)	(46.383)	
Ganancia bruta	16.896	15.074	12%
Otros ingresos	196	638	
Costos de distribución	(488)	(561)	
Gastos de administración	(8.728)	(13.689)	
Otros gastos, por función	(1.794)	(229)	
Ingresos financieros	465	288	
Costos financieros	(205)	(733)	
Diferencias de cambio	(438)	1.293	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.904	2.081	184%
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.008)	42	
Ganancia (pérdida), procedente de operaciones continuadas	4.896	2.123	131%
Ganancia (pérdida)	4.896	2.123	131%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	4,64	3,53
Rentabilidad operacional sobre activos totales	8,8%	1,6%
Rentabilidad neta sobre activos totales	7,1%	2,7%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	10,6%	2,2%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	8,6%	3,8%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	9%	3%
Ebitda (miles de \$)	8.246	3.608
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	2.165	2.375
Número de trabajadores	280	318

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Casa Moneda S.A.

www.cmoneda.cl

RUT: 60.806.000-6

DIRECTORIO

Presidente: Pedro Pellegrini Ripamonti

Vicepresidente: Macarena Vargas Losada

Director: Arturo del Rio Leyton

Director: Arturo Gana de Landa

Director: Isidoro Palma Penco

Gerente General: Victor Yañez

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	9.900.000	99%
Fisco	100.000	1%
Total	10.000.000	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Ganancia (pérdida)	4.896	2.123	131%
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)			
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	1.008	(42)	
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	10.306	3.228	
Ajustes por la disminución (incremento) de cuentas por cobrar de origen comercial	2.728	(1.844)	
Ajustes por el incremento (disminución) de cuentas por pagar de origen comercial	(3.469)	(4.266)	
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	2.165	2.375	
Ajustes por deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	1.794	-	
Ajustes por provisiones	-	(163)	
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas	55	32	
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	(247)	(432)	
Total ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)	14.340	(1.112)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)			
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(367)	
Flujos de efectivos netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	19.152	3.897	391%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-	
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	44	-	
Compras de propiedades, planta y equipo			
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(13.824)	(868)	
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-	
Reembolsos prestamos	(2.313)	(6.212)	
Dividendos pagados	-	(550)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	2.131	6.762	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	3.197	(3.733)	186%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	3.197	(3.733)	
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	7.694	11.427	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	10.891	7.694	42%

www.efe.cl

RUT: 61.216.000-7 | CONSOLIDADO

DIRECTORIO

Presidente: Víctor Toledo Sandoval

Vicepresidente: Joaquín Ignacio Brahm Barril

Director: Ignacio Bascuñán Ochagavía

Director: Jorge Alé Yarad

Director: José Luis Dominguez Covarrubias

Director: Rafael Aldunate Valdés

Director: Jorge Retamal Rubio

Gerente General: Franco Faccilongo

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA – miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Efectivo y equivalentes al efectivo	54.623.718	23.993.140	
Otros activos financieros corrientes	6.714.815	-	
Otros activos no financieros corrientes	379.321	290.423	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	13.187.468	17.703.666	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	360.745	8.923	
Inventarios	291.723	254.398	
Activos biológicos corrientes	201.995	151.552	
Total Activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	75.759.695	42.402.102	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0	
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES	75.759.695	42.402.102	
Otros activos no financieros no corrientes	8.381.748	7.331.817	
Cuentas por cobrar no corrientes	914.645	905.920	
Propiedades, planta y equipo	10.775.007	10.553.682	
Activos por impuestos diferidos	247.809	216.909	
Propiedades, planta y equipo	821.906.742	811.235.807	
Propiedad de inversión	19.777.667	19.699.572	
Activos por impuestos diferidos	89.084	156.391	
Total Activos No Corrientes	862.092.702	850.100.098	
TOTAL DE ACTIVOS	937.852.397	892.502.200	

Otras Empresas EFE

www.efe.cl

RUT: 61.216.000-7 | CONSOLIDADO

DIRECTORIO

Presidente: Víctor Toledo Sandoval

Vicepresidente: Joaquín Ignacio Brahm Barril

Director: Ignacio Bascuñán Ochagavía

Director: Jorge Alé Yarad

Director: José Luis Dominguez Covarrubias

Director: Rafael Aldunate Valdés

Director: Jorge Retamal Rubio

Gerente General: Franco Faccilongo

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
PASIVOS Y PATRIMONIO			
PASIVOS			
Otros pasivos financieros corrientes	60.137.606	31.736.511	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	39.490.431	37.018.120	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	1.060.031	1.404.810	
Otros pasivos no financieros corrientes	2.172.019	1.673.409	
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	102.860.087	71.832.850	
PASIVOS CORRIENTES TOTALES	102.860.087	71.832.850	
Otros pasivos financieros no corrientes	822.127.533	822.946.223	
Cuentas por pagar no corrientes	33.772.438	39.996.712	
Otras provisiones a largo plazo	707.000	723.847	
Pasivos por impuestos diferidos	1.772.291	1.713.444	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	3.592.914	4.345.890	
Otros pasivos no financieros no corrientes	11.523.140	10.546.792	
Total de Pasivos No Corrientes	873.445.316	880.272.908	
TOTAL PASIVOS	976.305.403	952.105.758	
PATRIMONIO			
Capital emitido	410.777.044	410.777.044	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(1.528.898.617)	(1.378.870.022)	
Otras reservas	1.079.668.638	908.489.476	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	(38.452.935)	(59.603.502)	
Participaciones no controladoras	(71)	(56)	
Patrimonio Total	(38.453.006)	(59.603.558)	
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS	937.852.397	892.502.200	

Otras Empresas EFE

www.efe.cl

RUT: 61.216.000-7 | CONSOLIDADO

DIRECTORIO

Presidente: Víctor Toledo Sandoval

Vicepresidente: Joaquín Ignacio Brahm Barril

Director: Ignacio Bascuñán Ochagavía

Director: Jorge Alé Yarad

Director: José Luis Dominguez Covarrubias

Director: Rafael Aldunate Valdés

Director: Jorge Retamal Rubio

Gerente General: Franco Faccilongo

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	34.142.043	26.745.223	28%
Costos de ventas	69.263.049	68.121.267	2%
Ganancia bruta	(35.121.006)	(41.376.044)	12%
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	1.540.703	309.499	398%
Gastos de administración	16.219.069	16.951.610	-4%
Otras ganancias (pérdidas)	(2.297.313)	(32.070.551)	93%
Ingresos financieros	306.926	59.046	420%
Costos financieros	(43.718.264)	(41.421.174)	6%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	879.356	(737.155)	219%
Diferencias de cambio	(32.942.274)	30.717.239	-207%
Resultados por unidades de reajuste	(22.788.618)	(14.330.288)	-59%
Ganancias (pérdidas) que surgen de diferencias entre importes en libros anteriores y el valor razonable de activos financieros reclasificados como medidos al valor razonable	351.948	143.822	145%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(150.007.611)	(115.657.216)	-30%
Gasto por impuestos a las ganancias	21.006	29.376	-28%
Ganancia (pérdida)	(150.028.617)	(115.686.592)	-30%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Depreciación del ejercicio (millones de \$)	25.584	24.472
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	0,7	0,6
Rentabilidad operacional sobre activos	-5,5%	-6,5%
Rentabilidad neta sobre patrimonio (*)	390%	194%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	-439%	-433%
Ebitda (miles de \$)	(25.756)	(33.890)
Márgen EBITDA	-75%	-128%
Número de trabajadores	1.323	1.333

Nota (*): Pérdida dividida en patrimonio contable negativo

Otras Empresas EFE

www.efe.cl

RUT: 61.216.000-7 | CONSOLIDADO

DIRECTORIO

Presidente: Víctor Toledo Sandoval

Vicepresidente: Joaquín Ignacio Brahm Barril

Director: Ignacio Bascuñán Ochagavía

Director: Jorge Alé Yarad

Director: José Luis Dominguez Covarrubias

Director: Rafael Aldunate Valdés

Director: Jorge Retamal Rubio

Gerente General: Franco Faccilongo

PROPIEDAD: 100% Estatal.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ganancia (pérdida)	(150.028.617)	(115.686.592)	-30%
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	(37.303)	263	-14.284%
Ajustes por la disminución (incremento) de cuentas por cobrar de origen comercial	(6.114.668)	47.470.121	-113%
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(1.129.816)	1.808.894	-162%
Ajustes por le incremento (disminución) de cuentas por pagar de origen comercial	-	310.679	-100%
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(344.779)	7.870.732	-104%
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	25.584.401	24.471.700	5%
Ajustes por provisiones	43.872.461	26.669.070	65%
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas	32.942.274	(30.717.239)	207%
Ajustes por ganancias no distribuidas de asociadas	879.356	381.101	131%
Otros ajustes por partidas distintas al efectivo	14.343.426	(70.398)	20.475%
Total ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)	108.236.640	77.432.721	40%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(41.791.977)	(38.253.871)	-9%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.661.748	-	100%
Compras de propiedades, planta y equipo	36.926.783	53.292.811	-31%
Compras de activos intangibles	180.915	120.630	50%
Dividendos recibidos	276.781	-	100%
Otras entradas (salidas) de efectivo	3.778.718	-	100%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(30.390.451)	(53.413.441)	43%
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	102.813.006	14.696.925	600%
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	65.316.000	-100%
Importes procedentes de préstamos	-	65.316.000	-100%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	102.813.006	80.012.925	28%
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	30.630.578	(11.654.387)	363%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]	-	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	30.630.578	(11.654.387)	363%
Efectivo y equivalente al efectivo al principio del periodo	23.993.140	35.647.527	-33%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	54.623.718	23.993.140	128%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Zofri S.A.

www.zofri.cl

RUT: 70.285.500-4 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Luis Alberto Simián Díaz

Vicepresidente: Samuel E. Puentes Lacámara

Director: Ignacio Briones Rojas

Director: Felipe Pérez Walker

Director: Miguel Carlos Bejide Catrileo

Director: Giorgio Macchiavello Yuras

Gerente General: Héctor E. Cortés Mangelsdorff

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	157.214.469	71,3%
Fisco	3.082.479	1,4%
Otros	60.272.307	27,3%
Total	220.569.255	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	11.267.835	9.450.841	19%
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.257.566	5.607.944	
Otros activos no financieros corrientes	801.338	804.804	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.208.931	3.038.093	
Total Activos No Corrientes	65.538.304	63.423.599	3%
Otros activos financieros no corrientes	46.034	43.656	
Otros activos no financieros no corrientes	3.975.682	3.473.481	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	204.032	271.249	
Propiedades, planta y equipo	15.286.528	12.629.350	
Propiedad de inversión	46.026.028	47.005.863	
Total Activos	76.806.139	72.874.440	5%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	18.158.700	16.873.231	8%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.541.795	5.565.576	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	557.857	366.585	
Otros pasivos no financieros corrientes	12.059.048	10.941.070	
Total Pasivos no Corrientes	31.217.593	27.467.944	14%
Cuentas por pagar no corrientes	2.079.039	1.708.797	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	555.421	741.516	
Otros pasivos no financieros no corrientes	28.583.133	25.017.631	
Total Patrimonio	27.429.846	28.533.265	-4%
Capital emitido	9.901.735	9.901.735	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	17.295.009	18.398.428	
Otras reservas	233.102	233.102	
Total Pasivos	76.806.139	72.874.440	5%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Zofri S.A.

www.zofri.cl

RUT: 70.285.500-4 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Luis Alberto Simián Díaz

Vicepresidente: Samuel E. Puentes Lacámara

Director: Ignacio Briones Rojas

Director: Felipe Pérez Walker

Director: Miguel Carlos Bejide Catrileo

Director: Giorgio Macchiavello Yuras

Gerente General: Héctor E. Cortés Mangelsdorff

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	157.214.469	71,3%
Fisco	3.082.479	1,4%
Otros	60.272.307	27,3%
Total	220.569.255	100%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	22.357.253	20.376.996	
Costos de ventas	(8.615.933)	(7.860.459)	
Márgen Bruto	13.741.320	12.516.537	10%
Otros ingresos	307.164	102.356	
Gastos de administración	(5.165.714)	(4.746.829)	
Otras ganancias (pérdidas)	(42.837)	(104)	
Ingresos financieros	692.374	497.012	
Costos financieros	(7.775)	(44.880)	
Diferencias de cambio	(1.398)	(752)	
Resultados por unidades de reajuste	(241.224)	(156.844)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	9.281.910	8.166.496	14%
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-	
Ganancia (pérdida)	9.281.910	8.166.496	14%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	0,62	0,56
Rentabilidad operacional sobre activos totales	12%	11%
Rentabilidad neta sobre activos totales	13%	11%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	30%	29%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	33%	29%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	42%	40%
Ebitda (miles de \$)	10.637.000	10.283.044
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	2.082.000	1.989.339
Número de trabajadores	220	205

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Zofri S.A.

www.zofri.cl

RUT: 70.285.500-4 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Luis Alberto Simián Díaz

Vicepresidente: Samuel E. Puentes Lacámara

Director: Ignacio Briones Rojas

Director: Felipe Pérez Walker

Director: Miguel Carlos Bejide Catrileo

Director: Giorgio Macchiavello Yuras

Gerente General: Héctor E. Cortés Mangelsdorff

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	157.214.469	71,3%
Fisco	3.082.479	1,4%
Otros	60.272.307	27,3%
Total	220.569.255	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	27.994.960	26.506.916	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(11.357.447)	(10.988.421)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(3.162.655)	(2.612.367)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	13.474.858	12.906.128	4%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	-	
Compras de propiedades, planta y equipo	(3.052.851)	(3.385.546)	
Compras de otros activos a largo plazo	-	-	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3.052.851)	(3.385.546)	10%
Dividendos pagados	(9.262.569)	(9.203.541)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	490.184	222.857	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(8.772.385)	(8.980.684)	2%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1.649.622	539.898	
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalente al efectivo	1.649.622	539.898	206%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5.607.944	5.068.046	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	7.257.566	5.607.944	29%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Sasipa Ltda.

www.sasipa.cl

RUT: 87.634.600-2 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Daniel Tomás Platovsky Turek

Vicepresidente: Iovani Teave Hey

Director: Fernando Maira Palma

Director: Fernando Fuentes Hernández

Director: Sergio Alejo Rapu Haoa

Gerente General: Pedro Hey Icka

PROPIEDAD

Accionista	%
Corfo	99,98%
Sacor	0,02%
Total	100%

BALANCE GENERAL - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Circulantes	1.280.809	729.175	76%
Disponible	22.002	41.386	
Depósitos a plazo	603.387	120.392	
Deudores por venta (neto)	423.524	398.544	
Documentos por cobrar (neto)	12.427	3.085	
Deudores varios (neto)	29.756	27.279	
Existencias (neto)	10.170	33.749	
Impuestos por recuperar	31.605	18.510	
Gastos pagados por anticipado	57.271	13.504	
Otros activos circulantes	90.667	72.726	
Total Activos Fijos	2.718.983	2.339.342	16%
Construcción y obras de infraestructura	2.139.896	1.488.390	
Maquinarias y equipos	4.247.522	4.235.871	
Otros activos fijos	918.328	1.007.603	
Depreciación (menos)	(4.586.763)	(4.392.522)	
Total Otros Activos	162.054	131.176	24%
Otros	162.054	131.176	
Total Activos	4.161.846	3.199.693	30%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Circulantes	323.957	310.307	4%
Cuentas por pagar	23.065	13.335	
Provisiones	279.628	286.155	
Retenciones	10.562	-	
Ingresos percibidos por adelantado	10.702	10.817	
Total Pasivos a Largo Plazo	1.000.208	1.010.416	-1%
Provisiones largo plazo	822.231	821.959	
Otros pasivos a largo plazo	177.977	188.457	
Total Patrimonio	2.837.681	1.878.970	51%
Capital pagado	2.402.976	2.569.339	
Reservas revalorización capital	2.300.065	616.915	
Utilidades retenidas	(1.865.360)	(1.307.284)	
Pérdidas acumuladas (menos)	(1.307.285)	(1.122.599)	
Utilidades (pérdida) del ejercicio	(558.075)	(184.685)	
Total Pasivos	4.161.846	3.199.693	30%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Sasipa Ltda.

www.sasipa.cl

RUT: 87.634.600-2 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Daniel Tomás Platovsky Turek

Vicepresidente: Iovani Teave Hey

Director: Fernando Maira Palma

Director: Fernando Fuentes Hernández

Director: Sergio Alejo Rapu Haoa

Gerente General: Pedro Hey Icka

PROPIEDAD

Accionista	%
Corfo	99,98%
Sacor	0,02%
Total	100%

ESTADO DE RESULTADOS - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Resultado de Explotación	(1.430.097)	(753.930)	-90%
Margen de explotación	(605.881)	(144.129)	
Ingresos de explotación	2.486.338	2.554.617	
Costos de explotación (menos)	(3.092.219)	(2.698.746)	
Gastos de administración y ventas (menos)	(824.216)	(609.801)	
Resultados Fuera de Explotación	872.022	569.245	53%
Ingresos financieros	28.097	1.644	
Otros ingresos fuera de la explotación	1.145.999	506.705	
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	(292.145)	(10.775)	
Corrección monetaria	(9.929)	71.671	
Resultado Antes de Impuesto a la Renta e Ítemes Extraordinarios	(558.075)	(184.685)	-202%
Impuesto a la renta	-	-	
Utilidad (pérdida) del Ejercicio	(558.075)	(184.685)	-202%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	3,95	2,35
Rentabilidad operacional sobre activos totales	-44,7%	-22,7%
Rentabilidad neta sobre activos totales	-17,4%	-5,6%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	-76,1%	-36,5%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	-29,7%	-8,9%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	-22,4%	-7,2%
Ebitda (miles de \$)	-1.154.818	-561.745
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	275.279	192.185
Número de trabajadores	67	66

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Sasipa Ltda.

www.sasipa.cl

RUT: 87.634.600-2 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Daniel Tomás Platovsky Turek

Vicepresidente: Iovani Teave Hey

Director: Fernando Maira Palma

Director: Fernando Fuentes Hernández

Director: Sergio Alejo Rapu Haoa

Gerente General: Pedro Hey Icka

PROPIEDAD

Accionista	%
Corfo	99,98%
Sacor	0,02%
Total	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Flujo Neto Originado por Actividades de la Operación	(53.755)	89.533	-160%
Recaudación de deudores por venta	2.436.940	2.496.015	
Ingresos financieros percibidos	27.464	-	
Otros ingresos percibidos	911.723	477.613	
Pago a proveedores y personal (menos)	(3.429.882)	(2.884.095)	
Flujo Neto Originado por Actividades de Financiamiento	1.478.929	-	
Colocación de acciones de pago	1.478.929	-	
Flujo Neto Originado por Actividades de Inversión	(967.376)	(273.849)	-253%
Incorporación de activos fijos (menos)	(967.376)	(273.849)	
Flujo Neto Total del Período	457.798	(184.316)	348%
Efecto de la inflación sobre el efectivo y efectivo equivalente	5.813	(8.652)	
Variación Neta del Efectivo y Efectivo Equivalente	463.611	(192.968)	340%
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	161.778	354.746	
Saldo Final de Efectivo y Efectivo Equivalente	625.389	161.778	287%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Cotrisa S.A.

www.cotrisa.cl

RUT: 96.511.150-6 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Juan Eduardo Coeymans Avaria

Vicepresidente: Andrés Santa Cruz López

Director: Antonio Walker Prieto

Gerente General: Eduardo A. Meersohn Ernst

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	121.048	97,24%
Privados	3.434	2,76%
Total	124.482	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	2.265.578	2.710.260	-16%
Efectivo y equivalentes al efectivo	41.282	258.795	
Otros activos financieros corrientes	1.981.865	2.328.506	
Otros activos no financieros corrientes	9.000	12.678	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	163.050	85.680	
Inventarios	9.053	9.958	
Activos por impuestos corrientes	61.328	14.643	
Total Activos No Corrientes	13.017.713	12.350.910	5%
Otros activos financieros no corrientes	10.393.203	9.743.653	
Otros activos no financieros no corrientes	117.899	143.277	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	2.290	2.290	
Propiedades, planta y equipo	2.389.904	2.343.718	
Propiedad de inversión	115.227	117.972	
Total Activos	15.283.291	15.061.170	1%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	223.697	407.940	-45%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	151.520	290.573	
Otras provisiones a corto plazo	71.585	71.621	
Pasivos por impuestos corrientes	592	45.746	
Total Pasivos No Corrientes	130.882	128.212	2%
Pasivo por impuestos diferidos	130.882	128.212	
Total Patrimonio	14.928.712	14.525.018	3%
Capital emitido	9.269.735	9.269.735	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	5.658.977	5.255.283	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	14.928.712	14.525.018	
Total Pasivos	15.283.291	15.061.170	1%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Cotrisa S.A.

www.cotrisa.cl

RUT: 96.511.150-6 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Juan Eduardo Coeymans Avaria

Vicepresidente: Andrés Santa Cruz López

Director: Antonio Walker Prieto

Gerente General: Eduardo A. Meersohn Ernst

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	121.048	97,24%
Privados	3.434	2,76%
Total	124.482	100%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	877.392	835.032	
Costos de ventas	(860.484)	(559.072)	
Margen Bruto	16.908	275.960	-94%
Otros ingresos por función	32.959	570.503	
Gastos de administración	(534.751)	(482.455)	
Otros gastos, por función	(2.448)	(289.079)	
Ingresos financieros	482.905	477.906	
Costos financieros	(18.528)	(27.543)	
Diferencias de cambio	2.062	1.787	
Resultados por unidades de reajuste	400.540	279.527	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	379.647	806.606	-53%
Gasto por impuestos a las ganancias	28.388	(72.760)	
Ganancia (pérdida)	408.035	733.846	-44%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	10,13	6,64
Rentabilidad operacional sobre activos totales	-3,2%	-1,1%
Rentabilidad neta sobre activos totales	2,7%	4,9%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	-3,4%	-1,1%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	2,8%	5,0%
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	47%	88%
Ebitda (miles de \$)	(445.283)	(118.507)
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	42.197	47.062
Número de trabajadores	30	34

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Cotrisa S.A.

www.cotrisa.cl

RUT: 96.511.150-6 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Juan Eduardo Coeymans Avaria

Vicepresidente: Andrés Santa Cruz López

Director: Antonio Walker Prieto

Gerente General: Eduardo A. Meersohn Ernst

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	121.048	97,24%
Privados	3.434	2,76%
Total	124.482	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.088.693	1.288.495	
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	470.694	474.519	
Otros cobros por actividades de operación	70.903	156.226	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.095.299)	(874.512)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(535.217)	(427.329)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(46.349)	(14.311)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(33.286)	(48.628)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(79.861)	554.460	-114%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.750	2.600	
Compras de propiedades, planta y equipo	(230.622)	(307.979)	
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	555.220	523.515	
Compras de otros activos a largo plazo	(465.000)	(536.279)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(137.652)	(318.143)	57%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(217.513)	236.317	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo	(217.513)	236.317	-192%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	258.795	22.478	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	41.282	258.795	-84%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Enacar S.A.

www.enacar.cl

RUT: 90.154.000-4

DIRECTORIO

Presidente: Jorge Brahm

Vicepresidente: Andrés Santa Cruz López

Director: Claudio Eguluz

Director: Juan Lazo

Director: Raúl Díaz

Director: Cristóbal Undurraga

Gerente General: Ricardo Vargas

PROPIEDAD

Accionista	%
Corfo	99,97%
Otros	0,03%
Total	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.207.338	1.607.357	
Otros activos no financieros corrientes	100	183	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	804	127.941	
Inventarios	-	37.105	
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	2.208.242	1.772.586	25%
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	578.760	701.969	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	578.760	701.969	-18%
Activos corrientes totales	2.787.002	2.474.555	13%
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar no corrientes	3.572	4.877	
Propiedades, planta y equipo	1.616	4.755	
Propiedad de inversión	50.292	58.348	
Total activos no corrientes	55.480	67.980	-18%
Total Activos	2.842.482	2.542.535	12%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Enacar S.A.

www.enacar.cl

RUT: 90.154.000-4

DIRECTORIO

Presidente: Jorge Brahm

Vicepresidente: Andrés Santa Cruz López

Director: Claudio Eguluz

Director: Juan Lazo

Director: Raúl Díaz

Director: Cristóbal Undurraga

Gerente General: Ricardo Vargas

PROPIEDAD

Accionista	%
Corfo	99,97%
Otros	0,03%
Total	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12.064	22.360	
Pasivos por impuestos corrientes	-	1.071	
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	3.965.392	2.295.925	
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	3.977.456	2.319.356	71%
Pasivos corrientes totales	3.977.456	2.319.356	71%
Pasivos no corrientes			
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	1.109.229	-	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	301.903	3.057.270	
Otros pasivos no financieros no corrientes	19.802	90.138	
Total de pasivos no corrientes	1.430.934	3.147.408	
Total pasivos	5.408.390	5.466.764	
Patrimonio			
Capital emitido	324.072.198	322.905.127	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(333.343.025)	(332.530.802)	
Otras reservas	6.705.129	6.705.129	
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	(2.565.698)	(2.920.546)	12%
Participaciones no controladoras	(210)	(3.683)	
Patrimonio Total	(2.565.908)	(2.924.229)	12%
Total Patrimonio y Pasivos	2.842.482	2.542.535	12%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Enacar S.A.

www.enacar.cl

RUT: 90.154.000-4

DIRECTORIO

Presidente: Jorge Brahm

Vicepresidente: Andrés Santa Cruz López

Director: Claudio Eguluz

Director: Juan Lazo

Director: Raúl Díaz

Director: Cristóbal Undurraga

Gerente General: Ricardo Vargas

PROPIEDAD

Accionista	%
Corfo	99,97%
Otros	0,03%
Total	100%

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	68.323	365.791	
Costos de ventas	(37.106)	(184.395)	
Ganancia Bruta	31.217	181.395	-83%
Gastos de administración	(672.103)	(913.381)	
Otras ganancias (pérdidas)	(275.311)	1.522.567	
Resultados por unidades de reajuste	103.899	(117.017)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(812.298)	673.565	-221%
Gastos por impuestos a las ganancias	-	(1.071)	
Ganancia (pérdida) procedentes de operaciones continuadas	(812.298)	672.494	-221%
Ganancia (pérdida)	(812.298)	672.494	-221%
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(812.223)	672.388	
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones controladoras	(75)	106	
Ganancia (pérdida)	(812.298)	672.494	-221%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	0,70	1,07
Rentabilidad operacional sobre activos totales	-25,2%	-28,0%
Rentabilidad neta sobre activos totales	-31,9%	25,8%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	*	*
Rentabilidad neta sobre patrimonio	*	*
Márgen neto (resultado del período / ingresos)	-1.189%	184%
Ebitda (miles de \$)	(635.690)	(714.359)
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	5.196	17.626
Número de trabajadores	11	20

Nota (*): Empresa con patrimonio negativo

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Enacar S.A.

www.enacar.cl

RUT: 90.154.000-4

DIRECTORIO

Presidente: Jorge Brahm

Vicepresidente: Andrés Santa Cruz López

Director: Claudio Eguluz

Director: Juan Lazo

Director: Raúl Díaz

Director: Cristóbal Undurraga

Gerente General: Ricardo Vargas

PROPIEDAD

Accionista	%
Corfo	99,97%
Otros	0,03%
Total	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	209.444	652.754	
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	54.831	11.294	
Otros cobros por actividades de operación	47.297	36.247	
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(316.937)	(2.746.534)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.021.487)	(1.566.157)	
Otros pagos por actividades de operación	(9.148)	(24.251)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(2.036.000)	(3.636.647)	44%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	450.373	17.950	
Compras de propiedades, planta y equipo	-	2.324	
Otras entradas (salidas) de efectivo	(90.692)	(20.373)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	359.681	(4.747)	7.677%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	2.484	
Préstamos de entidades relacionadas	2.276.300	3.886.784	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	2.276.300	245.390	-41%
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	599.981	245.390	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo	599.981	245.390	145%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	1.607.357	1.361.967	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	2.207.338	1.607.357	37%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Sacor SpA

www.sacor.cl

RUT: 81.086.500-8 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Víctor Selman Biester

Vicepresidente: Iván Jara Guzmán

Director: Patricio Larraín Delgado

Gerente General: Jorge Maluenda Merino

PROPIEDAD: 100% Corfo.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	1.019.222	969.079	5%
Efectivo y equivalentes al efectivo	14.054	26.247	
Otros activos financieros corrientes	950.353	880.389	
Otros activos no financieros corrientes	120	120	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	46.775	47.076	
Activos por impuestos corrientes	7.920	7.247	
Total Activos No Corrientes	3.443	1.772	94%
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	1.816	1.772	
Propiedades, planta y equipo	1.627		
Total Activos	1.022.665	970.851	5%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	6.739	1.685	300%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	6.739	1.685	
Total Pasivos No Corrientes			
Total Patrimonio	1.015.926	969.166	5%
Capital emitido	5.727.845	5.728.198	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(6.354.759)	(6.401.872)	
Otras reservas	1.642.840	1.642.840	
Total Pasivos	1.022.665	970.851	5%

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias			
Costos de ventas			
Margen Bruto	-	-	
Otros ingresos por función	8.620	4.387	
Gastos de administración	(25.946)	(21.742)	
Ingresos financieros	65.444	47.515	
Costos financieros	(749)	(1.104)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	47.369	29.056	63%
Gasto por impuestos a las ganancias			
Ganancia (pérdida)	47.369	29.056	63%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Sacor SpA

www.sacor.cl

RUT: 81.086.500-8 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Víctor Selman Biester

Vicepresidente: Iván Jara Guzmán

Director: Patricio Larraín Delgado

Gerente General: Jorge Maluenda Merino

PROPIEDAD: 100% Corfo.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(25.432)	(22.730)	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(752)	(365)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	16.991	23.921	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(9.193)	826	-1.213%
Otras entradas (salidas) de efectivo	(3.000)	(134.219)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3.000)	(134.219)	98%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-	
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente al efectivo antes de los cambios en la tasa de cambio	(12.193)	(133.393)	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(12.193)	(133.393)	91%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	26.247	159.640	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	14.054	26.247	-46%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	151	575
Rentabilidad operacional sobre activos totales	-2,7%	-2,3%
Rentabilidad neta sobre activos totales	4,9%	3,1%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	-2,7%	-2,3%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	4,9%	3,1%
Ebitda (miles de \$)	(25.842)	(21.742)
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	104	-
Número de trabajadores	2	2

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Econssa S.A.

www.econssachile.cl

RUT: 96.579.410-7 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidenta: Alicia Sandoval Quezada

Vicepresidente: Gabriel Villarroel Barrientos

Director: Francisco Javier Israel López

Director: Juan Braun Llona

Director: Hugo Caneo Ormazábal

Directora: Cristina Bitar Maluk

Director: Rodrigo Osorio Petit

Gerente General: Gabriel Caldés Contreras

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	16.334.176.761	99%
Fisco	164.991.684	1%
Total	16.499.168.445	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	42.407.423	37.924.906	12%
Efectivo y equivalentes al efectivo	38.964.214	34.125.864	
Otros activos financieros corrientes	184.238	1.038.673	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	602.828	716.379	
Activos por impuestos corrientes	2.617.117	1.670.230	
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	39.026	373.760	
Total Activos no Corrientes	638.741.328	633.691.421	1%
Otros activos no financieros no corrientes	23.515	22.631	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	24.530.651	24.534.682	
Propiedades, planta y equipo	572.369.962	567.647.144	
Activos por impuestos diferidos	41.817.200	41.486.964	
Total Activos	681.148.751	671.616.327	1%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	28.387.002	28.436.912	0%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	551.277	455.683	
Otras provisiones a corto plazo	65.803	93.133	
Otros pasivos no financieros corrientes	27.769.922	27.888.096	
Total Pasivos no Corrientes	450.705.867	449.007.781	0%
Otros pasivos no financieros no corrientes	450.705.867	449.007.781	
Total Patrimonio	202.055.882	194.171.634	4%
Capital emitido	213.457.743	213.457.743	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(6.511.950)	(14.396.198)	
Otras reservas	(4.889.911)	(4.889.911)	
Total Pasivos	681.148.751	671.616.327	1%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Econssa S.A.

www.econssachile.cl

RUT: 96.579.410-7 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidenta: Alicia Sandoval Quezada

Vicepresidente: Gabriel Villarroel Barrientos

Director: Francisco Javier Israel López

Director: Juan Braun Llona

Director: Hugo Caneo Ormazábal

Directora: Cristina Bitar Maluk

Director: Rodrigo Osorio Petit

Gerente General: Gabriel Caldés Contreras

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	16.334.176.761	99%
Fisco	164.991.684	1%
Total	16.499.168.445	100%

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	29.084.974	29.065.078	
Otros ingresos	2.154.889	2.949.694	
Gastos por beneficios a los empleados	(481.711)	(466.604)	
Gastos por depreciación y amortización	(23.392.536)	(23.260.960)	
Otros gastos, por naturaleza	(3.149.450)	(3.359.619)	
Ingresos financieros	956.075	633.307	
Resultados por unidades de reajuste	1.465.848	811.110	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	6.638.089	6.372.006	4%
Gasto por impuestos a las ganancias	1.246.159	1.042.422	20%
Ganancia (pérdida)	7.884.248	7.414.428	6%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	1,49	1,33
Rentabilidad operacional sobre activos totales	0,6%	0,5%
Rentabilidad neta sobre activos totales	1,2%	1,1%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	2,0%	1,9%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	4,1%	4,0%
Margen neto (resultado del período / ingresos)	27%	26%
Ebitda (miles de \$)	27.247.948	26.840.541
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	23.080.149	22.948.194
Amortización de intangibles (miles de \$)	312.387	312.766
Número de trabajadores	12	11

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Econssa S.A.

www.econssachile.cl

RUT: 96.579.410-7 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidenta: Alicia Sandoval Quezada

Vicepresidente: Gabriel Villarroel Barrientos

Director: Francisco Javier Israel López

Director: Juan Braun Llona

Director: Hugo Caneo Ormazábal

Directora: Cristina Bitar Maluk

Director: Rodrigo Osorio Petit

Gerente General: Gabriel Caldés Contreras

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	16.334.176.761	99%
Fisco	164.991.684	1%
Total	16.499.168.445	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.431.853	3.102.382	
Otros cobros por actividades de operación	1.042.555	2.108.665	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.686.086)	(2.059.383)	
Pagos a y por cuenta de los empleados	(475.348)	(443.926)	
Otros pagos por actividades de operación	(849.610)	(742.295)	
Intereses pagados	(36.246)	(58.144)	
Intereses recibidos	2.356.403	1.419.430	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(619.797)	(119.143)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	3.163.724	3.207.586	-1%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.730.861	375.549	
Compras de propiedades, planta y equipo	(56.235)	(28.962)	
Compras de activos intangibles	-	(18.428)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	1.674.626	328.159	410%
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	4.838.350	3.535.745	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo	4.838.350	3.535.745	37%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	34.125.864	30.590.119	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	38.964.214	34.125.864	14%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Lago Peñuelas S.A.

www.lagopeñuelas.cl

RUT: 96.511.150-6 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Jorge Bascur Maturana

Director: Hernán Passalacqua García De La Huerta

Director: Roberto Chahuán Chahuán

Director: Iván Jara Guzmán

Gerente General: Andrés Atria Rosselot

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	1.623.307.926	64,05%
Fisco	877.293.585	34,62%
Otros	33.791.815	1,33%
Total	2.534.393.326	100%

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
ACTIVOS			
Total Activos Corrientes	334.448	305.274	10%
Efectivo y equivalentes al efectivo	21.984	24.769	
Otros activos financieros corrientes	233.002	268.475	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	64.749	89	
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	1.134	646	
Activos por impuestos corrientes	13.579	11.295	
Total Activos no Corrientes	421.299	425.458	-1%
Propiedades, planta y equipo	421.299	425.458	
Total Activos	755.747	730.732	3%
PATRIMONIO Y PASIVOS			
Total Pasivos Corrientes	30.378	15.142	101%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	26.167	11.826	
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	895	-	
Otras provisiones a corto plazo	-	-	
Pasivos por impuestos corrientes	-	-	
Otros pasivos no financieros corrientes	3.316	3.316	
Total Pasivos no Corrientes	-	409	-100%
Pasivos por impuestos diferidos	-	409	
Total Patrimonio	725.369	715.181	1%
Capital emitido	485.859	485.859	
Ganancias (pérdidas) acumuladas	228.072	217.884	
Otras reservas	11.438	11.438	
Total Pasivos	755.747	730.732	3%

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Lago Peñuelas S.A.

www.lagopeñuelas.cl

RUT: 96.511.150-6 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Jorge Bascur Maturana

Director: Hernán Passalacqua García De La Huerta

Director: Roberto Chahuán Chahuán

Director: Iván Jara Guzmán

Gerente General: Andrés Atria Rosselot

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	1.623.307.926	64,05%
Fisco	877.293.585	34,62%
Otros	33.791.815	1,33%
Total	2.534.393.326	100%

ESTADO DE RESULTADOS POR NATURALEZA - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Ingresos de actividades ordinarias	23.534	152.291	
Gastos por beneficios a los empleados	(70.331)	(43.999)	
Gastos por depreciación y amortización	(5.176)	(4.921)	
Otros gastos, por naturaleza	(37.983)	(150.446)	
Otras ganancias (pérdidas)	89.242	581	
Ingresos financieros	21.064	16.568	
Costos financieros	(599)	(211)	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	19.751	(30.137)	166%
Gasto por impuestos a las ganancias	2.417	6.473	
Ganancia (pérdida)	22.168	(23.664)	194%

INDICADORES

	DIC 2011	DIC 2010
Razón corriente (Activo corriente / Pasivo corriente)	11,01	20,16
Rentabilidad operacional sobre activos totales	-12,3%	-6,2%
Rentabilidad neta sobre activos totales	3,0%	-3,1%
Rentabilidad operacional sobre patrimonio	-12,6%	-6,4%
Rentabilidad neta sobre patrimonio	3,1%	-3,2%
Margen neto (resultado del período / ingresos)	94%	-16%
Ebitda (miles de \$)	(84.780)	(42.154)
Depreciación del ejercicio (miles de \$)	5.176	4.921
Número de trabajadores	2	2

SISTEMA DE EMPRESAS - SEP MEMORIA 2011

Otras Empresas Lago Peñuelas S.A.

www.lagopeñuelas.cl
RUT: 96.511.150-6 | INDIVIDUAL

DIRECTORIO

Presidente: Jorge Bascur Maturana

Director: Hernán Passalacqua García De La Huerta

Director: Roberto Chahuán Chahuán

Director: Iván Jara Guzmán

Gerente General: Andrés Atria Rosselot

PROPIEDAD

Accionista	Acciones	%
Corfo	1.623.307.926	64,05%
Fisco	877.293.585	34,62%
Otros	33.791.815	1,33%
Total	2.534.393.326	100%

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO - miles de \$

	DIC 2011	DIC 2010	VARIACIÓN
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	22.418	195.255	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(70.331)	(227.534)	
Intereses recibidos	10.521	16.568	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(37.392)	(15.711)	-138%
Cobros a entidades relacionadas	(23.200)	8.219	
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	1.807	-	
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(712)	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(21.393)	7.507	-385%
Dividendos pagados		(5.656)	
Otras entradas (salidas) de efectivo	56.000	12.199	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	56.000	6.543	756%
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2.785)	(1.661)	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo	(2.785)	(1.661)	-68%
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	24.769	26.430	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	21.984	24.769	-11%



SEP
Ministerio de
Economía, Fomento y
Turismo

Gobierno de Chile

SISTEMA DE EMPRESAS – SEP **MEMORIA 2011**